

2024-05-09, 8990/2024



Ilość zal. 1

OR-BR

Krotoszyn, dnia 09.05.2024 r.

SPZOZ.FK.074.4.2024

Zarząd Powiatu Krotoszyńskiego
ul. 56 Pułku Piechoty Wlkp. 10
63-700 Krotoszyn

dotyczy: Programu restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Krotoszynie

Szanowni Państwo,

Dyrekcja Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie
przedkłada do zaopiniowania „Realizację Programu restrukturyzacji Samodzielnego
Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie **na dzień 31.03.2024 r.** przyjętego
Uchwałą Nr LXXIII/444/24 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 27 marca 2024 r.

Z poważaniem

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie

Beata Maj

Otwarcie na zmiany, szanując tradycje, zapewniamy wysoką jakość opieki medycznej i wrażliwość na problemy naszych pacjentów - Nasza misja

Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie
ul. Młyńska 2
63-700 Krotoszyn
tel. +48 (62) 588 04 01

NIP: 6211536551
Regon: 000310226
KRS: 0000002750
www.spzoz.krotoszyn.pl
e-mail: spzoz@krotoszyn.pl



Realizacja Programu restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie na dzień 31 marca 2024 r.

Podstawa: Uchwała Nr LXXIII/444/24 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 27 marca 2024 r.

W załączeniu tabela z zadaniami z programu restrukturyzacyjnego wraz z informacją o stopniu jego realizacji.

Zadania programu restrukturyzacji SPZOZ w Krotoszynie wraz z informacją o stopniu jego realizacji.

Lp	Działanie	Realizacja	Termin realizacji	Stan realizacji na 31.03.2024 r.
RESTRUKTURYZACJA W ZAKRESIE INWESTYCYJNYM				
1	Przeniesienie „wieczorynki” – do nowobudowanego pawilonu C na ul. Mickiewicza 21	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.03.2016	Zrealizowano
2	Pozyskanie pomieszczeń po terenowym oddziale Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2016	Zrealizowano
3	Zabudowa tarasu budynku C szpitala- pododdziału urazów narządu ruchu i ortopedii	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.10.2016	Zrealizowano
4	Adaptacja pomieszczeń budynku A (ul. Bolewskiego 4-8) na poradnie specjalistyczne, pracownie mammograficzne oraz ewentualnie inne świadczenia ambulatoryjne	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.11.2016	Zrealizowano
5	Adaptacja budynku B (ul. Bolewskiego 4-8) na działalność rehabilitacji ambulatoryjnej, poradni rehabilitacyjnej i dziennego ośrodka dla dzieci z zaburzonym rozwojem psychomotorycznym	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2017	Zrealizowano
6	Przygotowanie koncepcji przeniesienia administracji	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2023	Koncepcja jest przygotowana. Brak dokumentacji projektowej. Z uwagi na trudną sytuację finansową szpitala bez pozyskania środków zewnętrznych zadanie to nie może być zrealizowane.
7	Przeniesienie działalności leczniczej z ul. Floriańskiej 10 do zaadaptowanych pomieszczeń budynków przy ul. Bolewskiego 4-8	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2017	Zrealizowano
8	Przygotowanie kompleksowej dokumentacji rozbudowy szpitala przy ul. Mickiewicza 21 /powierzchnia użytkowa ok. 4 000 m ² .	SPZOZ w Krotoszynie	Projekt budowlany do 30.11.2016 Projekt wykonawczy do 31.03.2017	Zrealizowano

9	Przystosowanie pomieszczeń „po wieczorynce” – ul. Mickiewicza 21, a także pomieszczeń w budynku szpitala ul. Bolewskiego 4-8 i przeniesienie do nich pracowni Laboratorium Centralnego. Utworzenie filii laboratorium oraz punktu pobrań krwi przy ul. Bolewskiego 4-8 w związku z przeniesieniem Laboratorium Centralnego na ul. Mickiewicza 21	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.03.2017	Zrealizowano
10	Rozbudowa obiektów szpitala przy ulicy Mickiewicza 21- realizacja inwestycji	SPZOZ w Krotoszynie	do 20.01.2022	Zrealizowano
11	Przeniesienie szpitala, oddziału chemioterapii dziennej, pracowni bakteriologicznej z ul. Bolewskiego 4-8 na ul. Mickiewicza 21 oraz apteki z ul. Mickiewicza 20 na ul. Mickiewicza 21	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2024 – oddział chemioterapii dziennej do 12.01.2024 – pracownia bakteriologiczna	Przeniesienie oddziału chemioterapii uzależnione od zakończenia remontu starej części szpitala przy ul. Mickiewicza. W chwili obecnej z uwagi na ograniczenia lokalowe oddział ortopedii na czas remontu został przeniesiony do pomieszczeń oddziału chemioterapii. Termin przeniesienia chemioterapii oraz apteki do końca czerwca 2024 roku. Pracownia bakteriologiczna została przeniesiona w miesiącu styczniu do nowej lokalizacji w szpitalu przy ul. Mickiewicza 21.
12	Przeniesienie administracji z ul. Młyńskiej 2 do obiektu po aptece szpitalnej i pomieszczeń wygospodarowanych na terenie szpitala	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.12.2025 pod warunkiem pozyskania środków zewnętrznych na remont i rozbudowę obiektu po aptecę szpitalnej na ul. Mickiewicza 20	W nawiązaniu do pkt. 6 restrukturyzacji w zakresie inwestycyjnym zadanie to nie jest możliwe do zrealizowania.
13	Adaptacja szpitala przy ul. Bolewskiego 4-8 na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego i Zakładu Opieki Paliatywnej	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2025	W trakcie realizacji. W 2021 r. został opracowany projekt na adaptację szpitala pod potrzeby ZOL/ZOP. W 2023 r. łącznie złożono 3 wnioski w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych, w tym w lipcu 2023 r. złożono wniosek o dofinansowanie z Rządowego Programu POLSKI ŁAD – edycja 6. PGR na kwotę 4 mln zł. na realizację inwestycji obejmującej prace konserwatorskie tego budynku (elewacja, instalacje zewnętrzne, zagospodarowanie terenu, ogrodzenie) oraz prace wewnątrz budynku. Z Rządowego Funduszu Polski

				Ład przyznano dofinansowanie w wysokości 12 920 000,00 zł. oraz dotacja z Powiatu 1 800 000,00 zł. W chwili obecnej trwa postępowanie przetargowe.
14	Sprzedaż obiektów i gruntów będących w użytkowaniu SPZOZ w Krotoszynie	Zarząd Powiatu	do 31.12.2023	-
RESTRUKTURYZACJA W ZAKRESIE ORGANIZACYJNYM				
1	Zmiany w strukturze organizacyjnej - statut, regulamin organizacyjny	Rada Powiatu, SPZOZ w Krotoszynie, Rada Społeczna SPZOZ	do 30.09.2016	Od dnia 23.02.2023 r. obowiązuje zaktualizowany regulamin organizacyjny Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie.
2	Wprowadzenie budżetowania, controllingu, dokładnego rozliczania kosztów i przychodów poszczególnych oddziałów i pozostałych jednostek organizacyjnych	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.12.2024	Na oddziałach szpitalnych SP ZOZ w Krotoszynie realizowane jest budżetowanie w zakresie zużycia materiałów. W I kwartale 2024 roku została przeprowadzona inwentaryzacja w celu jeszcze dokładniejszego budżetowania i kontroli zużywania materiałów przez oddziały szpitalne. Dział zajmuje się analizą zużycia leków oraz wyrobów medycznych przez Finalne Ośrodki Powstawania Kosztów. Do końca marca 2024 roku została przeprowadzona analiza rozliczenia kosztów i przychodów za rok 2023 w celu przygotowania wiarygodnych wyników finansowych oddziałów szpitalnych. Na bieżąco są przeprowadzane weryfikacje kluczy podziałowych do otrzymywanych faktur za różne usługi oraz produkty. Przygotowywany jest również system do automatycznego rozliczania kosztów na Finalne Ośrodki Powstawania Kosztów w celu comiesięcznego raportowania wyników finansowych. Zadanie w trakcie realizacji.
3	Poprawa jakości obsługi pacjenta	SPZOZ w Krotoszynie	praca ciągła*	W I kwartale 2024 roku przeprowadzono część szkoleń zgodnie z planem szkoleń na 2024 rok obejmujących pracowników medycznych jak i administracji. W szkoleniach zostały ujęte m.in.: Prawa pacjenta (Pełnomocnik ds. praw pacjenta), ochrona danych osobowych (Inspektor ochrony danych osobowych), zdarzenia niepożądane w zakresie medycznym, naruszenie ochrony danych (Pełnomocnik Systemu Zarządzania Jakością) Cyberbezpieczeństwo wymogi prawne. Przygotowano harmonogram audytów wewnętrznych z zakresu Ochrony

			Danych osobowych oraz Systemu Zarządzania Jakością. Analizowano szereg procedur pod kątem przepisów prawa i przyszłej Akredytacji jednostki pod kątem zmieniających się przepisów prawa i nowych wymogów dla szpitali. W miesiącach od stycznia do marca realizowano szereg zadań „promujących” działania szpitala. Przeprowadzono szkolenia z Resuscytacji krążeniowo-oddechowej dla pracowników medycznych gdzie obserwatorami szkolenia i uczestnikami była młodzież z Liceum Ogólnokształcącego w Krotoszynie. Przygotowywane były nowe materiały na stronę internetową dla pacjentów szpitala, które systematycznie są na niej umieszczane wraz z materiałami edukacyjnymi jak ulotka RKO. Weryfikowane są zmiany i aktualizacja procedur pod kątem Ustawy o jakości usług medycznych i Bezpieczeństwie pacjenta. Kolejne szkolenia związane z zachodzącymi zmianami w przepisach, planowane są na kolejne miesiące m.in. Ustawa o jakości usług medycznych a obowiązkowa autoryzacja szpitala. Planowane są szkolenia na II kwartał 2024 roku - System Zarządzania Jakością w SPZOZ. Szpital podejmie próby uzyskania te-certyfikacji z Normy ISO 9001:2015. Zbierane są oferty na przyszłą re-certyfikację. Przedstawiane są propozycje szkoleń zewnętrznych dla personelu medycznego i niemedycznego. Dział Jakości został zaangażowany współpracę z jednostkami zewnętrznymi, organizowane są konkursy tematyczne dla dzieci oraz młodzieży z Powiatu Krotoszyńskiego.
4	Informatyzacja szpitala	SPZOZ w Krotoszynie	praca ciągła* Zakończono prace nad wytworzeniem dokumentacji elektronicznej zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 6 kwietnia 2020r. (DZ. U. z 2020r. poz 666 ze zm.) Tym samym pierwszy etap projektu EDM został zakończony. Obecnie prace wdrożeniowe związane z uruchomieniem Lokalnego Oprogramowania Komunikacyjnego na środowisku produkcyjnym. Podłączenie do portalu ezdrowie.wielkopolskie.pl Bieżąca weryfikacja uruchomionych funkcjonalności. Przystąpienie do projektu S46 (zintegrowanego systemu zarządzania cyberbezpieczeństwem). Realizacja projektu ma na celu podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa poprzez wzmocnienie technicznego i kompetencyjnego potencjału do

				zapobiegania i reagowania na incydenty. Projekt realizowany z NASK. Obowiązek wynikający z ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa.
5	Stworzenie strategii rozwoju SPZOZ	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2024	W trakcie realizacji.
RESTRUKTURYZACJA W ZAKRESIE FINANSOWYM				
1	Optymalizacja realizacji zakontraktowanych świadczeń	SPZOZ w Krotoszynie	Od 01.04.2016 – praca ciągła*	Zakresy umów zawartych w latach poprzednich przez SPZOZ Krotoszyn z Wielkopolskim Oddziałem NFZ w Poznaniu zostały utrzymane. Dodatkowo w dniu 13.12.2023 r. zostało ogłoszone postępowanie w zakresie profilaktycznych programów zdrowotnych w zakresie – program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy – w pracowni stacjonarnej i w zakresie programu profilaktyki raka piersi – etap pogłębiony. Następnie w dniu 30.01.2024 r. ogłoszono rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu - oferta złożona o przez SP ZOZ w Krotoszynie została wybrana i w związku z tym podpisaliśmy umowę na okres od 01.03.2024 r .do 28.02.2029 r.
2	Aktywna polityka wobec płatnika w szczególności w zakresie optymalizacji kontraktu	SPZOZ w Krotoszynie	Od 01.04.2016 - praca ciągła*	Realizowane
3	Optymalizacja i racjonalizacja zatrudnienia w SPZOZ, a w szczególności zapewnienie optymalnej obsady personelu na poziomie nie niższym niż obowiązujące przepisy prawa, zgodnie z wymogami płatnika z uwzględnieniem faktycznych potrzeb, uwarunkowań rynkowych, w szczególności niedoboru kadry lekarskiej.	SPZOZ w Krotoszynie	od 01.04.2016 – praca ciągła*	W trakcie realizacji. W I kwartale 2024r. odnotowano 2 669 nadgodzin o wartości 177 981,83 zł. Jest to prawie połowa mniej w porównaniu do poprzedniego kwartału. Godziny nadliczbowe wynikają głównie z braku kadry w grupie zawodowej pielęgniarek i położnych. Nadal wskazuje się na konieczność zatrudnienia personelu w grupie zawodowej: - lekarzy o specjalnościach: anestezjolog, ginekolog-położnik, radiolog, specjalista medycyny ratunkowej, specjalista medycyny rodzinnej, chorób wewnętrznych, psychiatrii - konsultacje, rehabilitacji medycznej, pediatrii, nefrologii.

				- pielęgniarek i położnych do pracy w oddziałach szpitalnych oraz w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym oraz w Zakładzie Opieki Paliatywnej; - Kierownika Apteki Szpitalnej i mgr farmacji szpitalnej; - Dietetyka oraz terapeuty zajęciowego. W związku z powyższym SPZOZ w Krotoszynie prowadzi rekrutacje na powyższe stanowiska ogłaszając nabór na stronie internetowej szpitala jak również na innych stronach np. izb pielęgniarskich czy izb aptekarskich. Etatyzacja wynika z wartości umów zawartych z NFZ i faktycznych potrzeb SPZOZ w Krotoszynie.
4	Konwersja zadłużenia krótkoterminowego i stałe zmniejszanie zobowiązań wymagalnych	Zarząd Powiatu, SPZOZ w Krotoszynie	od 01.04.2016 – praca ciągła*	Realizowane. Na koniec I kwartału 2024 roku wymagalne zobowiązania z tytułu dostaw i usług wyniosły 5.900.415,77 zł, Z tego łączna kwota zobowiązań przeterminowanych do 30 dni wynosi 2.284.860,64, co stanowi 39% zobowiązań wymagalnych.
5	Rozszerzanie sfery przychodowej medycznej i niemedycznej	SPZOZ w Krotoszynie	Od 01.10.2016 – praca ciągła*	Szpital cały czas stara się o rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń (p. pkt. 1 restrukturyzacji w zakresie finansowym).


DYREKTOR
 Samodzielnego Publicznego Zakładu
 Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie
Beata Maj