



Krotoszyn, dnia 12.11.2024 r.

SPZOZ.FK.074.13.2024



2024-11-13, 21587/2024



Ilość zal. 1

Zarząd Powiatu Krotoszyńskiego
ul. 56 Pułku Piechoty Wlkp. 10
63-700 Krotoszyn

dotyczy: Programu restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie

Szanowni Państwo,

Dyrekcja Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie przedkłada do zaopiniowania „Realizację Programu restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie na dzień 30.09.2024 r. przyjętego Uchwałą Nr LXXIII/444/24 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 27 marca 2024 r.

Z poważaniem

p.o. Zastępca Dyrektora
SPZOZ w Krotoszynie
ds. medycznych
lek. Jan Czuba

Otwarcie na zmiany, szanując tradycje, zapewniamy wysoką jakość opieki medycznej i wrażliwość na problemy naszych pacjentów" - Nasza misja

Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie
ul. Młyńska 2
63-700 Krotoszyn
tel. +48 (62) 588 04 01

NIP: 6211536551
Regon: 000310226
KRS: 0000002750
www.spzoz.krotoszyn.pl
e-mail: spzoz@krotoszyn.pl



Realizacja Programu restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie na dzień 30 września 2024 r.

Podstawa: Uchwała Nr LXXIII/444/24 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 27 marca 2024 r.

W załączeniu tabela z zadaniami z programu restrukturyzacyjnego wraz z informacją o stopniu jego realizacji.

Zadania programu restrukturyzacji SPZOZ w Krotoszynie wraz z informacją o stopniu jego realizacji.

Lp	Działanie	Realizacja	Termin realizacji	Stan realizacji na 30.09.2024 r.
RESTRUKTURYZACJA W ZAKRESIE INWESTYCYJNYM				
1	Przeniesienie „wieczorynki” – do nowobudowanego pawilonu C na ul. Mickiewicza 21	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.03.2016	Zrealizowano
2	Pozyskanie pomieszczeń po terenowym oddziale Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2016	Zrealizowano
3	Zabudowa tarasu budynku C szpitala- pododdziału urazów narządu ruchu i ortopedii	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.10.2016	Zrealizowano
4	Adaptacja pomieszczeń budynku A (ul. Bolewskiego 4-8) na poradnie specjalistyczne, pracownie mammograficzne oraz ewentualnie inne świadczenia ambulatoryjne	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.11.2016	Zrealizowano
5	Adaptacja budynku B (ul. Bolewskiego 4-8) na działalność rehabilitacji ambulatoryjnej, poradni rehabilitacyjnej i dziennego ośrodka dla dzieci z zaburzonym rozwojem psychomotorycznym	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2017	Zrealizowano
6	Przygotowanie koncepcji przeniesienia administracji	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2023	Koncepcja jest przygotowana. Brak dokumentacji projektowej. Z uwagi na trudną sytuację finansową szpitala bez pozyskania środków zewnętrznych zadanie to nie może być kontynuowane.
7	Przeniesienie działalności leczniczej z ul. Floriańskiej 10 do zaadaptowanych pomieszczeń budynków przy ul. Bolewskiego 4-8	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2017	Zrealizowano
8	Przygotowanie kompleksowej dokumentacji rozbudowy szpitala przy ul. Mickiewicza 21 /powierzchnia użytkowa ok. 4 000 m ² .	SPZOZ w Krotoszynie	Projekt budowlany do 30.11.2016 Projekt wykonawczy do 31.03.2017	Zrealizowano

9	Przystosowanie pomieszczeń „po wieczorynce” – ul. Mickiewicza 21, a także pomieszczeń w budynku szpitala ul. Bolewskiego 4-8 i przeniesienie do nich pracowni Laboratorium Centralnego. Utworzenie filii laboratorium oraz punktu pobrań krwi przy ul. Bolewskiego 4-8 w związku z przeniesieniem Laboratorium Centralnego na ul. Mickiewicza 21	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.03.2017	Zrealizowano
10	Rozbudowa obiektów szpitala przy ulicy Mickiewicza 21- realizacja inwestycji	SPZOZ w Krotoszynie	do 20.01.2022	Zrealizowano
11	Przeniesienie szpitala, oddziału chemioterapii dziennej, pracowni bakteriologicznej z ul. Bolewskiego 4-8 na ul. Mickiewicza 21 oraz apteki z ul. Mickiewicza 20 na ul. Mickiewicza 21	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2024 – oddział chemioterapii dziennej do 12.01.2024 – pracownia bakteriologiczna	Przeniesienie oddziału chemioterapii uzależnione od zakończenia remontu SOR, który z uwagi na brak innej spełniającej wymogi prawa lokalizacji zostanie przeniesiony na ten czas do oddziału chemioterapii . W chwili obecnej podpisana jest umowa i trwają prace remontowe SOR. Po zakończeniu prac i przeniesieniu go do swojej lokalizacji oddział chemioterapii będzie odmalowany . Planowany termin przeniesienia chemioterapii do końca grudnia 2024 roku . Dostosowanie apteki do obowiązujących przepisów zostało zakończone. W chwili obecnej trwa procedura zgłoszenia do odbioru przez nadzór farmaceutyczny. Przeniesienie uzależnione od terminu odbioru. Planowane przeniesienie apteki do końca grudnia 2024 roku. Pracownia bakteriologiczna została przeniesiona w miesiącu styczniu do nowej lokalizacji w szpitalu przy ul. Mickiewicza 21.
12	Przeniesienie administracji z ul. Młyńskiej 2 do obiektu po aptece szpitalnej i pomieszczeń wygospodarowanych na terenie szpitala	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.12.2025 pod warunkiem pozyskania środków zewnętrznych na remont i rozbudowę obektu po aptece szpitalnej na ul. Mickiewicza 20	W nawiązaniu do pkt. 6 restrukturyzacji w zakresie inwestycyjnym zadanie to nie jest możliwe do zrealizowania. Budynek po aptece szpitalnej jest w złym stanie technicznym i wymaga remontu. Nie zmieści całej administracji a pomieszczeń do zagospodarowania na terenie szpitala brak. Możliwa rozbudowa , przebudowa lub budowa nowego budynku po uzyskaniu środków zewnętrznych zgodnie z pkt. 6 programu restrukturyzacji.

13	Adaptacja szpitala przy ul. Bolewskiego 4-8 na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego i Zakładu Opieki Paliatywnej	SPZOZ w Krotoszynie	do 30.06.2025	W trakcie realizacji. W 2021 r. został opracowany projekt na adaptację szpitala pod potrzeby ZOL/ZOP. W 2023 r. łącznie złożono 3 wnioski w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych, w tym w lipcu 2023 r. złożono wniosek o dofinansowanie z Rządowego Programu POLSKI ŁAD – edycja 6. PGR na kwotę 4 mln zł. na realizację inwestycji obejmującej prace konserwatorskie tego budynku (elewacja, instalacje zewnętrzne, zagospodarowanie terenu, ogrodzenie) oraz prace wewnątrz budynku. Z Rządowego Funduszu Polski Ład przyznano dofinansowanie w wysokości 12 920 000,00 zł. oraz dotacja z Powiatu 1 800 000,00 zł. Przetarg został w dniu 17.06.2024 rozstrzygnięty, jest podpisana umowa i trwają prace remontowe.
14	Sprzedaż obiektów i gruntów będących w użytkowaniu SPZOZ w Krotoszynie	Zarząd Powiatu	do 31.12.2023	-
RESTRUKTURYZACJA W ZAKRESIE ORGANIZACYJNYM				
1	Zmiany w strukturze organizacyjnej - statut, regulamin organizacyjny	Rada Powiatu, SPZOZ w Krotoszynie, Rada Społeczna SPZOZ	do 30.09.2016	Od dnia 26.07.2024 r. obowiązuje zaktualizowany regulamin organizacyjny Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie.
2	Wprowadzenie budżetowania, controllingu, dokładnego rozliczania kosztów i przychodów poszczególnych oddziałów i pozostałych jednostek organizacyjnych	SPZOZ w Krotoszynie	do 31.12.2024	Na oddziałach szpitalnych SP ZOZ w Krotoszynie realizowane jest budżetowanie w zakresie zużycia materiałów. W I kwartale 2024 roku została przeprowadzona inwentaryzacja w celu jeszcze dokładniejszego budżetowania i kontroli zużywania materiałów przez oddziały szpitalne. Dział zajmuje się analizą zużycia leków oraz wyrobów medycznych przez Finalne Ośrodki Powstawania Kosztów. Na bieżąco są przeprowadzane weryfikacje kluczy podziałowych do otrzymywanych faktur za różne usługi oraz produkty. Przygotowywany jest również system do automatycznego rozliczania kosztów na Finalne Ośrodki Powstawania Kosztów w celu comiesięcznego raportowania wyników finansowych. Dział księguje faktury kosztowe uprzednio przeprowadzając dokładną analizę podziału kosztów. Dodatkowo w dziale księgowane są faktury za usługi medyczne wykonane przez lekarzy, pielęgniarki oraz ratowników medycznych

				<p>zatrudnionych w oparciu o umowy kontraktowe. Prowadzone jest zestawienie godzin pracy lekarzy w oparciu o ewidencje dostarczane jako załącznik do faktury w celu analizy godzin pracy i eliminowania błędów, takich jak podwójna obsada dyżurowa.</p> <p>Koszty bezpośrednie na poszczególne Ośrodki Powstawania Kosztów są prawidłowo ewidencjonowane co umożliwia przygotowanie wyników OPK w oparciu o te koszty oraz przychody. W trakcie przygotowania sposób rozliczania kosztów pośrednich co umożliwi przedstawienie rzeczywistych kosztów ponoszonych przez poszczególne OPK.</p> <p>Zadanie w trakcie realizacji.</p>
3	Poprawa jakości obsługi pacjenta	SPZOZ w Krotoszynie	praca ciągła*	<p>W III kwartale 2024 roku przeprowadzono kolejne szkolenia zgodnie z planem szkoleń na 2024 rok obejmujących pracowników medycznych jak i administracji. W szkoleniach zostały ujęte m.in.: Prawa pacjenta (Pełnomocnik ds. praw pacjenta), ochrona danych osobowych (Inspektor ochrony danych osobowych), zdarzenia niepożądane w zakresie medycznym, naruszenie ochrony danych (Pełnomocnik Systemu Zarządzania Jakością), Cyberbezpieczeństwo wymogi prawne, Fundusz kompensacyjny. Kontynuowano audyty wewnętrzne z zakresu Ochrony Danych Osobowych oraz Systemu Zarządzania Jakością zgodnie z przedstawionym w I kwartale harmonogramem. Analizowano szereg procedur pod kątem przepisów prawa i przyszłej Autoryzacji jednostki pod kątem zmieniających się przepisów prawa i nowych wymogów dla szpitali.</p> <p>W miesiącu sierpniu odbył się 5 dniowy audit zewnętrzny dotyczący Normy ISO 9001:2015. Zakończony pozytywną oceną i kontynuacją Certyfikacji na kolejne trzy lata.</p> <p>W miesiącach od lipiec do wrzesień realizowano szereg zadań „promujących” działania szpitala.</p> <p>Przygotowywane były nowe materiały na stronę internetową dla pacjentów szpitala, które systematycznie są na niej umieszczane wraz z materiałami edukacyjnymi.</p> <p>Weryfikowane są zmiany i aktualizacja procedur pod kątem ustawy o jakości usług medycznych i bezpieczeństwie pacjenta. Kolejne szkolenia związane z zachodzącymi zmianami w przepisach, planowane są na kolejne miesiące m.in. ustawa</p>

				o jakości usług medycznych a obowiązkowa autoryzacja szpitala. Zaktualizowane standardy akredytacyjne dla szpitali. Dział Jakości został zaangażowany współpracę z jednostkami zewnętrznymi, organizowane są konkursy tematyczne dla dzieci 15 października 2024 roku z okazji dnia ratownictwa medycznego (udział przedszkoli z powiatu Krotoszyńskiego) oraz młodzieży z Powiatu Krotoszyńskiego. Na miesiąc listopad 2024 roku zaplanowane są szkolenia z RKO dla kadry Liceum Ogólnokształcącego im. Hugona Kołłątaja w Krotoszyńcu.
4	Informatyzacja szpitala	SPZOZ w Krotoszyńcu	praca ciągła*	<p>Zakończono prace nad wytworzeniem dokumentacji elektronicznej zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 6 kwietnia 2020r. (DZ. U. z 2020r. poz 666 ze zm.) Tym samym pierwszy etap projektu EDM został zakończony. Obecnie prace wdrożeniowe związane z uruchomieniem Lokalnego Oprogramowania Komunikacyjnego na środowisku produkcyjnym. Podłączenie do portalu ezdrowie.wielkopolskie.pl. Bieżąca weryfikacja uruchomionych funkcjonalności.</p> <p>Realizacja projektu S46 (zintegrowanego systemu zarządzania cyberbezpieczeństwem). Realizacja projektu ma na celu podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa poprzez wzmocnienie technicznego i kompetencyjnego potencjału do zapobiegania i reagowania na incydenty. Projekt realizowany z NASK. Obowiązek wynikający z ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa.</p> <p>Podnoszenie świadomości wszystkich pracowników SPZOZ w zakresie cyberbezpieczeństwa poprzez prowadzenie szkoleń w tym zakresie.</p> <p>W dniach od 10 do 11 września odbył się audyt zewnętrzny przez firmę Centrum Bezpieczeństwa Informatycznego.</p>
5	Stworzenie strategii rozwoju SPZOZ	SPZOZ w Krotoszyńcu	do 30.06.2024	<p>W trakcie realizacji.</p> <p>Trwają prace nowelizacji ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej.</p>
RESTRUKTURYZACJA W ZAKRESIE FINANSOWYM				

1	Optimalizacja realizacji zakontraktowanych świadczeń	SPZOZ w Krotoszynie	Od 01.04.2016 – praca ciągła*	<p>Od 01.04.2016 – praca ciągła*</p> <p>Zakresy umów zawartych w latach poprzednich przez SPZOZ Krotoszyn z Wielkopolskim Oddziałem NFZ w Poznaniu zostały utrzymane. Dodatkowo w dniu 13.12.2023 r. zostało ogłoszone postępowanie w zakresie profilaktycznych programów zdrowotnych w zakresie – program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy – w pracowni stacjonarnej i w zakresie programu profilaktyki raka piersi – etap pogłębiony. Następnie w dniu 30.01.2024 r. ogłoszono rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu - oferta złożona przez SP ZOZ w Krotoszynie została wybrana i w związku z tym podpisaliśmy umowę na okres od 01.03.2024 r. do 28.02.2029 r.</p> <p>W ramach programu pilotażowego w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach, została zawarta umowa z NFZ w zakresie – świadczenie zdrowotne- dobry posiłek w szpitalu od 20 października 2023 do 30 czerwca 2024r., którą przedłużono do końca roku 2024 r.</p> <p>Od 11 września 2024 r. nastąpiła zmiana formy organizacyjno-prawnej Pododdziału Urazów Narządu Ruchu i Ortopedii Oddziału Chirurgicznego z Pododdziału na Oddział Ortopedyczny oraz zwiększenie liczby łóżek z 10 na 12.</p> <p>Również z dniem 11 września zgłoszono do rejestru Wojewody Poradnię Anestezjologiczną oraz Dział Żywienia.</p>
2	Aktywna polityka wobec płatnika w szczególności w zakresie optymalizacji kontraktu	SPZOZ w Krotoszynie	Od 01.04.2016 - praca ciągła*	Realizowane
3	Optimalizacja i racjonalizacja zatrudnienia w SPZOZ, a w szczególności zapewnienie optymalnej obsady personelu na poziomie nie niższym niż obowiązujące przepisy prawa, zgodnie z wymogami płatnika z uwzględnieniem faktycznych potrzeb, uwarunkowań rynkowych, w szczególności niedoboru kadry lekarskiej.	SPZOZ w Krotoszynie	od 01.04.2016 – praca ciągła*	<p>W trakcie realizacji.</p> <p>W III kwartale 2024r. odnotowano 4 159 nadgodzin o wartości brutto 332 752,40 zł. Godziny nadliczbowe wynikają głównie z braku kadry w grupie zawodowej pielęgniarek i położnych.</p> <p>Nadal wskazuje się na konieczność zatrudnienia personelu w grupie zawodowej:</p> <p>- lekarzy o specjalnościach: anestezjolog, ginekolog-położnik, radiolog, specjalista medycyny ratunkowej, specjalista medycyny</p>

				<p>rodzinnej, chorób wewnętrznych, psychiatrii - konsultacje, rehabilitacji medycznej, pediatrii, nefrologii;</p> <p>- pielęgniarek do pracy w oddziałach szpitalnych oraz w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy oraz w Zakładzie Opieki Paliatywnej;</p> <p>- Kierownika Apteki Szpitalnej i mgr farmacji szpitalnej.</p> <p>W związku z powyższym SPZOK w Krotoszynie prowadzi rekrutacje na powyższe stanowiska ogłaszając nabór na stronie internetowej szpitala jak również na innych stronach np. izb pielęgniarskich czy izb aptekarskich.</p> <p>Etatyżacja wynika z wartości umów zawartych z NFZ i faktycznych potrzeb SPZOK w Krotoszynie.</p>
4	Konwersja zadłużenia krótkoterminowego i stałe zmniejszanie zobowiązań wymagalnych	Zarząd Powiatu, SPZOK w Krotoszynie	od 01.04.2016 – praca ciągła*	<p>Realizowane.</p> <p>Na koniec III kwartału 2024 roku wymagalne zobowiązania z tytułu dostaw i usług wyniosły 9.260.192,81 zł, z tego łączna kwota zobowiązań przeterminowanych do 30 dni wynosi 3.172.123,20 zł, co stanowi 34% zobowiązań wymagalnych. Największą wartość zobowiązań wymagalnych stanowią: zakup usług medycznych 4.033.429,30 zł oraz zakup materiałów medycznych 1.863.372,80 zł.</p> <p>Zobowiązania wymagalne związane z mediami (energia elektryczna, ciepła, gaz) wynoszą 361.693,60 zł.</p>
5	Rozszerzanie sfery przychodowej medycznej i niemedycznej	SPZOK w Krotoszynie	Od 01.10.2016 – praca ciągła*	<p>Szpital cały czas stara się o rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń (p. pkt. 1 restrukturyzacji w zakresie finansowym).</p> <p>Dodatkowo do końca maja został zakończony remont gabinetu położniczo - ginekologicznego w Koźminie Wlkp. wraz z zakupem wyposażenia, w związku z powyższym pozyskaliśmy nowego lekarza do poradni, który udziela świadczeń medycznych w soboty od miesiąca czerwca. Od 11 września 2024 roku w Naszym Szpitalu funkcjonuje Oddział Ortopedii. Wcześniej działał jako pododdział Oddziału Chirurgicznego.</p>

P.O. Zastępca Dyrektora
SPZOK w Krotoszynie
ds. medycznych
lek. Jan Czubał