



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie

w 2024 roku

Krotoszyn, dnia 06.06.2025 r.

"Otwarci na zmiany, szanując tradycje, zapewniamy wysoką jakość opieki medycznej i wrażliwość na problemy naszych pacjentów" - Nasza misja

**Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie**
ul. Młyńska 2
63-700 Krotoszyn
tel. +48 (62) 588 04 01

NIP: 6211536551
Regon: 000310226
KRS: 0000002750
www.spzoz.krotoszyn.pl
e-mail: spzoz@krotoszyn.pl

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Dane identyfikacyjne i charakterystyka SP ZOZ w Krotoszynie	9
a. Wybrane dane identyfikacyjne o SP ZOZ w Krotoszynie	9
b. Zasięg terytorialny	9
3. Realizacja Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie w 2024 roku.....	10
a. Realizacja Planu 2024 r.	10
b. Dotacje, darowizny na zakup sprzętu, sprzęt przekazany w formie darowizny - uzyskane w 2024 roku.....	18
c. Koszty w układzie podmiotowo – przedmiotowym za 2024 rok.....	21
d. Stan zobowiązań i należności SP ZOZ Krotoszyn na koniec 2024 roku	21
4. Plan inwestycyjny – realizacja w 2024 roku	22
5. Dane statystyczne z wykonanych usług w 2024 roku	27
6. Podsumowanie	43
Spis Tabel	45
Spis wykresów (rysunków)	46

1. Wstęp

Z punktu widzenia kondycji finansowej rok 2024 był dla wielu szpitali wyjątkowo trudny. Większość szpitali w Polsce, szczególnie szpitale powiatowe, mierzą się z utratą płynności finansowej, wyniki finansowe przyjmują wartości ujemne oraz wzrasta stan zobowiązań wymagalnych. To samo dotyczy SPZOZ w Krotoszynie.

Problemy finansowe w Szpitalu miały swój początek w maju 2023 roku. W tym okresie nastąpiła aktualizacja wartości dużej umowy z NFZ (Ryczałt PSZ). Skutkiem niezrealizowania umowy na minimalnym wymaganym poziomie 98% w roku 2022, było zmniejszenie wartości kontraktu o 7,5 mln. Kwota ta została potrącona z wystawionych faktur za świadczenia medyczne zrealizowane w miesiącu maju i czerwcu – Szpital w tych miesiącach nie otrzymał środków finansowych w/w wartości. Po okresie około 2 miesięcy w rozporządzeniu Ministra Zdrowia dot. ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej na podstawie treści §3B na wniosek świadczeniodawcy, kwota Ryczałtu PSZ może być powiększona o kwotę stanowiącą 1/12 różnicy między wysokością ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej ustaloną dla danego świadczeniodawcy według stanu na dzień 31 stycznia 2023 r. oraz wysokością tego ryczałtu ustaloną według stanu na dzień 15 maja 2023 r. Szpital w Krotoszynie skorzystał z tej możliwości i pobrał dodatkowe środki finansowe w wysokości 7,5 mln zł, które zostały wypłacane od miesiąca czerwca do grudnia na podstawie wystawianych faktur. Na poczet rozliczenia dodatkowo pobranej kwoty, zaliczane były jednostki sprawozdawcze wykonane i sprawozdane w dokumentach rozliczeniowych za dany okres rozliczeniowy w liczbie przekraczającej liczbę jednostek sprawozdawczych, stanowiącą podstawę ustalenia wysokości ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej. Oddziały szpitalne objęte Ryczałtem tj. chirurgia, ortopedia, interna, intensywna terapia oraz ginekologia musiały wykonywać świadczenia ponad ustalony limit w celu spłacenia powstałego długu wobec płatnika. W roku 2023 udało się spłacić kwotę 6,2 mln zł, natomiast kwota 1,3 mln zł została spłacona w 2024 roku.

W roku 2024 zaistniała podobna sytuacja co wyżej opisana. Pomimo realizacji kontraktu w zakresie ryczałtu PSZ na poziomie 118,22% nie dało to gwarancji utrzymania poziomu umowy z roku poprzedniego, ponieważ NFZ do rozliczenia wziął również pod uwagę wykorzystane środki z §3B. Taki sposób weryfikacji okresu rozliczeniowego spowodował obniżenie realizacji umowy do poziomu 96,63%, co nie spełniło określonych wymagań dotyczących gwarancji utrzymania finansowania przez głównego płatnika na poziomie z roku

poprzedniego. W maju Szpital otrzymał aneks do umowy obniżający wartość ryczału o kwotę 792.061,68 zł, ale jednocześnie możliwość pozyskania tych środków na takich samych zasadach jak w §3B rozporządzenia. Do spłaty w roku 2025 pozostało 345.311,33 zł.

Szpital w Krotoszynie do dnia dzisiejszego spłaca dług „po covidowy”. Przez sytuację jaka miała miejsce w czasach epidemii, oddziały szpitalne oraz niektóre poradnie specjalistyczne zwiesiły swoją działalność na rzecz leczenia pacjentów zakażonych wirusem SARS-COV-2. Konsekwencją tych działań był brak realizacji umów w zakresach podstawowej działalności czego skutkiem było również obniżenie wartości zakontraktowanych umów na kolejne lata. Szpital w celu utrzymania płynności finansowej pobrał dodatkowe środki z tzw. 1/12, które stały się długiem wobec płatnika i musiały zostać odpracowane w kolejnych latach ze świadczeń medycznych wykonywanych ponad limit. Na koniec 2024 roku kwota jaka pozostała do spłaty to 112.690,66 zł. Dotyczy ona zakresów chemioterapii w trybie jednodniowym z zakresu leczenia szpitalnego.

Kolejną przyczyną pogarszającej się sytuacji finansowej Szpitala jest kłopot z realizacją ustawowych podwyżek dla personelu medycznego i niemedycznego działalności podstawowej zatrudnionych na umowę o pracę. Dopóki środki na wzrost wynagrodzeń płynęły z NFZ do szpitali odrębnym strumieniem (jeden na świadczenia, drugi na płace dla personelu na tzw. nr PESEL) to były wystarczające, ale gdy połączono je w jeden strumień (środki na świadczenia), sytuacja znacznie się pogorszyła. Otrzymanie środków na ustawowe podwyżki, które dyrektorzy placówek medycznych są zobowiązani wypłacić personelowi, są obecnie uzależnione od wykonania kontraktu. Oznacza to, że każde niewykonanie kontraktu pozbawia szpital środków na pokrycie wzrostu wynagrodzeń. Pomimo wykonywania kontraktu na poziomie 100% brak jest pełnego finansowania NFZ z tytułu wzrostu wynagrodzeń dot. Ustawy o minimalnym wynagrodzeniu dla pracowników medycznych. Miało to ogromny wpływ na płynność finansową Szpitala. W związku z ustawowymi podwyżkami dla osób zatrudnionych na umowę o pracę również o podwyżkę wynagrodzeń upomniały się grupy zawodowe zatrudnione w Szpitalu na umowy kontaktowe, co spowodowało powiększanie wysokości dopłat ze strony SP ZOZ do wynagrodzeń personelu.

Najważniejszą przyczyną złego wyniku finansowego a przede wszystkim zatoru płatniczego wobec kontrahentów był brak wypłaconych środków za wykonane świadczenia ponad limit za pierwsze półrocze 2024. W poprzednich 2 latach nigdy nie miała miejsce sytuacja, dotycząca braku płatności ze strony płatnika za świadczenia medyczne wykonane ponad limit, czy to były świadczenia Nielimitowane takie jak: endoprotezy, porody, TK, świadczenia udzielone w poradniach specjalistycznych czy świadczenia limitowane np. rehabilitacja. Choć system ich

rozliczania również budził wątpliwości – specyfika rozliczania świadczeń medycznych, gdzie rozliczanie nadwykonań w systemie bilansowania tych świadczeń z niedowwykonaniami trwała 4 miesiące, gdyż płatność następuje w miesiącu następnym po zakończeniu kwartału. To powodowało konieczność zabezpieczenia środków finansowych na ten okres i zapłatę za wynagrodzenia lekarzy i personelu medycznego oraz zużyte materiały i inne koszty, środki finansowa zawsze były przekazywane do podmiotów medycznych. Od roku 2024 wypłata za w/w świadczenia została wstrzymana a informacje przekazywane przez Ministerstwo Zdrowia oraz NFZ były niejasne. Szpital w Krotoszynie poniósł ogromne koszty związane z wykonywaniem świadczeń medycznych ponad limit określony w umowie. Po otrzymaniu środków finansowych z zakresu świadczeń nielimitowanych oraz Funduszu Medycznego (świadczeń medycznych udzielanych osobom poniżej 18-go roku życia) podjęto działania dotyczące ograniczenia nadwykonań w zakresie endoprotezoplastyki stawu biodrowego oraz kolanowego (świadczenia limitowane, w przypadku których istniało ryzyko ich nieuregulowania przez płatnika), które przyniosły wymierne korzyści w postaci zniwelowania kwoty prawie 1 mln zł z pierwszej połowy 2024 roku do kwoty 200 tys. zł. Ograniczenie wykonywania zabiegów w tym zakresie w IV kwartale 2024 roku pozwoliło na rozliczenie wcześniej wykonanych świadczeń w sposób narastający. Dzięki takim działaniom szpital miał możliwość uzyskania 800 tys. zł, które pokryły wcześniej poniesione koszty wykonanych zabiegów oraz ich ograniczenia w IV kwartale.

Problemy kadrowe z jakimi borykał się Szpital w Krotoszynie doprowadziły do zawieszenie funkcjonowania oddziału wewnętrznego od 1 października. Przy współpracy i zaangażowaniu kadry medycznej wznowiono działalność w zakresie usług internistycznych od 18 listopada 2024 roku. Sytuacja ta miała ogromny wpływ na realizację głównej umowy z płatnikiem jakim jest NFZ w zakresie Ryczału PSZ. Dzięki determinacji i zwiększonej pracy na pozostałych oddziałach Szpital zrealizował kontrakt na poziomie 104,23% a po korekcie uwzględniając §3B (środki pobrane w 2023 roku) oraz §3BA (środki pobrane w 2024 roku) wykonanie ostatecznie jest na poziomie 99,30% co pozwoli nie tylko na utrzymanie wartości ryczału PSZ na rok 2025 ale będzie punktem wyjścia do zwiększenia jego wartości na ten rok.

Głównym problem z jakim boryka się SP ZOZ w Krotoszynie jest niekorzystna zmiana dotycząca relacji należności i zobowiązań. O ile w 2022 r. należności stanowiły wolumen wyższy niż zobowiązania, o tyle w 2023 r. relacja ta została odwrócona i zobowiązania stanowią wartość wyższą niż należności z tytułu realizacji wykonanych kontraktów i ta sytuacja trwa również w roku 2024. Stawki za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego

koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. W szczególności nie uwzględniają one kosztów zewnętrznego finansowania Szpitala. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Szpital płynności finansowej, jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności. Z roku na rok wzrastają koszty utrzymania szpitala, przede wszystkim: płace wynagrodzeń personelu medycznego i niemedycznego działalności podstawowej zatrudnionego zarówno na umowę o pracę, jak zlecenie czy kontrakt, wzrost kosztów materiałów medycznych oraz leków, które są niezbędne do prowadzenia działalności leczniczej, koszty usług (usługi żywienia, wywozu i utylizacji odpadów medycznych, usługi pralnicze) a także kosztów energii elektrycznej, ciepłej, gazu oraz wody i ścieków. Wzrost wartości wyceny procedur medycznych nie wystarcza na pokrycie kosztów ponoszonych przez szpital.

W celu ograniczenia zatorów płatniczych z kluczowymi kontrahentami dostarczającymi wyroby medyczne i leki podpisywano porozumienia, dzięki którym płatności rozkładane są w systemie ratalnym. W sytuacjach kryzysowych, gdzie istnieje ryzyko blokad w dostawie towaru czy wykonania usługi naprawy bądź serwisu sprzętu medycznego, ci kontrahenci traktowani są priorytetowo.

Warto jednak wspomnieć również o dobrych rzeczach, które wydarzyły się w 2024 roku, i do których niewątpliwie należy zakończenie kolejnego etapu zadań inwestycyjnych, polegającego na utworzeniu oddziału ortopedycznego i pracowni diagnostyki mikrobiologicznej w budynku szpitala przy ulicy Mickiewicza oraz dostosowanie apteki do obowiązujących przepisów zostało ukończone. Pod koniec roku 2024 zaczęto prace remontowe SOR-u. Nie wpłynęły one na ciągłość działania i brak zabezpieczenia mieszkańców powiatu, ponieważ został on przeniesiony do innej lokalizacji w obrębie Szpitala na ul. Mickiewicza.

Zakończono i rozliczono projekt WRPO, z którego w roku 2023 zakupiono sprzęt medyczny oraz dwie nowe karetki z pełnym wyposażeniem.

Zakończono prace nad wytworzeniem dokumentacji elektronicznej zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 6 kwietnia 2020r. (DZ. U. z 2020r. poz 666 ze zm.) Tym samym pierwszy etap projektu EDM został zakończony. Są prowadzone prace wdrożeniowe związane z uruchomieniem Lokalnego Oprogramowania Komunikacyjnego na środowisku produkcyjnym oraz zostało wykonane podłączenie do portalu ezdrowie.wielkopolskie.pl. W trakcie jest realizacja projektu S46 (zintegrowanego systemu zarządzania cyberbezpieczeństwem). Realizacja projektu ma na celu podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa poprzez wzmocnienie technicznego i kompetencyjnego potencjału

do zapobiegania i reagowania na incydenty. Projekt realizowany z NASK. Obowiązek wynikający z ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa.

W 2024 roku realizowano szereg zadań „promujących” działania szpitala. Przeprowadzono szkolenia z Resuscytacji krążeniowo-oddechowej dla pracowników medycznych gdzie obserwatorami szkolenia i uczestnikami była młodzież z Liceum Ogólnokształcącego w Krotoszynie. Rozstrzygnięto konkurs plastyczny dotyczący święta pielęgniarek i położnych. Przygotowywane były nowe materiały na stronę internetową dla pacjentów szpitala, które systematycznie są na niej umieszczane wraz z materiałami edukacyjnymi jak ulotki o pierwszej pomocy dla przedszkolaków.

Zakresy umów zawartych w latach poprzednich przez SPZOZ Krotoszyn z Wielkopolskim Oddziałem NFZ w Poznaniu zostały utrzymane. Dodatkowo w dniu 13.12.2023 r. zostało ogłoszone postępowanie w zakresie profilaktycznych programów zdrowotnych w zakresie – program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy – w pracowni stacjonarnej i w zakresie programu profilaktyki raka piersi – etap pogłębiony. Następnie w dniu 30.01.2024 r. ogłoszono rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu – oferta złożona przez SP ZOZ w Krotoszynie została wybrana i w związku z tym podpisano umowę na okres 5 lat. W ramach programu pilotażowego w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach, została zawarta umowa z NFZ w zakresie – świadczenie zdrowotne – dobry posiłek w szpitalu na okres od 20 października 2023 do 31 grudnia 2024r., którą przedłużono do 30 czerwca roku 2025 r.

Warto zwrócić uwagę na przyrost leczonych pacjentów na oddziałach podstawowego zabezpieczenia szpitalnego. Największy przyrost miał oddział chirurgiczny, który po przebytej modernizacji zwiększył komfort i jakość obsługi dla pacjentów. Oddział dziecięcy również znacznie zwiększył liczbę pacjentów co można zawdzięczać dobremu zespołowi oraz nowym warunkom lokalowym. Szpital w Krotoszynie jako jeden z nielicznych w Wielkopolsce, pomimo ogólnopolskiej tendencji spadkowej wynikającej ze wskaźników demograficznych może się pochwalić wzrostem liczby porodów. SPZOZ w Krotoszynie czyni zakrojone na szeroką skalę działania mające na celu zachęcić do porodów w naszej jednostce (np. FB, zwiedzanie oddziału, rozmowy z oddziałową). Z roku na rok coraz więcej pacjentów korzysta z usług medycznych świadczonych przez poradnie specjalistyczne. Jest to efekt zmian i uznania ich jako świadczenia nielimitowane.

Analizując sytuację kadrową w poszczególnych jednostkach/komórkach organizacyjnych zakładu oraz biorąc pod uwagę ilość wykonywanych świadczeń zdrowotnych oraz poprawę ich jakości, należy zwiększyć zatrudnienie lekarzy m.in. specjalistów

z ginekologii i położnictwa, ortopedii, medycyny ratunkowej, chorób wewnętrznych, kardiologii, radiologii, onkologii oraz pielęgniarek i położnych, których również brakuje na rynku pracy a większość w krotoszyńskim szpitalu jest w wieku emerytalnym bądź przedemerytalnym.

SPZOZ w Krotoszynie – pomimo problemów z zatrudnieniem wykwalifikowanej kadry medycznej – dostosowuje stan zatrudnienia tego personelu do wymogów określonych w tym zakresie przez NFZ. W tym celu czyni starania m.in. w kierunku zatrudnienia nowych, wykwalifikowanych pracowników - ogłasza konkursy na świadczenia usług pielęgniarских, lekarskich oraz motywuje i ułatwia podnoszenie kwalifikacji zawodowych przez obecnie zatrudnionych pracowników / kieruje na studia, specjalizacje, kursy kwalifikacyjne/, korzysta z możliwości dofinansowania szkoleń z Krajowego Funduszu Szkoleniowego.

Personel szpitala na koniec 2024 r. liczył 684 osób, w tym 503 osoby zatrudnione na podstawie umowy o pracę. Pozostałą część stanowią umowy cywilno-prawne. W szpitalu pracuje 100 lekarzy (bez względu na rodzaj zatrudnienia), 175 pielęgniarek, 38 położnych, 66 ratowników medycznych. Personel medyczny wyższy – diagności laboratoryjni, mgr rehabilitacji i średni tj. technicy elektroradiologii, farmacji, fizjoterapii analityki medycznej, sterylizacji, opiekunowie medyczni, sekretarki medyczne, sanitariusze stanowią 183 osoby, pozostali to pracownicy techniczni, sprzątaczkі, administracja i kierowcy – 122 osoby.

2. Dane identyfikacyjne i charakterystyka SP ZOZ w Krotoszynie

a. Wybrane dane identyfikacyjne o SP ZOZ w Krotoszynie

- Firma: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie
- Siedziba: 63-700 Krotoszyn
- Adres: Młyńska 2
- Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: tel. 62 588 03 90, fax. 62 588 04 02, e-mail: spzoz@krotoszyn.pl
- Numer identyfikacyjny REGON: 000310226
- Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 000 000 2750
- Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 07.05.1993 r. nr 000000015765
- Organ założycielski: Powiat Krotoszyński

b. Zasięg terytorialny

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie jest jedyną jednostką szpitalną oraz największym ośrodkiem medycznym w powiecie krotoszyńskim. Obszar działania SPZOZ w Krotoszynie obejmuje powiat krotoszyński o powierzchni 714 km² w skład, którego wchodzi gminy: Krotoszyn, Koźmin Wlkp., Kobylin, Sulmierzyce, Zduny, Rozdrażew. Wg danych GUS za rok 2024, szpital zabezpiecza opiekę medyczną dla ok. 74,7 tys. mieszkańców powiatu krotoszyńskiego. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie świadczenia zdrowotne zakontraktowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia realizuje obecnie w budynkach mieszczących się pod wskazanymi poniżej adresami:

- ul. Mickiewicza 21 w Krotoszynie,
- ul. Bolewskiego 4-8 w Krotoszynie,
- ul. Bolewskiego 14 w Krotoszynie,
- ul. Młyńska 2 w Krotoszynie,
- ul. Stęszewskiego 9-10 w Koźminie Wlkp.
- Al. Powst. Wlkp. 47 w Kobylinie.

3. Realizacja Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie w 2024 roku

a. Realizacja Planu 2024 r.

Zasady gospodarki finansowej SPZOZ w Krotoszynie reguluje Dział II Rozdział 3 Oddział 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. 2025 poz. 450 ze zm.). Zgodnie z art. 53 ustawy, podstawą gospodarki samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest plan finansowy ustalony przez kierownika zakładu. Przedstawiony materiał sporządzono w układzie Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie na rok 2024 zaopiniowanego pozytywnie przez Radę Społeczną SPZOZ w Krotoszynie Uchwałą nr VIII/9/2024 z dnia 13.12.2024 r.

Tabela 1 Wykonanie Planu Finansowego 2024 roku

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA 2024 ROK

Lp	Pozycja	PLAN 2024	PLAN 2024 PO KOREKCIE	WYKONANIE PLANU 2024	RÓŻNICA
1	2	3	4	5	6=(5-4)
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	116 379 898	110 035 000,00	114 292 017,78	4 257 017,78
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	116 327 524	110 035 000,00	114 292 017,78	4 257 017,78
	NFZ o/wielkopolski, WCRM w Koninie	113 924 817	107 500 000,00	111 777 673,82	4 277 673,82
	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane <u>osobom fizycznym</u>	1 554 829	1 605 000,00	1 596 716,95	-8 283,05
	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane <u>pracodawcom</u>	847 878	930 000,00	917 627,01	-12 372,99
II	Przychody netto ze sprzedaży towarów	52 374	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	128 907 145	129 421 000,00	129 180 266,28	-240 733,72
I	Amortyzacja	5 967 942	5 900 000,00	5 912 594,57	12 594,57
II	Zużycie materiałów i energii	16 093 069	18 500 000,00	18 038 885,25	-461 114,75
III	Usługi obce	30 279 309	32 630 000,00	32 768 617,39	138 617,39
IV	Podatki i opłaty	510 966	523 000,00	521 939,00	-1 061,00
V	Wynagrodzenia	63 779 320	59 200 000,00	59 281 925,29	81 925,29
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	11 513 314	11 898 000,00	11 890 083,64	-7 916,36
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	763 225	770 000,00	766 221,14	-3 778,86
C.	Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)	-12 527 247	-19 386 000,00	-14 888 248,50	4 497 751,50
D.	Pozostałe przychody operacyjne	7 151 055	6 530 000,00	7 066 054,41	536 054,41
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	16 721,78	16 721,78
II	Dotacje	1 707 460	3 700 000,00	4 034 608,38	334 608,38
III	Inne przychody operacyjne	5 443 595	2 830 000,00	3 014 724,25	184 724,25
E.	Pozostałe koszty operacyjne	226 963	800 000,00	2 720 870,44	1 920 870,44
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	0,00	0,00
II	Inne koszty operacyjne	226 963	800 000,00	2 720 870,44	1 920 870,44
F.	Zysk /strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	-5 603 155	-13 656 000,00	-10 543 064,53	3 112 935,47

G.	Przychody finansowe	39 606	40 000,00	45 117,32	5 117,32
I	Odsetki	39 606	40 000,00	45 117,32	5 117,32
II	Inne	0	0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	276 456	895 000,00	1 091 529,76	196 529,76
I	Odsetki	276 456	895 000,00	945 884,55	50 884,55
II	Inne	0	0,00	145 645,21	145 645,21
I.	Zysk/strata z działalności gospodarczej (F+G-H)	-5 840 005	-14 511 000,00	-11 589 476,97	2 921 523,03
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0,00	0,00	0,00
I	Zyski nadzwyczajne				
II	Straty nadzwyczajne				
K.	Zysk/strata brutto (I+/-J)	-5 840 005	-14 511 000,00	-11 589 476,97	2 921 523,03
L.	Podatek dochodowy	83 440	83 440,00	84 503,00	1 063,00
M.	Pozostałe rezerwy				
N.	Zysk/strata netto (K-L-M)	-5 923 445	-14 594 440,00	-11 673 979,97	2 920 460,03
O	Zysk/strata netto (K-L-M) + AMORTYZACJA	44 497	-8 694 440,00	-5 761 385,40	2 933 054,60

Tabela 2 Wykonanie Planu Finansowego w 2024 roku (w%)

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA 2024 ROK (w %)

Lp	Pozycja	PLAN 2024	PLAN 2024 PO KOREKCIE	WYKONANIE PLANU 2024	Realizacja planu 2024 w %
1	2	3	4	5	(5/4)
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	116 379 898	110 035 000,00	114 292 017,78	103,87%
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	116 327 524	110 035 000,00	114 292 017,78	103,87%
	NFZ o/wielkopolski, WCRM w Koninie	113 924 817	107 500 000,00	111 777 673,82	103,98%
	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane <u>osobom fizycznym</u>	1 554 829	1 605 000,00	1 596 716,95	99,48%
	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane <u>pracodawcom</u>	847 878	930 000,00	917 627,01	98,67%
II	Przychody netto ze sprzedaży towarów	52 374	0,00	0,00	
B.	Koszty działalności operacyjnej	128 907 145	129 421 000,00	129 180 266,28	99,81%
I	Amortyzacja	5 967 942	5 900 000,00	5 912 594,57	100,21%
II	Zużycie materiałów i energii	16 093 069	18 500 000,00	18 038 885,25	97,51%
III	Usługi obce	30 279 309	32 630 000,00	32 768 617,39	100,42%
IV	Podatki i opłaty	510 966	523 000,00	521 939,00	99,80%
V	Wynagrodzenia	63 779 320	59 200 000,00	59 281 925,29	100,14%
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	11 513 314	11 898 000,00	11 890 083,64	99,93%
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	763 225	770 000,00	766 221,14	99,51%
C.	Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)	-12 527 247	-19 386 000,00	-14 888 248,50	76,80%
D.	Pozostałe przychody operacyjne	7 151 055	6 530 000,00	7 066 054,41	108,21%
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	16 721,78	
II	Dotacje	1 707 460	3 700 000,00	4 034 608,38	109,04%
III	Inne przychody operacyjne	5 443 595	2 830 000,00	3 014 724,25	106,53%
E.	Pozostałe koszty operacyjne	226 963	800 000,00	2 720 870,44	340,11%

I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	0,00	
II	Inne koszty operacyjne	226 963	800 000,00	2 720 870,44	340,11%
F.	Zysk /strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	-5 603 155	-13 656 000,00	-10 543 064,53	77,20%
G.	Przychody finansowe	39 606	40 000,00	45 117,32	112,79%
I	Odsetki	39 606	40 000,00	45 117,32	112,79%
II	Inne	0	0,00	0,00	
H.	Koszty finansowe	276 456	895 000,00	1 091 529,76	121,96%
I	Odsetki	276 456	895 000,00	945 884,55	105,69%
II	Inne	0	0,00	145 645,21	
I.	Zysk/strata z działalności gospodarczej (F+G-H)	-5 840 005	-14 511 000,00	-11 589 476,97	79,87%
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0,00	0,00	
I	Zyski nadzwyczajne				
II	Straty nadzwyczajne				
K.	Zysk/strata brutto (I+/-J)	-5 840 005	-14 511 000,00	-11 589 476,97	79,87%
L.	Podatek dochodowy	83 440	83 440,00	84 503,00	101,27%
M.	Pozostałe rezerwy				
N.	Zysk/strata netto (K-L-M)	-5 923 445	-14 594 440,00	-11 673 979,97	79,99%
O	Zysk/strata netto (K-L-M) + AMORTYZACJA	44 497	-8 694 440,00	-5 761 385,40	66,27%

Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 114.292.017,78 zł (103,87 % planu) z czego:

- przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia oraz Wielkopolskiego Centrum Ratownictwa Medycznego w Koninie - 111.777.673,82 zł (103,98 % planu),
- przychody z tytułu usług sprzedanych osobom fizycznym (m.in. z tyt. pobytu w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym, diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej) - 1.596.716,95 zł (99,48 % planu),
- przychody z tytułu usług (dzierżawa pomieszczeń, diagnostyka laboratoryjna i obrazowa) - 917.627,01 zł (98,67 % planu).

Pomimo niepełnego wykonania planu w zakresie sprzedaży usług osobom fizycznym i pracodawcom, przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, przekroczyły wartość planowaną na rok 2024, co wynika w szczególności z realizacji świadczeń wykonanych ponad limit, które NFZ sfinansował, choć nie zawsze w pełnej wysokości.

W 2024 roku udało się zaliczyć do przychodów kwotę 316.734,25 zł za zrealizowane świadczenia ponad limit umowy z NFZ, które zostały zaliczone na spłatę tzw. „1/12”. Na dzień 31.12.2024r. do rozliczenia pozostała już tylko kwota 112.690,66 zł.

Dodatkowo z wypracowanych nadwykonań w roku 2024 w zakresie Ryczału PSZ z pobranej kwoty dodatkowych środków z tzw. Kosztów świadczeń wynikających z §3B oraz §3BA rozporządzenia OWU – PSZ, udało się spłacić kwotę w wysokości 1.892.471,44 zł.

Główna umowa z NFZ m.in. na Podstawowe Szpitalne Zabezpieczenie Świadczeń Opieki Zdrowotnej (bez uwzględnienia Ryczału PSZ) za rok 2024 zrealizowana została na poziomie 106,34%, natomiast sam Ryczałt PSZ, czyli hospitalizacja na głównych oddziałach Szpitala, zrealizowany jest na poziomie 104,23 %. Po zsumowaniu kwoty Ryczału PSZ oraz dodatkowych środków otrzymanych z NFZ po obniżeniu początkowej kwoty wykonanie jest na poziomie 99,30%. Realizacja umowy na wspomnianym poziomie po wieloletniej przerwie pozwoli nie tylko na utrzymanie wartości ryczału PSZ na rok 2025 ale będzie punktem wyjścia do zwiększenia jego wartości na ten rok. Wykonanie zakresów ryczału PSZ, głównej umowy z NFZ oraz pozostałych umów przedstawiają poniższe tabele.

Tabela 3 Rozliczenie ryczału PSZ za rok 2024

Rodzaj i zakres umowy	2024 rok			
	Plan	Faktyczne Wykonanie	Nadwykonanie/ Niewykonanie	%
PODSTAWOWE SZPITALNE ZABEZPIECZENIE ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ				
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA				
SZPITAL	44 769 535,00	46 662 006,44	1 892 471,44	104,23%
ANESTEZJOLOGIA I INTENSYWNA TERAPIA - hospitalizacja	5 653 836,76	6 731 856,02	1 078 019,26	119,07%
CHIRURGIA OGÓLNA - hospitalizacja	18 709 420,01	20 209 488,16	1 500 068,15	108,02%
CHOROBY WEWNĘTRZNE - hospitalizacja	12 369 545,54	10 589 908,91	-1 779 636,63	85,61%
ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZ. RUCHU - hospitalizacja	3 758 926,62	4 416 179,72	657 253,10	117,49%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - hospitalizacja	4 277 806,06	4 714 573,63	436 767,57	110,21%
RAZEM	44 769 535,00	46 662 006,44	1 892 471,44	104,23%

Tabela 4 Rozliczenie ryczału PSZ z uwzględnieniem pkt. 3B i pkt. 3BA w roku 2024

Rozliczenie ryczału PSZ z uwzględnieniem pkt. 3B i pkt. 3BA	
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA	44 769 535,00
DODATKOWE ŚRODKI - PKT. 3B (POBRANE W 2023)	1 375 899,46
DODATKOWE ŚRODKI - PKT. 3BA (POBRANE W 2024)	843 444,22
RAZEM WSZYSTKIE ZAKRESY:	46 988 878,68
FAKTYCZNE WYKONANIE - NARASTAJĄCO	46 662 006,44
FAKTYCZNE WYKONANIE - NARASTAJĄCO (%)	99,30%
POZOSTAŁA KWOTA DO ROZLICZANIA/SPLATY:	326 872,24
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA	0,00
DODATKOWE ŚRODKI - PKT. 3B (POBRANE W 2023)	0,00
DODATKOWE ŚRODKI - PKT. 3BA (POBRANE W 2024)	326 872,24

Tabela 5 Wykonanie pozostałych zakresów głównej umowy z NFZ - 2024 rok

Rodzaj i zakres umowy	KONTRAKT	WYKONANIE	PRZYCHÓD	WYKONANIE (%)
	2024	202	2024	2024
POR. ONKOLOGICZNA	328 370,59	328 366,68	328 366,65	100,00%
CHEMIOTERAPIA	482 572,40	493 480,86	480 574,28	102,26%
LECZENIE SZPITALNE POZA RYCZAŁTEM	13 654 493,16	15 885 391,85	15 880 214,04	116,34%
POZ - NOCNA I SWIATECZNA	2 222 115,84	2 222 115,96	2 222 115,96	100,00%
TOMOGRAFIA KOMPUTEROWA	1 353 481,92	1 353 481,14	1 353 481,15	100,00%
SOR	8 528 281,52	8 528 281,52	8 528 281,52	100,00%
PORADNIE SPECJALITYCZNE				
KARDIOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00%
ALERGOLOGIA	349 019,35	362 534,84	362 534,88	103,87%
DIABETOLOGIA	320 170,02	320 311,46	320 311,48	100,04%
NEFROLOGIA	230 982,25	230 978,48	230 978,50	100,00%
REUMATOLOGIA	209 999,67	209 994,20	209 994,21	100,00%
CHIRURGIA KROTOSZYN	3 307 960,49	3 324 770,47	3 324 770,50	100,51%
ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZĄDU RUCHU	378 303,39	378 296,00	378 296,00	100,00%
UROLOGIA	326 587,78	326 584,53	326 584,55	100,00%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA	1 438 108,69	1 438 017,38	1 438 017,39	99,99%
RAZEM	6 561 131,64	6 591 487,36	6 591 487,51	100,46%
PROGRAMY ZDROWOTNE LEKOWE (przewlekła niewydolność nerek)	16 410,39	16 407,69	16 407,72	99,98%
REHABILITACJA LECZNICZA	6 511 596,99	7 163 295,45	7 181 899,49	110,01%
BADANIA ENDOSKOPOWE	441 344,68	441 339,70	441 339,70	100,00%
PROGRAMY ZDROWOTNE LEKOWE (choroby nerek)	0,00	0,00	0,00	0,00%
KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z § 3BA ROZPORZĄDZENIA OWU - PSZ	843 444,22	516 572,21	516 572,21	61,25%
BEZ UWZGLĘDNIENIA RYCZAŁTU	40 943 243,35	43 540 220,42	43 540 740,23	106,34%

Tabela 6 Poziom wykonania pozostałych umów z NFZ – 2024 rok

Rodzaj i zakres umowy	KONTRAKT	WYKONANIE	PRZYCHÓD	WYKONANIE (%)
	2024	2024	2024	2024
LECZENIE SZPITALNE - CHEMIOTERAPIA	1 641 806,51	1 704 195,46	1 638 918,56	103,80%
ABMULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - Koźmin Wlkp.	1 088 517,05	1 098 511,24	1 098 511,24	100,92%
PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE (rak piersi)	274 776,62	282 843,71	282 843,71	102,94%
PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE (rak jelita grubego)	0,00	0,00	0,00	0,00%
OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA	1 184 668,46	1 184 568,85	1 184 568,85	99,99%
ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE	2 241 038,13	2 240 991,08	2 240 991,08	100,00%
HEMODIALIZY	3 319 068,74	3 614 832,43	3 377 060,78	108,91%
REHABILITACJA LECZNICZA - FIZJOTERAPIA	1 051 807,84	1 259 581,91	1 259 581,97	119,75%
REHABILITACJA LECZNICZA - LEK. AMB. OP. REH.	12 064,20	11 015,40	12 109,80	91,31%
REHABILITACJA LECZNICZA (DLA DOROSŁYCH)	407 641,00	429 905,74	429 905,74	105,46%
PROGRAMY ZDROWOTNE LEKOWE	1 013 578,69	1 013 569,04	1 013 569,06	100,00%
TRANSPORT POZ	90 047,40	90 047,40	90 047,40	100,00%
PROGRAMY PILOTAŻOWE - DOBRY POSILEK W SZPITALU	988 907,02	988 803,90	988 675,80	99,99%

RATOWNICTWO MEDYCZNE - UMOWA WCRM KONIN				
SPECJALISTYCZNE ZRM - ryczałt	3 407 924,96	3 144 272,45	3 144 272,45	92,26%
PODSTAWOWE ZRM - ryczałt	5 023 479,68	5 023 479,68	5 023 479,68	100,00%
RAZEM WCRM KONIN	8 431 404,64	8 167 752,13	8 167 752,13	96,87%

Zrealizowane **pozostałe przychody operacyjne** w łącznej kwocie **7.066.054,41 zł (108,21% planu)** to przychody związane pośrednio z działalnością operacyjną, a w szczególności związane z:

- dotacją na zakup środków trwałych (w wysokości miesięcznych odpisów amortyzacyjnych),
- refundacją kosztów wynagrodzeń lekarzy rezydentów i lekarzy stażystów
- refundacją kosztów dodatku dla kierowników specjalizacji nadzorujących szkolenie specjalizacyjne lekarzy,
- odsprzedażą środków trwałych,
- refundacją kosztów dzierżawy terminali w ramach Programu „Polska Bezgotówkowa”,
- otrzymaniem darowizn rzeczowych,
- otrzymaniem odszkodowań, zwrotem kosztów postępowania sądowego.

Przychody finansowe to uzyskane odsetki od środków na rachunkach bankowych, umorzone noty odsetkowe od zobowiązań – łącznie **45.117,32 zł (112,79 % planu)**.

Koszty działalności operacyjnej SPZOZ w Krotoszynie na dzień 31.12.2024 roku wyniosły **129.180.266,28 zł (99,81%)**.

Koszty amortyzacji wyniosły 5.912.594,57 zł i zostały zrealizowane na poziomie nieco wyższym niż zakładano w planie, tj. 100,21 %.

Koszty zużycia materiałów i energii wyniosły 18.038.885,25 zł (97,51%), z czego 3.144.372,78 zł to koszty zużycia energii a 14.894.512,47 zł to koszty zużycia materiałów.

Największy udział w tej grupie kosztów ma zużycie materiałów medycznych oraz leków, co jest nieodzowne do prowadzenia głównej działalności SPZOZ w Krotoszynie.

Koszty usług obcych wyniosły 32.768.617,39 zł (100,42% planu). Największa wartość w pozycji usług obcych, bo aż 24.537.738,75 zł (74,88% tej pozycji kosztów) dotyczy usług medycznych świadczonych przez medyków zatrudnionych na umowy cywilnoprawne. Najliczniejszą grupę stanowią lekarze, następnie pielęgniarki i ratownicy medyczni. Kolejną dużą wartością w usługach obcych jest kwota 3.052,143,38 zł, która dotyczy usług związanych z utrzymaniem zabezpieczenia medycznego i niemedyceznego, np. cateringu oraz pralni.

Podatki i opłaty zrealizowano na poziomie 98,80 % planu i wyniosły 521.939,00 zł.

Wynagrodzenia w kwocie 59.281.925,29 zł stanowią 100,14 % planu.

Koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń na rzecz pracowników zrealizowano w kwocie 11.890.083,64 zł co stanowi 99,93 %.

Pozostałe koszty rodzajowe to kwota 766.221,14 zł (99,51 % planu).

Przekroczenia dotyczą przede wszystkim wynagrodzeń, zarówno pracowników zatrudnionych na umowę o pracę, jak i pozostałego personelu zatrudnionego na podstawie umów cywilnoprawnych (umowy zlecenia oraz tzw. kontrakty). Ustawowy wzrost wynagrodzeń wynikający z ustawy o minimalnym wynagrodzeniu oraz minimalnym wynagrodzeniu dla pracowników medycznych i niemedycznych działalności podstawowej zatrudnionych na umowę o pracę, spowodował bowiem roszczenia płacowe pozostałego personelu. Koszt usług medycznych świadczonych przez medyków zatrudnionych na kontraktach wzrósł w stosunku do roku 2023 o kwotę 2.393.620,59 zł.

Pozostałe koszty operacyjne wyniosły łącznie 2.720.870,44 zł (340,11 % planu). Największą wartość w tej pozycji, bo aż 1.640.739,00 zł (60,30%) stanowi zwiększenie rezerwy na świadczenia pracownicze. Pozostałą kwotę stanowią koszty związane pośrednio z działalnością operacyjną, a w szczególności: koszty postępowań sądowych (205,1 tys. zł), koszty kar i odszkodowań (276,7 tys. zł), koszty wezwań i windykacji (204,7 tys. zł), koszty kasacji przeterminowanych leków i maseczek materiałowych otrzymanych w czasie pandemii (198,6 tys. zł), koszty naprawy sprzętu objętego ubezpieczeniem (149,4 tys. zł), odpis aktualizujący należności (44,9 tys. zł), pozostałe (0,8 tys. zł).

Koszty finansowe zrealizowano w kwocie 1.091.529,76 zł. Stanowi to 121,96 % planu. Są to przede wszystkim koszty związane z obsługą zaciągniętych kredytów długoterminowych (658,3 tys. zł), koszty odsetek od zobowiązań nieuregulowanych w terminie (226,0 tys. zł), koszty odsetek od układu ratalnego ZUS (207,2 tys. zł).

Biorąc pod uwagę powyższe, SPZOZ w Krotoszynie na koniec 2024 roku odnotował **ujemny wynik finansowy w kwocie (-) 11.673.979,97 zł przy wartości amortyzacji 5.912.594,57 zł. Po odliczeniu tych kosztów Szpital w Krotoszynie osiągnął wynik finansowy ujemny w wysokości (-) 5.761.385,40 zł.**

UWAGA!

Przedstawiony opis sytuacji finansowej SPZOZ w Krotoszynie stanowi analizę wstępną i jest zgodny ze sporządzonym bilansem, który obecnie podlega badaniu przez biegłego rewidenta

b. Dotacje, darowizny na zakup sprzętu, sprzęt przekazany w formie darowizny - uzyskane w 2024 roku

Tabela 7 Darowizny

Lp	Przedmiot darowizny	Darczyńca	Ilość sztuk	Wartość	Obdarowany
1.	Kuchenka mikrofalowa	Prywatny darczyńca (Maj Beata)	1	135,00	OIOM
2.	Komputer Desktop Lenovo	Fundacja Orange	8	2 400,00	St.dial.,Por.Diab.,O.wew.,O.chir.,O.dz.,O.AliT
3.	Monitor Lenovo	Fundacja Orange	8	1 600,00	St.dial.,Por.Diab.,O.wew.,O.chir.,O.dz.,O.AliT
4.	Wózek transportowy do sprzętu med..	Prywatny darczyńca (Ireneusz Kusztełak)	2	4 000,00	Zakład Rehabilitacji
5.	Komputer Desktop Lenovo	Fundacja Orange	8	2 400,00	Dietetyczka, Dz.Fin.,O.chir.,O.Dziec., O.otrop., Por.chir.
6.	Monitor Lenovo	Fundacja Orange	8	1 600,00	Dietetyczka, Dz.Fin.,O.chir.,O.Dziec.,O.otrop., Por.chir.
7.	Respirator	Wojewoda Wielkopolski	1	56 420,20	D.Transp.
8.	Komora laminarna	Fundacja WOŚP	1	34 500,00	Bakteriologia
9.	Telewizor LG	Prywatny darczyńca	1	1 700,00	O.onkologii
10.	Kuchenka mikrofalowa	Prywatny darczyńca	1	320,00	O.onkologii
11.	Telewizor Sharp	Prywatny darczyńca	1	1 819,97	O.rehabilitacji Koźmin
12.	Komputer Desktop Lenovo	Fundacja Orange	1	300,00	Dz.Fin.-ks.
13.	Monitor Lenovo	Fundacja Orange	1	200,00	Dz.Fin.-ks.
14.	Moniyor Dell	Prywatny darczyńca	1	200,00	O.rehabilitacji Koźmin
15.	Komputer Dell Optiplex	Prywatny darczyńca	3	900,00	O.rehabilitacji Koźmin
16.	Komputer Desktop Lenovo	Fundacja Orange	2	600,00	O.wew.,Dzienny oś.reh.
17.	Monitor Lenovo	Fundacja Orange	2	400,00	O.wew.,Dzienny oś.reh.
18.	Fotel ginekologiczny	Gmina Koźmin Wlkp.	1	15 860,00	Por. poł.-gin. Koźmin Wlkp.
19.	Ławka ogrodowa	Prywatny darczyńca	1	400,00	Dz.U.Cz.
20.	Komputer Desktop Lenovo	Fundacja Orange	1	300,00	OIOM
21.	Monitor Lenovo	Fundacja Orange	1	200,00	OIOM
22.	Krzesło	Starostwo Powiatowe w Krotoszynie	10	2 600,00	Dz. Org.-adm.
23.	Materace p.odleżynowe	Lions Club	3	240,00	O.wew.
24.	Ciśnieniomierze	Lions Club	4	410,00	O.wew.
25.	Komputer do badania słuchu	Fundacja WOŚP	1	2 066,14	O.now.
26.	Piłka lekarska rehabilitacyjna	Prywatny darczyńca	1	100,00	Zakład Rehabilitacji
27.	Urządzenie do ćwic. Nadgarstka	Firma Technomex	1	16 689,00	Zakład Rehabilitacji
28.	Stół trakcyjny Platinum	Firma Technomex	1	43 900,00	Zakład Rehabilitacji
29.	Aparat do pełnej fizykoterapii	Firma Technomex	1	21 419,80	Zakład Rehabilitacji
30.	Lampa sollux	Firma Technomex	1	3 500,00	Zakład Rehabilitacji
31.	Ekspres do kawy	Prywatny darczyńca	1	199,00	Dział Jakości
32.	Termometr cyfrowy bezdotykowy	Wielkopolski Urząd Wojewódzki Poznań	5	306,88	SOR
33.	Termometr cyfrowy bezdotykowy	Wielkopolski Urząd Wojewódzki Poznań	2	122,75	O.noworodkowy
				217 808,74	

Zestawienie środków publicznych otrzymanych w okresie od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r. zawierają poniższe tabele:

Tabela 8 Dotacje z Powiatu Krotoszyńskiego

L.P.	OPIS ZADANIA	PLAN NA 2024 ROK (UCHWAŁA NR LXX/419/23 Z DNIA 29.12.2023) W SPRAWIE BUDŻETU NA 2024	PLAN NA 2024 ROK (UCHWAŁA NR LXXII/440/24 Z DNIA 23.02.2024) W SPRAWIE BUDŻETU NA 2024	PLAN NA 2024 ROK (UCHWAŁA NR LXXIII/445/24 Z DNIA 27.03.2024) W SPRAWIE BUDŻETU NA 2024	PLAN NA 2024 ROK (UCHWAŁA NR VIII/48/24 Z DNIA 25.10.2024) W SPRAWIE BUDŻETU NA 2024	PLAN NA 2024 ROK (UCHWAŁA NR XI/57/24 Z DNIA 27.11.2024) W SPRAWIE BUDŻETU NA 2024	KWOTA OTRZYMANYCH/ WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	dotacja dla SPZOZ na prace modernizacyjne infrastruktury SPZOZ w budynkach przy ul. Mickiewicza 21	212 063,09 zł	212 063,09 zł	212 063,09 zł	212 063,09 zł	212 063,09 zł	204 000,00 zł	96,20%
2	dotacja dla SPZOZ na rozbudowę i modernizację Szpitala Powiatowego w celu utworzenia oddziału ortopedycznego i pracowni diagnostyki mikrobiologicznej	4 338 128,91 zł	4 338 128,91 zł	4 338 128,91 zł	4 338 128,91 zł	4 338 128,91 zł	4 332 858,82 zł	99,88%
3	dotacja dla SPZOZ na zakup komory laminarnej	- zł	39 750,00 zł	38 474,00 zł	38 474,00 zł	38 474,00 zł	38 474,00 zł	100,00%
4	dotacja dla SPZOZ na dostosowanie apteki przyszpitalnej do wymagań nadzoru farmaceutycznego	- zł	- zł	260 801,15 zł	260 801,15 zł	260 801,15 zł	244 824,44 zł	93,87%
5	przygotowanie dokumentacji aplikacyjnej oraz dokumentacji projektowej na adaptację obiektu szpitala przy ul. Bolewskiego 4-8 na ZOL i ZOP	- zł	- zł	- zł	100 000,00 zł	30 270,30 zł	30 135,00 zł	99,55%
6	przygotowanie dokumentacji aplikacyjnej dla inwestycji pn. "Rozwój i modernizacja infrastruktury Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie w celu poprawy dostępności oraz jakości świadczeń onkologicznych	- zł	- zł	- zł	- zł	30 750,00 zł	30 135,00 zł	98,00%
7	realizacja projektu: Przebudowa, modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń	- zł	- zł	- zł	- zł	38 979,70 zł	38 979,70 zł	100,00%
8	zakup oprogramowania i czytnika kontroli czasu pracy	- zł	- zł	- zł	- zł	34 500,00 zł	34 336,97 zł	99,53%
9	zakup 2 sztuk osuszaczy powietrza medycznego	- zł	- zł	- zł	- zł	86 000,00 zł	- zł	0,00%
(1-9)	RAZEM DOTACJA POWIAT KROTOSZYŃSKI	4 550 192,00 zł	4 589 942,00 zł	4 849 467,15 zł	4 949 467,15 zł	5 069 967,15 zł	4 953 743,93 zł	97,71%

Tabela 9 Dotacje z Fundacji Szpital Powiatowy

L.P.	OPIS ZADANIA	UCHWAŁA NR 1/2024 Z DNIA 16 STYCZNIA 2024 R.	UCHWAŁA NR 2/2024 Z DNIA 16 STYCZNIA 2024 R.	UCHWAŁA NR 4/2024 Z DNIA 27 WRZEŚNIA 2024 R.	UCHWAŁA NR 5/2024 Z DNIA 27 WRZEŚNIA 2024 R.	UCHWAŁA NR 6/2024 Z DNIA 27 WRZEŚNIA 2024 R.	KWOTA OTRZYMANYCH/ WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH	%
1	dotacja na modernizację łazienek	132 000,00 zł	- zł	- zł	- zł	- zł	124 238,61 zł	94,12%
2	dofinansowanie wyposażenia sali porodowej (zakup stołka porodowego z matą)	- zł	4 600,00 zł	- zł	- zł	- zł	4 600,00 zł	100,00%
3	dofinansowanie zakupu ultrasonografu do poradni położniczo - ginekologicznej	- zł	- zł	20 000,00 zł	- zł	- zł	20 000,00 zł	100,00%
4	sfinansowanie zakupu i montażu klimatyzacji w gabinetach USG pracowni diagnostyki obrazowej szpitala przy ul. Mickiewicza 21	- zł	- zł	- zł	19 680,00 zł	- zł	19 680,00 zł	100,00%
5	sfinansowanie zakupu myjni-dezynfektora dla oddziału rehabilitacji z pododdziałem rehabilitacji neurologicznej szpitala w Koźminie Wielkopolskim ul. Stęszewskiego 9-10	- zł	- zł	- zł	- zł	23 220,00 zł	23 220,00 zł	100,00%
(1-5)	RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY	132 000,00 zł	4 600,00 zł	20 000,00 zł	19 680,00 zł	23 220,00 zł	191 738,61 zł	96,11%

Tabela 10 Pozostałe dotacje

L.P.	DARCZYŃCA/DOTUJĄCY	OPIS ZADANIA	KWOTA OTRZYMANÝCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2023 ROKU	KWOTA OTRZYMANÝCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2024 ROKU	KWOTA WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2022 ROKU	KWOTA WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2023 ROKU	KWOTA WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2024 ROKU	% REALIZACJI ZADANIA
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Fundacja Orlen	poprawa jakości opieki onkologicznej w Szpitalu Powiatowym w Krotoszynie poprzez zakup komory laminarnej	177 291,00 zł	- zł		7 291,00 zł	170 000,00 zł	100,00%
2	Województwo Wielkopolskie - IZ WRPO	wspieranie naprawy i zwiększenie odporności systemu ochrony zdrowia poprzez doposażenie SPZOZ w Krotoszynie*	3 398 915,81 zł	872 189,69 zł	17 773,50 zł	4 253 332,00 zł	- zł	100,00%
3	Fundacja Orlen dla Pomorza	dofinansowanie kosztów zakupu bazy sprzętowej do świadczenia usług medycznych w miejsce wyeksploatowanej aparatury i sprzętu medycznego	800 000,00 zł	- 4 515,20 zł		- zł	795 484,80 zł	100,00%
4	Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych Polski Zakład Ubezpieczeń Wzajemnych	zakup wózka inwalidzkiego, wózka transportowego dla pacjentów, rolek do przekładania pacjentów, krzesel pod prysznicami dla pacjentów, wózka serwisowego do sprzątania	- zł	9 464,98 zł	- zł	- zł	9 464,98 zł	100,00%
5	Fundacja Zdrowi i Bezpieczni	zakup dwóch aparatów USG do: - poradni położniczo - ginekologicznej w Krotoszynie, - poradni położniczo - ginekologicznej w Koźminie Wielkopolskim	- zł	12 000,00 zł	- zł	- zł	12 000,00 zł	100,00%
6	Skarb Państwa - Ministerstwo Zdrowia	przebudowa, modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń	- zł	2 893 000,00 zł	- zł	- zł	2 893 000,00 zł	100,00%
(1-6)			4 376 206,81 zł	3 782 139,47 zł	17 773,50 zł	4 260 623,00 zł	3 879 949,78 zł	100,00%
				8 158 346,28 zł			8 158 346,28 zł	

c. Koszty w układzie podmiotowo – przedmiotowym za 2024 rok

Koszty w układzie podmiotowo-przedmiotowym	129.180.266,28	100,00%
a) koszty działalności podstawowej związanej z udzielaniem świadczeń zdrowotnych	105.951.741,65	82,02%
b) koszty działalności pomocniczej wspomagającej działalność podstawową	23.228.524,63	17,98%

d. Stan zobowiązań i należności SP ZOZ Krotoszyn na koniec 2024 roku

Zobowiązania wg tytułów dłużnych zgodne z Rb-Z	14.954.247,71
a) wymagalne zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług w tym:	4.560.869,87
wobec sektora finansów publicznych	430.593,95
b) pozostałe	0,00
c) papiery wartościowe	0,00
d) kredyty i pożyczki	10.393.377,84
e) poręczenia i gwarancje	0,00
Należności oraz wybrane aktywa finansowe zgodne z Rb-N	10.422.634,40
a) gotówka i depozyty	1.472.553,05
b) wymagalne należności z tytułu dostaw towarów i usług	129.661,69
c) pozostałe z tytułu dostaw i usług	8.591.221,86
d) pozostałe należności	221.725,48

4. Plan inwestycyjny – realizacja w 2024 roku

W 2024 roku zrealizowano następujące zadania remontowe i inwestycyjne oraz dokonano zakupu sprzętu medycznego, niemedycznego a także niezbędnego oprogramowania:

- ***Rozbudowa budynku „C” wraz z przebudową części budynków A1, A2, A3 oddziału chirurgii, oddziału internistycznego oraz zmiana funkcji z oddziału anestezjologii i intensywnej terapii na pracownię diagnostyki mikrobiologicznej i parazytologii oraz remont dachu dla budynków A1, A2, A3***

Całość zadania została ukończona w I kwartale 2024 r. Miał on na celu dostosowanie pomieszczeń oddziału internistycznego, chirurgicznego i ortopedycznego do wymaganych przepisami warunków oraz podniesienie komfortu i bezpieczeństwa pacjentów. W trakcie realizowanych prac wymieniono system sygnalizacji pożaru, system przywołania personelu medycznego, zmodernizowano niezbędną infrastrukturę sieciową. Każda z sal pacjentów została wyposażona we własną toaletę z natryskiem.

W ramach tego zadania wyremontowaliśmy pomieszczenia pod Pracownię Mikrobiologii i Parazytologii oraz szatnię na poddaszu budynku A1, szatnię w nadbudowanej kondygnacji w budynku „C”. Utworzyliśmy nowy oddział ortopedyczny obejmujący nowe pomieszczenia w budynku „C” i wyremontowane pomieszczenia w budynku A1.

Ukończyliśmy również remont dachu na budynkach A1, A2, A3, który obejmował wymianę papy podkładowej i wierzchniego krycia wraz z orynowaniem i opierzeniem. Dodatkowo została wymieniona instalacja przeciw odgromowa.

- ***Malowanie gabinetów poradni chirurgicznych w przychodni budynku „A”, ul. Bolewskiego 4-8***

Remont i odświeżenie pomieszczeń poradni chirurgicznych oraz korytarza głównego mieszczącego się w budynku przychodni przy ul. Bolewskiego został wykonany przez pracowników SP ZOZ w Krotoszynie – zalecenie Powiatowego Inspektoratu Sanitarnego w Krotoszynie. W ramach remontu zostało wykonane szpachlowanie, malowanie ścian i sufitów. Dodatkowo w jednym z pomieszczeń została zmodernizowana instalacja elektryczna.

- ***Adaptacja dodatkowych pomieszczeń w suterenie przychodni budynku „B”, ul. Bolewskiego 4-8 na nowy gabinet rehabilitacji przeznaczony dla pacjentów oddziału dziennego***

Remont dwóch pomieszczeń podpiwniczonych w przychodni budynku „B” został wykonany w całości przez pracowników SP ZOZ w Krotoszynie. Adaptacja pomieszczeń pod rehabilitację obejmowała malowanie i szpachlowanie gruntowne ścian, przygotowanie podłoża pod wykładzinę, montaż wykładziny podłogowej, przeróbkę instalacji wodno – kanalizacyjnej, instalacji elektrycznej, zabudowę karton – gips.

- ***Przystosowanie istniejącej windy do nowego systemu SSP***

Modernizacja windy znajdującej się w budynku A1 polegała na wymianie drzwi windy oraz urządzeń sterowni gwarantującej spełnienie wymogów przeciwpożarowych.

- ***Zakup i montaż nowych kabin prysznicowych***

W nowym skrzydle szpitala we wszystkich łazienkach zamontowano kabiny prysznicowe, które pozwolą zabezpieczyć sale chorych przed wypływaniem wody z łazienek.

- ***Naprawa wykładzin i malowanie pomieszczeń ZOL/ZOP***

Na korytarzu głównym i w sali chorych została naprawiona i częściowo wymieniona wykładzina. Dodatkowo zostało wykonane gipsowanie i malowanie ścian korytarza.

- ***Dostosowanie pomieszczeń centralnej kuchni szpitalnej, ul. Mickiewicza 21***

Centralna kuchnia szpitala została dostosowana do obowiązujących wymogów dystrybucji posiłków zgodnie z wymogami systemu HACCP. W ramach dostosowania zakupiono: szafę przelotową i szafę do podgrzewania zastawy, stół załadowniczy ze zlewozmywakiem, zmywarko – wyparzarke, stół wyładowniczy, automatyczny zmiękcacz wody .

- ***Modernizacja pomieszczeń apteki szpitalnej***

Pomieszczenia apteki szpitalnej zostały zmodernizowane pod wymogi nadzoru farmaceutycznego. W ramach tego zadania zakupiono: wyciąg laboratoryjny, wytrząsarkę, łóżko laminarną do cytostatyków i dedykowany wyciąg laboratoryjny.

- ***Częściowa naprawa pokrycia dachu nad zakładem rehabilitacji***

Wykonano częściową naprawę dachu poprzez położenie papy termozgrzewalnej o pow. 100 m².

○ ***Przyłączenie instalacji gazowej gazu ziemnego***

Wykonano nowe przyłącze gazu zasilającego cały szpital przy ul. Mickiewicza 21 o większym przekroju dostosowanym do zwiększonego zapotrzebowania.

○ ***Naprawa poszycia dachu oraz opierzeń w części budynku B***

Wykonano naprawę poszycia dachu oraz uszkodzonych opierzeń.

○ ***Usunięcie przecieku dachu wiaty dla karettek wraz malowaniem***

Usunięto przeciek dachu, częściowo wymieniono sufit podwieszany GK oraz pomalowano wiatę dla karettek.

○ ***Wymiana poszycia dachu wraz z zaślepieniem otworu po kominie , wymiana opierzeń, rynien oraz naprawa ubytków tynku elewacji budynku. Budynki garażowe przy ul. Mickiewicza 21***

Wymieniono poszycie na całym dachu, zaślepiono otwór po kominie byłej kotłowni, wytynkowano wszystkie kominy wentylacji grawitacyjnej ,wymieniono rynny i opierzenia.

○ ***Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej - Szpital Koźmin Wlkp , ul Stęszewskiego 9***

Wymieniono stolarkę okienną i drzwiową. Wykonano pracownikami SPZOZ obróbkę okien i drzwi oraz malowanie.

○ ***Przebudowa , modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń***

W ramach zadania wykonano remont wszystkich pomieszczeń SOR oraz zakupiono meble. Wymieniono drzwi wejściowe i drzwi oddzielające obszar segregacji od pozostałych obszarów oraz dostosowano ciągi komunikacyjne do wymogów norm dostępności. Zainstalowano energooszczędne oprawy oświetleniowe oraz urządzenia zabezpieczające przed napływem zimnego powietrza. Powiększono salę obszaru obserwacyjnego.

○ ***Aparat do masażu pneumatycznego***

Dla Pacjentów dziennego oddziału rehabilitacji przy ul. Bolewskiego 4-8 zakupiliśmy aparat do masażu pneumatycznego, który wykorzystywany jest w obręczkach limfatycznych kończyn.

○ ***Zestaw do artroskopii***

Zakupiony zestaw jest dedykowany do zabiegów ortopedycznych i zawiera w sobie wszystkie kluczowe urządzenia i akcesoria związane z przeprowadzaniem zabiegu artroskopii.

- ***Aparat USG***

Dla Pacjentek poradni położniczo-ginekologicznych w Krotoszynie i Koźminie Wlkp. zostały zakupione nowoczesne aparaty ultrasonograficzne. USG pozwala na obrazowanie w czasie rzeczywistym (film) jak również obrazuje nie tylko przekroje anatomiczne, ale również zewnętrzną powierzchnię ciała płodu. Dzięki temu można zobaczyć wygląd twarzy dziecka, precyzyjnie ocenić budowę serca czy kończyn.

- ***Stanowisko do pielęgnacji noworodków***

Nowe stanowisko do pielęgnacji noworodków gwarantuje bezpieczeństwo i wysokie standardy opieki noworodków. Stanowisko posiada wanienkę do kąpieli i stanowisko do przewijania oraz pojemną szafkę na akcesoria.

- ***Pompy infuzyjne***

Zakupione pompy infuzyjne zapewniają bezpieczne podawanie leków co jest kluczowe dla bezpieczeństwa Pacjenta w trakcie terapii infuzyjnej.

- ***Łóżka szpitalne***

W ramach tego zadania zakupiliśmy dla oddziału chirurgicznego nowoczesne łóżka szpitalne, które są w pełni elektryczne z regulacją wysokości, segmentu pleców i ud. Wyposażone m.in. w system bezpieczeństwa MobiLift asekurujący pacjenta podczas opuszczania łóżka, zintegrowanym sterowaniem w barierkach dla pacjenta i personelu.

- ***Tester do kontroli sprzętu medycznego***

Zakupiono tester do kontroli sprzętu medycznego, który jest konieczny do realizacji procedur kontrolnych zgodnych z normą bezpieczeństwa elektrycznego EN PN 62353.

- ***Wyposażenie warsztatu szpitalu przy ul. Mickiewicza 21***

Zakupiono drabinę rozkładaną z podestem roboczym oraz dodatkowym zabezpieczeniem dla pracującego na wysokości pracownika.

- ***Łoża do cytostatyków i wyciąg laboratoryjny - Apteka***

Zakupiono nowoczesną łożę do cytostatyków oraz wyciąg do składowania komponentów do cytostatyków.

- ***Wyposażenie pracowni endoskopowej***

Zakupiono nowoczesne videogastroskopy, videokolonoskopy, videoprocесory, myjnie oraz szafę do endoskopów, oprogramowanie oraz urządzenie do automatycznego wykrywania polipów.

- ***Laboratorium – pracownia mikrobiologii***

Zakupiono mikroskop z możliwością podłączenia kamery oraz barwiarkę.

- ***Aparat rtg z ramieniem C – SOR***

Zakupiono nowoczesny , cyfrowy, jezdny aparat rtg z ramieniem C.

- ***Zabudowa meblowa – SOR***

Zakupiono meble do wszystkich obszarów SOR oraz konsolę do obszaru segregacji.

- ***Artroskop – Blok operacyjny***

Zakupiono zestaw do artroskopii wraz z narzędziami.

- ***Zestaw do elektrochirurgii – Blok operacyjny***

Zakupiono zestaw do elektrochirurgii z oprzyrządowaniem mono – i bipolarnym.

5. Dane statystyczne z wykonanych usług w 2024 roku

Poniżej przedstawiamy dane statystyczne obrazujące funkcjonowanie Szpitala w 2024 roku w porównaniu do lat 2022-2024. W celu zobrazowania sytuacji zdrowotnej mieszkańców powiatu dodatkowo zostały przedstawione dane dotyczące głównych jednostek chorobowych hospitalizacji w Szpitalu a także wezwań Zespołów Ratownictwa Medycznego.

Liczba leczonych pacjentów ogółem w latach 2022-2024:

Tabela 11 Liczba leczonych pacjentów ogółem

2022	2023	2024
9 026	10 011	10 267

Liczba pacjentów na oddziałach szpitalnych lata 2022 - 2024:

Tabela 12 Liczba pacjentów na oddziałach szpitalnych

Lp.	Nazwa oddziału	2022	2023	2024
1	Oddział Wewnętrzny	1 544	1 662	1 426
2	Pododdział Kardiologiczny Oddziału Wewnętrznego*	0	0	0
3	Oddział Chirurgiczny	1 640	2 189	2 444
4	Pododdział Urazów Narządu Ruchu i Ortopedii Oddziału Chirurgicznego	579	757	844
5	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	108	144	176
6	Oddział Położniczo-Ginekologiczny	1 662	1 834	1 809
7	Oddział Dziecięcy	1 031	885	1 116
8	Oddział Noworodkowy	450	435	452
9	Oddział Onkologii Klinicznej	1 326	1 351	1 276
Razem		8 340	9 257	9 543

*/brak wykonanych świadczeń – lekarz w trakcie specjalizacji kardiologicznej

Najczęstsze przyczyny hospitalizacji w roku 2023 na poszczególnych oddziałach przedstawiają poniższe tabele oraz wykresy.

Tabela 13 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/WEWNĘTRZNY	Ilość
1	Niewydolność serca, nie określona	204
2	Niewydolność serca lewokomorowa	97
3	Wtórna niedokrwistość syderoblastyczna w przebiegu innych chorób	77
4	Zaburzenie układu moczowego, nie określone	60
5	Inna ostra niewydolność nerek	47
6	Tchawica, oskrzela i płuca	43
7	Torbiel nerki, nabyta	39
8	Następstwa innych i nieokreślonych chorób naczyń mózgowych	38
9	Ostra niewydolność nerek, nie określona	38
10	Zawał mózgu, nie określony	34
11	Samoistne (pierwotne) nadciśnienie	32
12	Niewydolność serca zastoinowa	26
13	Nieprawidłowa utrata ciężaru ciała	25
14	Inne określone niedokrwistości	22
15	Następstwa udaru nie określone czy krwotoczny czy zawałowy	22

Rysunek 1 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

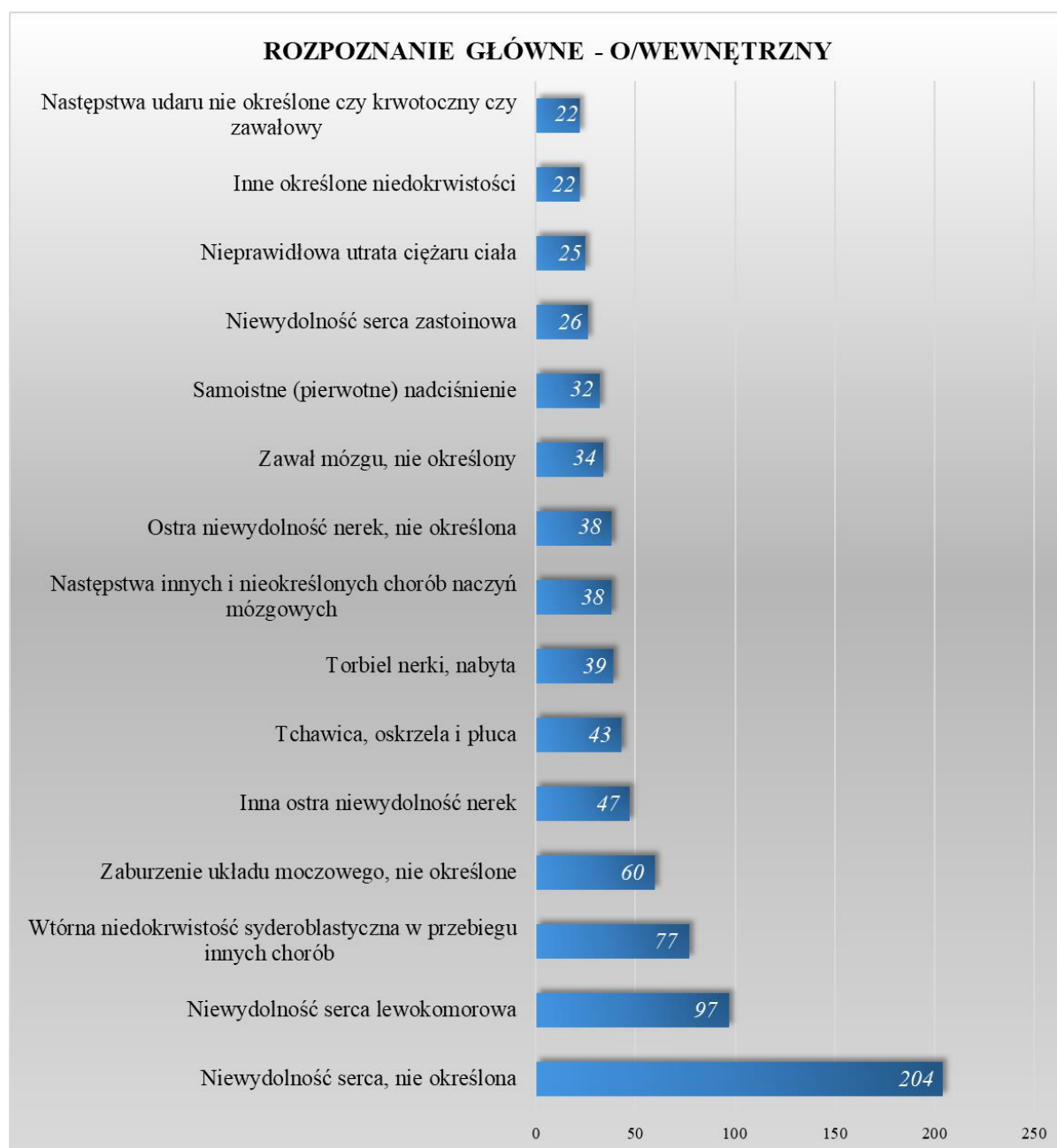


Tabela 14 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/CHIRURGICZNY	Ilość
1	Żyłaki kończyn dolnych bez owrzodzenia i zapalenia	235
2	Krwotok żołądkowo-jelitowy, nie określony	190
3	Kamica pęcherzyka żółciowego bez zapalenia pęcherzyka żółciowego	180
4	Jednostronna lub nieokreślona przepuklina pachwinowa bez niedrożności lub zgorzeli	179
5	Tkanka łączna i inne tkanki miękkie, nie określone	116
6	Inne określone niezakaźne zapalenie żołądkowo-jelitowe i jelita grubego	109
7	Inne określone zaburzenia otrzewnej	105
8	Nieokreślone zapalenie tkanki łącznej	93
9	Choroba uchyłkowa jelita grubego bez przedziurawienia lub ropnia	79
10	Ból zlokalizowany w innych okolicach podbrzusza	75
11	Okrężnica	64
12	Ostre zapalenie trzustki	62
13	Miażdżyca tętnic kończyn	47
14	Ostre zapalenie wyrostka robaczkowego, nie określone	39
15	Zabiegi niewykonane z innych przyczyn	37

Rysunek 2 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

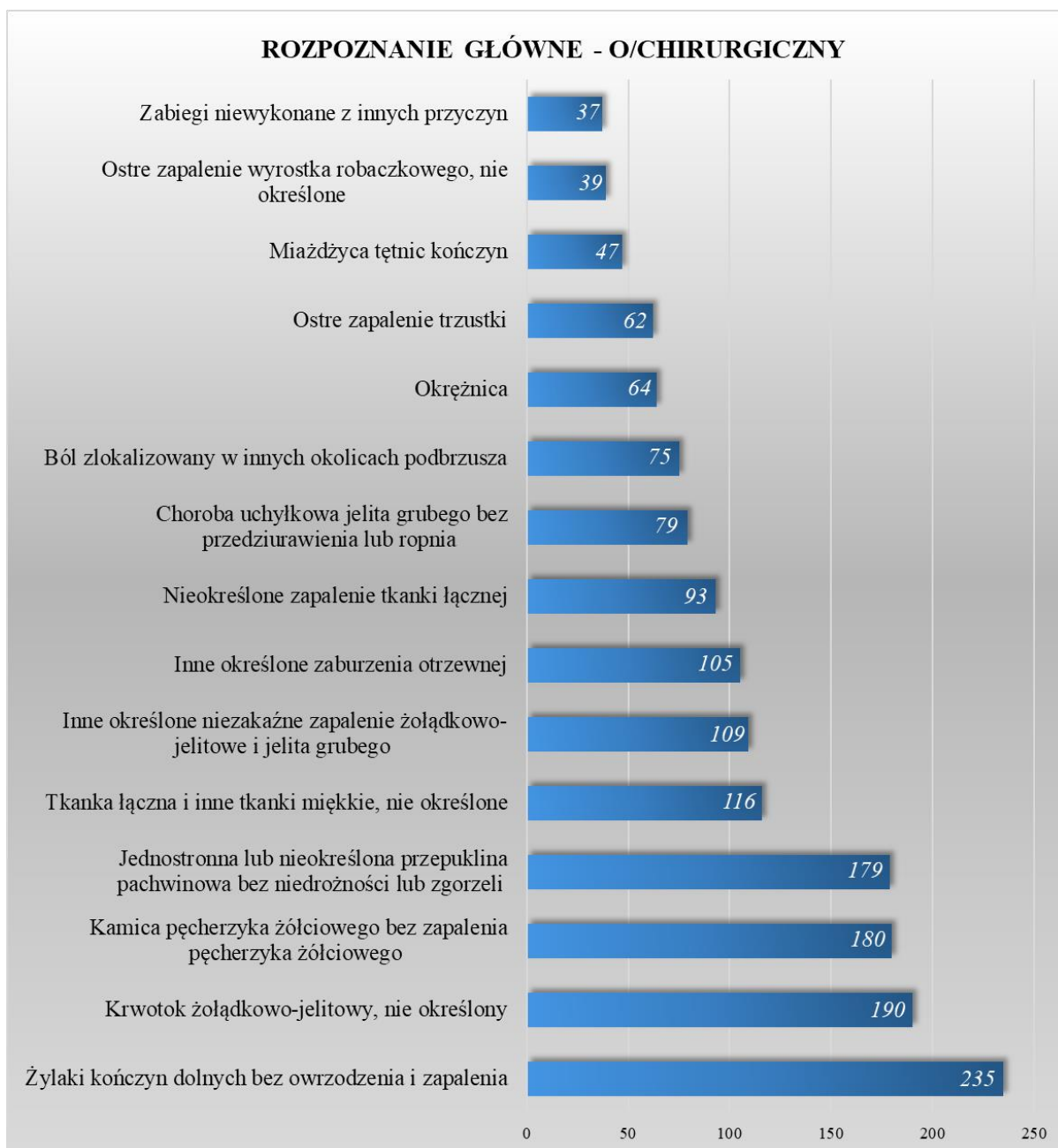


Tabela 15 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/ORTOPEDYCZNY	Ilość
1	Inne pierwotne koksartrozy	70
2	Inne pierwotne gonartrozy	56
3	Złamanie przezkrętarzowe	47
4	Mnogie złamania podudzia	42
5	Złamanie szyjki kości udowej	38
6	Pierwotna obustronna gonartroza	37
7	Pierwotna, obustronna koksartroza	36
8	Zabiegi niewykonane z innych przyczyn	36
9	Złamanie nasady dalszej kości promieniowej	22
10	Złamanie trzonu kości udowej	20

Rysunek 3 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

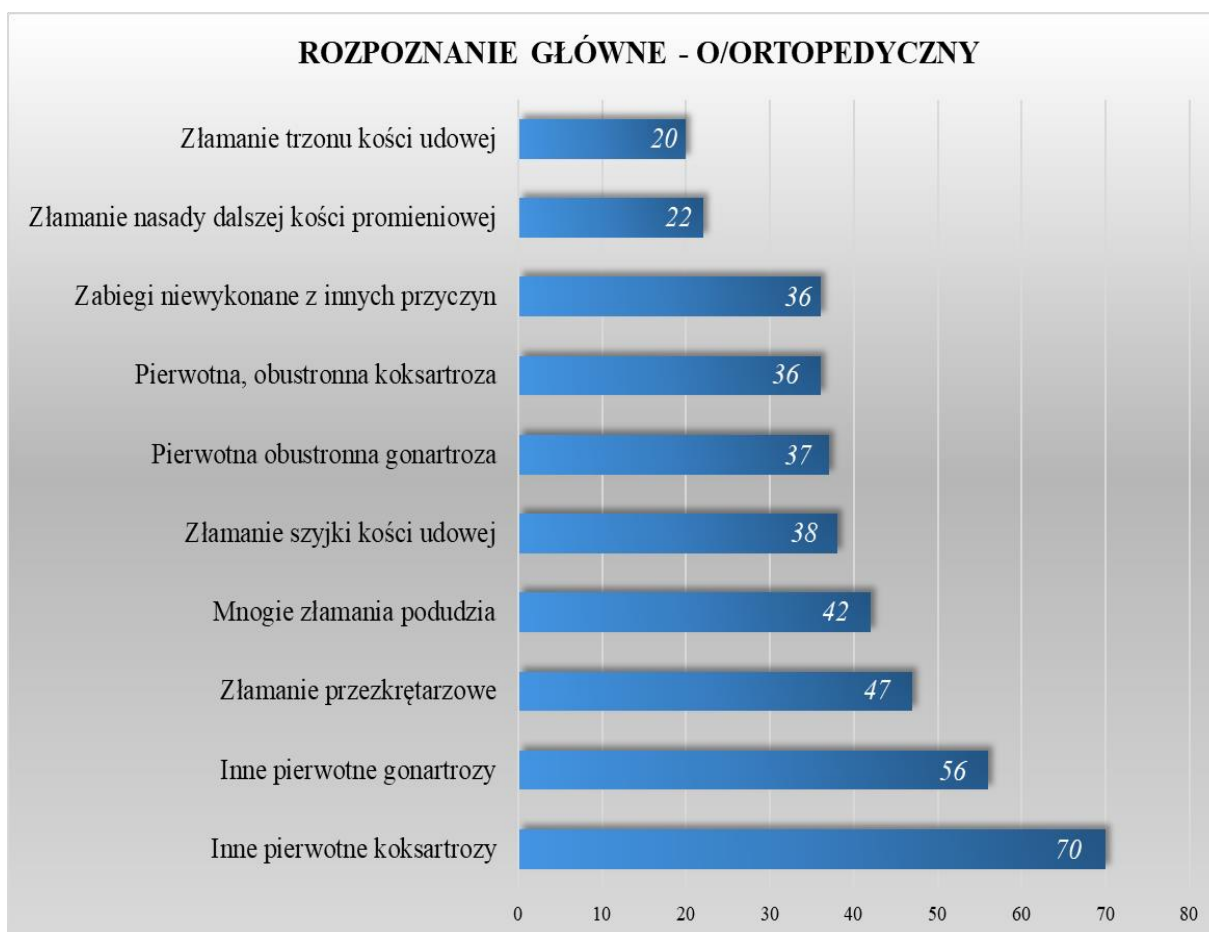


Tabela 16 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/GINEKOLOGICZNY	Ilość
1	Ból zlokalizowany w innych okolicach podbrzusza	161
2	Rozrost gruczołowy błony śluzowej macicy	143
3	Inne określone nieprawidłowe krwawienie maciczne i pochwowe	122
4	Polip trzonu macicy	108
5	Ból w okolicy miednicy i krocza	89
6	Krwawienie pomenopauzalne	61
7	Poronienie zagrażające	51
8	Poronienie samoistne niezupełne, bez powikłań	35
9	Polip szyjki macicy	32
10	Częściowe wypadanie macicy i pochwy	30

Rysunek 4 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

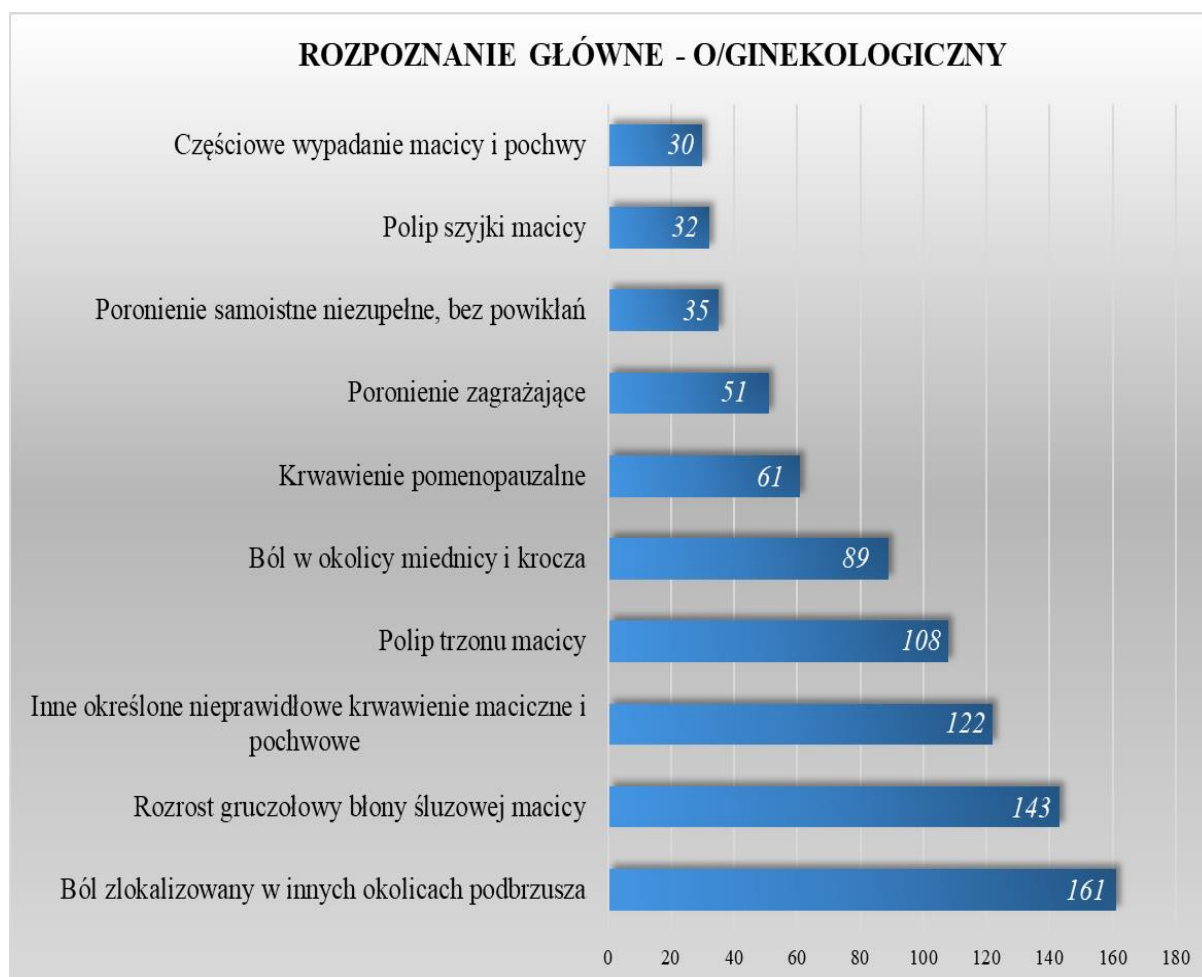


Tabela 17 O/Położniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/POŁOŻNICZY	Ilość
1	Poród samoistny w ułożeniu podłużnym potylicowym	209
2	Poród przez cięcie cesarskie z wyboru (planowany)	136
3	Poród przez cięcie cesarskie ze wskazań nagłych	50
4	Inny poród pojedynczy przez cięcie cesarskie	47
5	Poród fałszywy w 37 tygodniu ciąży lub później	36
6	Opieka położnicza z powodu niewydolności szyjkowej	20
7	Ból zlokalizowany w innych okolicach podbrzusza	18
8	Poród fałszywy przed ukończeniem 37 tygodnia ciąży	11

Rysunek 5 O/Położniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

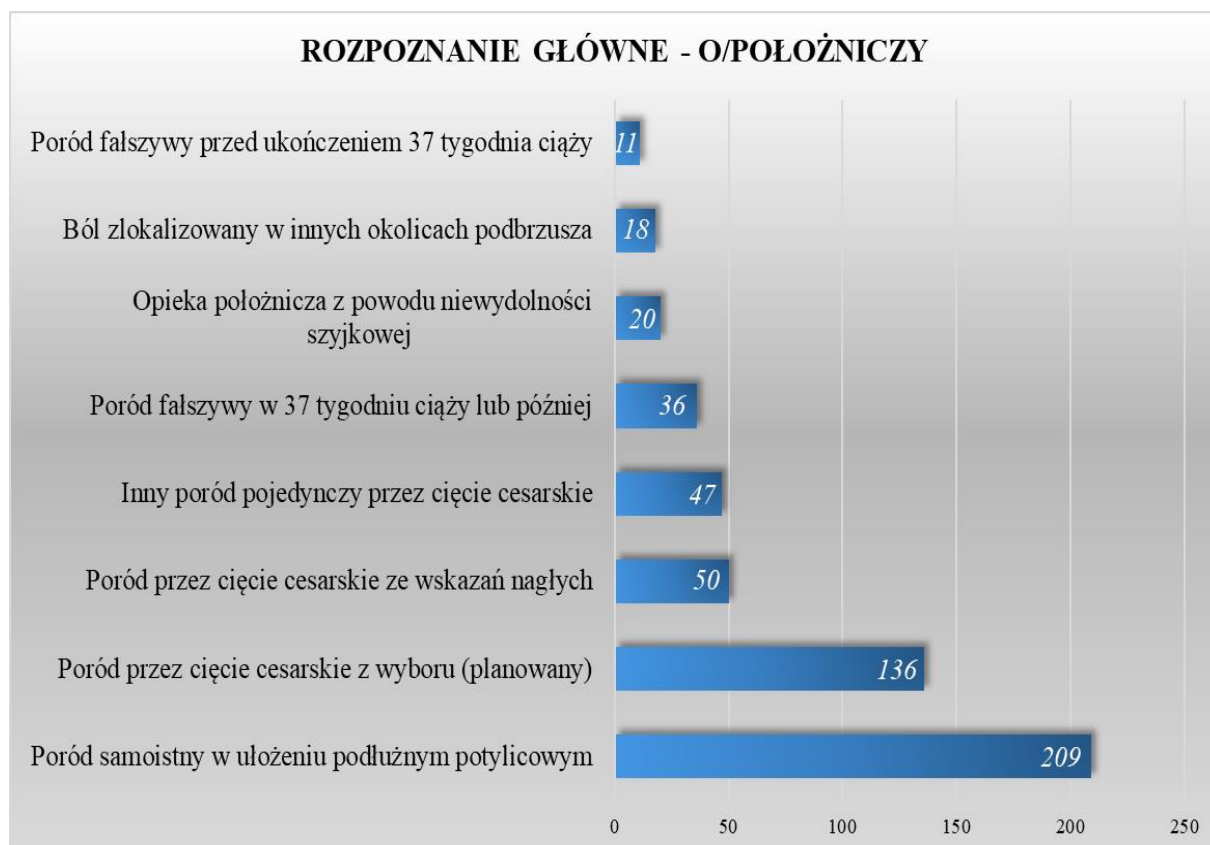


Tabela 18 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/DZIECIĘCY	Ilość
1	Biegunka i zapalenie żołądkowo-jelitowe o prawdopodobnie zakaźnym pochodzeniu	118
2	Zakażenia wirusowe, nie określone	102
3	Zapalenie płuc wywołane innymi nieokreślonymi drobnoustrojami	64
4	Zapalenie płuc wywołane przez Mycoplasma pneumoniae	48
5	Inne zakażenia wirusowe o nieustalonym umiejscowieniu	44
6	Ostre zapalenie oskrzelików wywołane wirusem RS	42
7	Zakażenia bakteryjne, nie określone	41
8	Omdlenie i zapaść	37
9	Posocznica, nie określona	35
10	Inny i nieokreślony ból brzucha	34
11	Inne określone zaburzenia układu moczowego	33

Rysunek 6 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku



Liczba leczonych pacjentów na oddziałach rehabilitacyjnych w latach 2022-2024:

Tabela 19 O/Rehabilitacyjne - liczba leczonych

Lp.	Nazwa oddziału	2022	2023	2024
1	Oddział Rehabilitacyjny	301	324	296
2	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej Oddziału Rehabilitacyjnego	199	231	240
Razem		500	555	536

Opieka długoterminowa w latach 2022-2024:

Tabela 20 ZOL/ZOP - liczba leczonych

Lp.	Liczba leczonych pacjentów	2022	2023	2024
1	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy (ZOL)	134	134	136
2	Zakład Opieki Paliatywnej (ZOP)	52	65	52
Razem		186	199	188

Szpitalny Oddział Ratunkowy w latach 2022-2024:

Tabela 21 SOR - liczba leczonych, wypisanych i przekazanych na inne oddziały

Lp.	Udzielona pomoc pacjentom SOR	2022	2023	2024
1	Ilość przyjętych pacjentów	6382	6 816	7 347
2	Ilość osób wypisanych do domu po niezbędnej diagnostyce	5195	5 552	5 988
3	Ilość osób skierowanych w celu leczenia na odpowiednie oddziały szpitala	1187	1 264	1 359

Najczęściej pomocy udzielano w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym z przyczyn chirurgicznych – tj. urazu, złamania, bólu zlokalizowanego w innych okolicach podbrzusza lub z przyczyn internistycznych – tj. migotanie przedsionków, samoistne pierwotne nadciśnienie, inne bóle w klatce piersiowej, omdlenie i zapaść.

Zespoły Ratownictwa Medycznego

W stanach nagłych, poza szpitalem, pomocy pacjentom udzielał personel zespołów ratownictwa medycznego (ZRM). W SP ZOZ w Krotoszynie funkcjonują 3 podstawowe zespoły ratownictwa medycznego: Krotoszyn, Kobylin i Koźmin Wlkp. Decyzją wojewody wielkopolskiego od października 2024 ZRM „S” stacjonujący w Krotoszynie został

przekształcony w ZRM „P”. Ilości wyjazdów ZRM w okresie latach 2022-2024 przedstawia poniższa tabela:

Tabela 22 Ilości wyjazdów ZRM w latach 2022-2024

Lp.	Udzielona pomoc pacjentom SOR	2022	2023	2024
1	Krotoszyn	2079	2 079	2 023
2	Koźmin Wlkp.	1222	1 141	1 128
3	Kobylin	1135	1 068	1 207

- ZRM Krotoszyn – **2 023 zdarzeń**

- ZRM Koźmin Wlkp. – **1 128 zdarzeń**

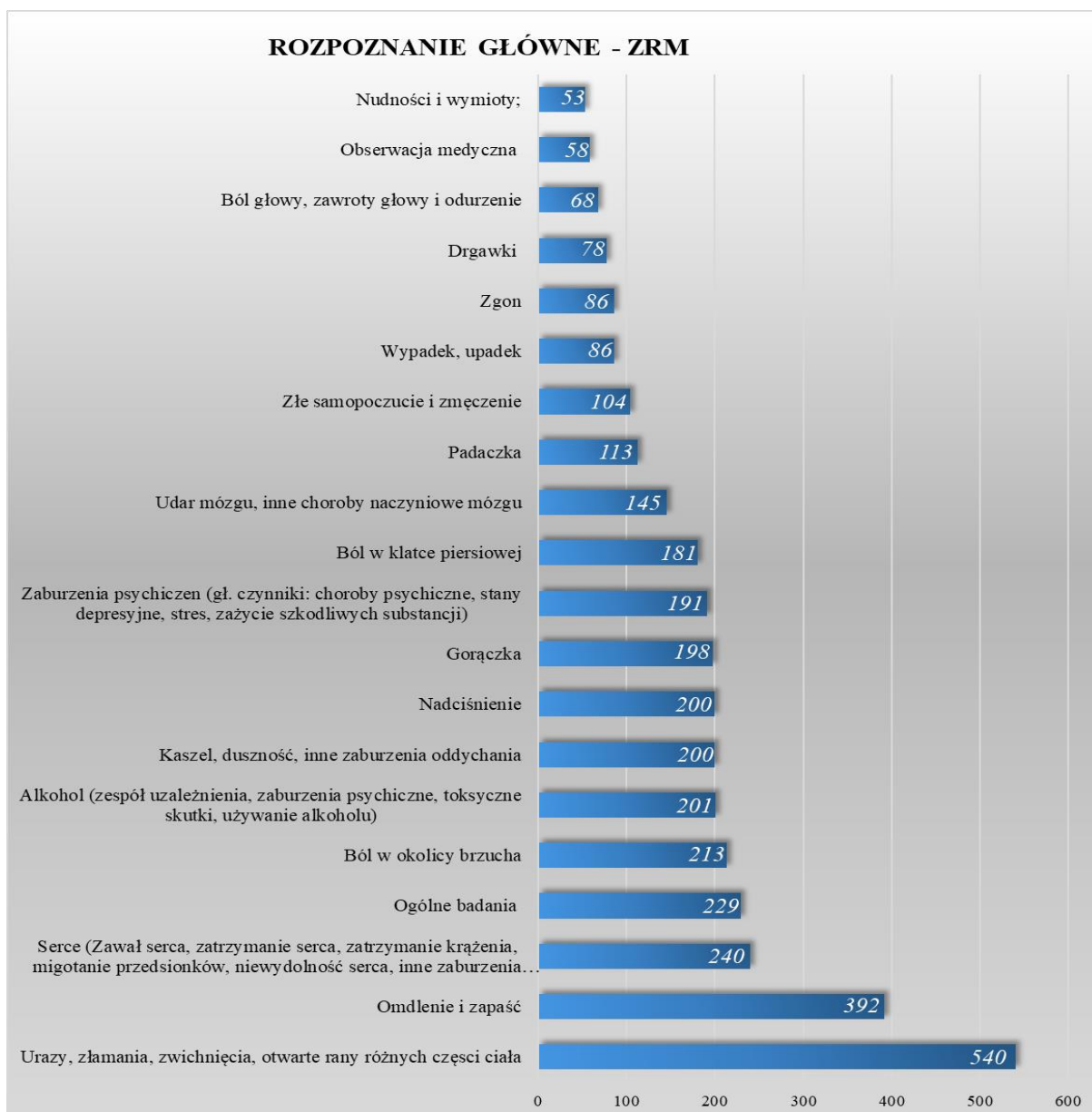
- ZRM Kobylin – **1 207 zdarzeń**

Najczęstsze przyczyny wezwań Zespołów Ratownictwa Medycznego przedstawia poniższa tabela oraz wykres.

Tabela 23 ZRM - główne przyczyny wezwań

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE	Ilość
1	Urazy, złamania, zwichnięcia, otwarte rany różnych części ciała	540
2	Omdlenie i zapaść	392
3	Serce (Zawał serca, zatrzymanie serca, zatrzymanie krążenia, migotanie przedsionków, niewydolność serca, inne zaburzenia rytmu serca)	240
4	Ogólne badania	229
5	Ból w okolicy brzucha	213
6	Alkohol (zespół uzależnienia, zaburzenia psychiczne, toksyczne skutki, używanie alkoholu)	201
7	Kaszel, duszność, inne zaburzenia oddychania	200
8	Nadciśnienie	200
9	Gorączka	198
10	Zaburzenia psychiczne (gł. czynniki: choroby psychiczne, stany depresyjne, stres, zażycie szkodliwych substancji)	191
11	Ból w klatce piersiowej	181
12	Udar mózgu, inne choroby naczyniowe mózgu	145
13	Padaczka	113
14	Złe samopoczucie i zmęczenie	104
15	Wypadek, upadek	86
16	Zgon	86
17	Drgawki	78
18	Ból głowy, zawroty głowy i odurzenie	68
19	Obserwacja medyczna	58
20	Nudności i wymioty;	53

Rysunek 7 ZRM - główne przyczyny wezwań w 2024 roku



Blok operacyjny ul. Mickiewicza 21

Tabela 24 Ilości wykonanych operacji/zabiegów, porodów naturalnych i cięć cesarskich w latach 2022-2024

Lp.	Ilość wykonanych zabiegów operacyjnych	2022	2023	2024
1.	Wykonane zabiegi operacyjne	1 916	2112	2096
2	Ilość porodów w Oddziale Położniczo – Ginekologicznym	438	430	446
a	<i>Porody siłami natury</i>	188	221	216
b	<i>Cięcia cesarskie</i>	250	209	230

Szczegółowe wykonanie przeprowadzonych zabiegów oraz operacji przedstawia tabela poniżej.

Tabela 25 Zestawienie ilościowe operacji w latach 2022-2024

Lp.	Zabiegi/operacje	2022	2023	2024
1	Chirurgiczne	927	1137	1095
2	Ortopedyczne	549	687	691
3	Ginekologiczne	440	288	310

Stacja dializ im. dr Władysława Bolewskiego:

Tabela 26 Hemodializy - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024

Lp.	Zabiegi hemodializoterapii	2022	2023	2024
1	Ilość pacjentów objętych zabiegami	36	38	42
2	Łącznie wykonane zabiegi	5 331	5 652	6 109

Poradnie specjalistyczne

Wszystkie poradnie specjalistyczne funkcjonujące w SPZOZ w Krotoszynie znajdują się w budynku A przychodni przy ulicy Bolewskiego 4-8 w Krotoszynie oraz w budynku przychodni przy ulicy Stęszewskiego 9-10 w Koźminie Wlkp.

Liczba udzielonych porad w poradniach specjalistycznych:

Tabela 27 Poradnie specjalistyczne - ilość udzielonych porad w latach 2022-2024

Lp.	Nazwa poradni	2022	2023	2024
1	Chirurgiczna Koźmin Wlkp.	4 319	4 316	4 291
2	Alergologiczna	1 924	1 802	2 159
3	Onkologiczna	2 417	2 620	2 509
4	Ortopedyczna	2 994	3 353	3 673
5	Chirurgiczna Krotoszyn	22 653	23 282	24 583
6	Diabetologiczna	3 151	2 996	3 417
7	Położniczo-ginekologiczna Koźmin Wlkp.	1 784	1 749	2 328
8	Położniczo-ginekologiczna Krotoszyn	8 249	8 364	8 191
9	Kardiologiczna*	0	0	0
10	Nefrologiczna	1 439	1 534	1 329
11	Reumatologiczna	1 449	1 348	1 284
12	Urologiczna	1 335	1 494	1 478
13	Rehabilitacyjna	256	265	266
	Razem	51 970	53 123	55 508

*/brak wykonanych świadczeń– lekarz w trakcie specjalizacji kardiologicznej

Rehabilitacja ambulatoryjna

W 2024 r. podobnie jak w latach poprzednich, świadczyliśmy usługi rehabilitacji leczniczej ambulatoryjnej. Pracownicy Zakładu Rehabilitacji w budynku B przychodni w Krotoszynie przy ulicy Bolewskiego 4-8 udzielili świadczeń rehabilitacyjnych ambulatoryjnych wg poniższej tabeli:

Tabela 28 Ilość wykonanych usług rehabilitacji leczniczej i ambulatoryjnej w latach 2022-2024

2022	2023	2024
61 586	77 576	72 117

Nocna i świąteczna opieka zdrowotna

Pacjentom, którzy zachorowali po godzinach pracy lekarza rodzinnego udzielano pomocy w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (tzw. Wieczorynka).

Tabela 29 Ilość udzielonych porad tzw. „Wieczorynka” w latach 2022-2024

2022	2023	2024
13 947	15 113	15 797

Diagnostyka laboratoryjna

Ilość wykonanych badań w Laboratorium Centralnym i Pracowni Mikrobiologii oraz szczegółowy podział przedstawiają poniższe tabele:

Diagnostyka Laboratoryjna ogółem

Tabela 30 Diagnostyka Laboratoryjna ogółem - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024

Zlecenia	2022	2023	2024
oddziały szpitalne	119 165	123 495	137 610
poradnie SPZOZ Krotoszyn	10 219	10 936	9 034
nzoz-y	22 793	22 874	33 352
prywatne	36 141	38 968	39 968
Razem	<u>188 318</u>	<u>196 273</u>	<u>219 964</u>

Laboratorium Centralne

Tabela 31 Laboratorium Centralne - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024

Zlecenia	2022	2023	2024
oddziały szpitalne	116 517	120 700	134 176
poradnie SPZOZ Krotoszyn	9831	10 626	8 726
nzoz-y	22 447	22 251	32 941
prywatne	34 743	37 552	38 486
Razem	<u>183 538</u>	<u>191 129</u>	<u>214 329</u>

Bakteriologia/Mikrobiologia

Tabela 32 Bakteriologia/Mikrobiologia - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024

Zlecenia	2022	2023	2024
oddziały szpitalne	2 648	2 795	3 434
poradnie SPZOZ Krotoszyn	388	310	308
nzoz-y	346	623	411
prywatne	1 398	1 416	1 482
Razem	<u>4 780</u>	<u>5 144</u>	<u>5 635</u>

Diagnostyka obrazowa

W ramach Zespołu Pracowni Diagnostyki Obrazowej funkcjonują w SPZOZ w Krotoszynie następujące pracownie:

1. RTG
2. USG
3. Tomografii Komputerowej
4. Mammografii
5. Endoskopii

Liczbę wykonanych usług w tym zakresie przedstawiono w zamieszczonej w poniższych tabelach:

Tabela 33 ZPDO - ilości badań dla SP ZOZ w latach 2022-2024

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość badań dla Oddziałów Szpitalnych SP ZOZ		
		2022	2023	2024
1	Endoskopowa	1 926	1 816	1 148
2	Mammograficzna	0	0	0
3	RTG	4 593	5 854	7 281
4	USG	4 588	4 866	3 614
5	ECHO	51	83	43
6	DOPPLER	42	71	330
7	Tomografia Komputerowa	4 101	3 148	2 532

Tabela 34 ZPDO - ilości badań AmbulATORYJNYCH w latach 2022-2024

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość wykonanych badań ambulatoryjnych		
		2022	2023	2024
1	Endoskopowa	1 282	914	817
2	Mammograficzna	299	324	311
3	RTG	7 186	10 168	10 212
4	USG	1 142	943	1 015
5	ECHO	0	0	0
6	DOPPLER	0	0	56
7	Tomografia Komputerowa	1 810	3 878	2 486

Tabela 35 ZPDO - ilości badań wykonanych odpłatnie w latach 2022-2024

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość wykonanych badań odpłatnych		
		2022	2023	2024
1	Endoskopowa	0	0	0
2	Mammograficzna	0	0	0
3	RTG	1 039	1 165	805
4	USG	214	145	95
5	ECHO	0	0	0
6	DOPPLER	0	0	2
7	Tomografia Komputerowa*	173	119	0

*/nowy TK zakupiony w ramach dofinansowania – zakaz wykonywania badań komercyjnych

Tabela 36 ZPDO - ilości badań profilaktycznych w latach 2022-2024

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość wykonanych badań dot. Profilaktyki		
		2022	2023	2024
1	Endoskopowa	0	42	0
2	Mammograficzna	1 681	1 647	2 067

\

6. Podsumowanie

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku, lecz na maksymalizację rozmiarów i jakości realizowanych usług.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków publicznych jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością.

Głównym założeniem jest rozszerzanie działalności w tych kierunkach, które znacząco wpłyną na wysokość ryczału z Narodowego Funduszu Zdrowia oraz zwiększenie realizacji świadczeń medycznych w zakresach nielimitowanych oraz Funduszu Medycznego. Mo to na celu osiągnięcie dodatkowych przychodów. Równolegle Szpital będzie dążył do zmniejszenia kosztów poprzez optymalizację czasu pracy, dokładniejsze i bardziej optymalne planowanie pracy w zakresie pełnionych dyżurów lekarskich i pielęgniarskich, unikanie kosztów w postaci godzin nadliczbowych oraz racjonalizację zatrudnienia. W zakresie zakupu materiałów i usług obcych działania zostaną ukierunkowane na poszukiwanie nowych dostawców i zakupy tańszych leków i materiałów, a także zachęcanie do udziału w postępowaniach większej ilości dostawców usług. Podjęte działania pozwolą zmniejszyć ponoszoną stratę.

Pomimo ponoszonych strat Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie posiada dobre zaplecze sprzętowe oraz infrastrukturę a doświadczony zespół pracowników zapewnia bardzo dobrą jakość obsługi.

Jednak zasadniczym problemem z jakim boryka się Szpital w Krotoszynie, który ma wpływ na pogarszającą się sytuację finansową jest niedoszacowanie wyceny udzielanych świadczeń medycznych, która powinna być wyższa o ok. 15% / 20% a także lepszy sposób finansowania ustawowych podwyżek dla personelu medycznego i niemedycznego działalności podstawowej oraz pozostałych grup zawodowych.

Najważniejszym prócz poprawy kondycji finansowej celem dla SP ZOZ w 2025 roku

jest dokończenie remontu SOR-u, przeniesienie oddziału onkologii klinicznej oraz apteki szpitalnej do nowej lokalizacji w głównym budynku szpitala przy ulicy Mickiewicza 21 a także pozyskiwanie nowej kadry medycznej. W 2025 trwa kontynuacja kluczowej inwestycji jaką jest adaptacja budynku po byłym szpitalu na ul. Bolewskiego na potrzeby ZOL/ZOP, dzięki której usługi medyczne będą świadczone w nowoczesnych warunkach i wysokiej jakości.

Mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń, SP ZOZ nie ma możliwości konkurencji na rynku usług komercyjnych, a środki z Narodowego Funduszu Zdrowia nie wystarczają na pokrycie niezbędnych do poniesienia kosztów.

Szpital co roku staje na wysokości zadania stawiając sobie cele, które przede wszystkim mają zapewnić realizację świadczeń medycznych w jak najwyższej jakości, których owocem będzie zadowolenie pacjentów oraz poprawa stanu ich zdrowia.

.....
(Dyrektor SPZOZ w Krotoszynie)

Spis Tabel

Tabela 1 Wykonanie Planu Finansowego 2024 roku	10
Tabela 2 Wykonanie Planu Finansowego w 2024 roku (w%)	11
Tabela 3 Rozliczenie ryczału PSZ za rok 2024.....	13
Tabela 4 Rozliczenie ryczału PSZ z uwzględnieniem pkt. 3B i pkt. 3BA w roku 2024	13
Tabela 5 Wykonanie pozostałych zakresów głównej umowy z NFZ - 2024 rok.....	14
Tabela 6 Poziom wykonania pozostałych umów z NFZ – 2024 rok.....	14
Tabela 7 Darowizny	18
Tabela 8 Dotacje z Powiatu Krotoszyńskiego.....	19
Tabela 9 Dotacje z Fundacji Szpital Powiatowy	19
Tabela 10 Pozostałe dotacje	20
Tabela 11 Liczba leczonych pacjentów ogółem.....	27
Tabela 12 Liczba pacjentów na oddziałach szpitalnych.....	27
Tabela 13 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	28
Tabela 14 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	30
Tabela 15 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku.....	32
Tabela 16 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	33
Tabela 17 O/Położniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku.....	34
Tabela 18 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	35
Tabela 19 O/Rehabilitacyjne - liczba leczonych	36
Tabela 20 ZOL/ZOP - liczba leczonych	36
Tabela 21 SOR - liczba leczonych, wypisanych i przekazanych na inne oddziały	36
Tabela 22 Ilości wyjazdów ZRM w latach 2022-2024	37
Tabela 23 ZRM - główne przyczyny wezwań.....	37
Tabela 24 Ilości wykonanych operacji/zabiegów, porodów naturalnych i cięć cesarskich w latach 2022-2024 ..	38
Tabela 25 Zestawienie ilościowe operacji w latach 2022-2024.....	39
Tabela 26 Hemodializy - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024.....	39
Tabela 27 Poradnie specjalistyczne - ilość udzielonych porad w latach 2022-2024.....	39
Tabela 28 Ilość wykonanych usług rehabilitacji leczniczej i ambulatoryjnej w latach 2022-2024.....	40
Tabela 29 Ilość udzielonych porad tzw. „Wieczorynka” w latach 2022-2024.....	40
Tabela 30 Diagnostyka Laboratoryjna ogółem - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024.....	40
Tabela 31 Laboratorium Centralne - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024.....	40
Tabela 32 Bakteriologia/Mikrobiologia - zestawienie ilościowe w latach 2022-2024	41
Tabela 33 ZPDO - ilości badań dla SP ZOZ w latach 2022-2024	41
Tabela 34 ZPDO - ilości badań Ambulatoryjnych w latach 2022-2024	42
Tabela 35 ZPDO - ilości badań wykonanych odpłatnie w latach 2022-2024	42
Tabela 36 ZPDO - ilości badań profilaktycznych w latach 2022-2024.....	42

Spis wykresów (rysunków)

Rysunek 1 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	29
Rysunek 2 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	31
Rysunek 3 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku.....	32
Rysunek 4 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	33
Rysunek 5 O/Położniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku.....	34
Rysunek 6 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2024 roku	35
Rysunek 7 ZRM - główne przyczyny wezwań w 2024 roku	38