



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie

w 2025 roku

Krotoszyn, dnia 05.06.2026 r.

"Otwarci na zmiany, szanując tradycje, zapewniamy wysoką jakość opieki medycznej i wrażliwość na problemy naszych pacjentów" - Nasza misja

**Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie**
ul. Młyńska 2
63-700 Krotoszyn
tel. +48 (62) 588 04 01

NIP: 6211536551
Regon: 000310226
KRS: 0000002750
www.spzoz.krotoszyn.pl
e-mail: spzoz@krotoszyn.pl

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Dane identyfikacyjne i charakterystyka SP ZOZ w Krotoszynie	11
<i>a. Wybrane dane identyfikacyjne o SP ZOZ w Krotoszynie</i>	<i>11</i>
<i>b. Zasięg terytorialny</i>	<i>11</i>
3. Realizacja Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie w 2025 roku.....	12
<i>a. Realizacja Planu 2025 r.</i>	<i>12</i>
<i>b. Dotacje, darowizny na zakup sprzętu, sprzęt przekazany w formie darowizny - uzyskane w 2024 roku.....</i>	<i>19</i>
<i>c. Koszty w układzie podmiotowo – przedmiotowym za 2025 rok.....</i>	<i>23</i>
<i>d. Stan zobowiązań i należności SP ZOZ Krotoszyn na koniec 2025 roku</i>	<i>23</i>
4. Plan inwestycyjny – realizacja w 2025 roku	24
5. Działalność medyczna i dane statystyczne za rok 2025	28
6. Podsumowanie	52
Spis Tabel	55
Spis wykresów (rysunków)	56

1. Wstęp

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie prowadzi działalność leczniczą w formie leczenia zamkniętego na oddziałach szpitalnych oraz leczenia otwartego poprzez udzielanie świadczeń zdrowotnych w poradniach specjalistycznych. Placówka zabezpiecza także mieszkańców powiatu w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

Szpital dysponuje 187 łózkami na 13 oddziałach:

1. Oddział Wewnętrzny – 24 łózek,
2. Oddział Kardiologiczny - 4 łózek,
3. Oddział Chirurgiczny – 22 łóżka,
4. Oddział Ortopedyczny – 12 łózek,
5. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii – 6 łózek,
6. Oddział Położniczy – 15 łózek,
7. Oddział Ginekologiczny – 6 łózek,
8. Oddział Dziecięcy – 16 łózek,
9. Oddział Noworodkowy – 15 łózek,
10. Oddział Onkologii Klinicznej – 12 łózek,
11. Oddział Rehabilitacyjny – 25 łóżka,
12. Oddział Rehabilitacji Neurologicznej – 20 łózek,
13. Szpitalny Oddział Ratunkowy – 10 łózek.

W ramach SPZOZ Krotoszyn działają poradnie specjalistyczne:

1. Poradnia Alergologiczna
2. Poradnia Chirurgiczna w Krotoszynie
3. Poradnia Chirurgiczna w Koźminie Wlkp.
4. Poradnia Onkologiczna
5. Poradnia Ortopedyczna
6. Poradnia Diabetologiczna
7. Poradnia Położniczo-Ginekologiczna w Krotoszynie
8. Poradnia Położniczo-Ginekologiczna w Koźminie Wlkp.
9. Poradnia Kardiologiczna
10. Poradnia Nefrologiczna

11. Poradnia Rehabilitacyjna
12. Poradnia Reumatologiczna
13. Poradnia Urologiczna
14. Poradnia Pediatria
15. Poradnia Chorób Wewnętrznych

Ponadto usługi medyczne świadczą pracownie:

1. Pracownia RTG
2. Pracownia USG
3. Pracownia Tomografii komputerowej
4. Pracownia Mammografii
5. Pracownia Endoskopii
6. Pracownia Echokardiografii i badań dopplerowskich naczyń

Inne komórki:

1. Apteka Szpitalna
2. Laboratorium Centralne
3. Fizjoterapia ambulatoryjna
4. Dzienny Ośrodek dla Dzieci z Zaburzonym Rozwojem Psychomotorycznym
5. Dzienny Ośrodek Rehabilitacji Ogólnoustrojowej dla Dorosłych
6. Zespoły Ratownictwa Medycznego

Na dzień 31 grudnia 2025 r. SP ZOZ w Krotoszynie zatrudniał łącznie 681 osób, w tym 491 pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę oraz 190 osób świadczących pracę w ramach innych form zatrudnienia, w szczególności kontraktów oraz umów cywilnoprawnych. Struktura zatrudnienia obejmowała przede wszystkim personel medyczny odpowiedzialny za realizację świadczeń zdrowotnych oraz zapewnienie ciągłości funkcjonowania szpitala.

Wśród zatrudnionych znajdowało się 105 lekarzy reprezentujących różne specjalizacje medyczne, 174 pielęgniarki oraz 37 położnych. Istotną grupę zawodową stanowili również ratownicy medyczni, których zatrudnionych było 70. Łącznie 170 osób stanowił pozostały personel medyczny wyższy i średni, w tym między innymi diagnosty laboratoryjni, magistrzy rehabilitacji, technicy elektroradiologii, technicy farmacji, technicy fizjoterapii, technicy analityki medycznej, technicy sterylizacji, opiekunowie medyczni, sekretarki medyczne,

statystycy medyczni oraz sanitariusze. Grupa ta odgrywa kluczową rolę w zapewnieniu prawidłowej organizacji procesu diagnostyczno-leczniczego oraz sprawnego funkcjonowania poszczególnych komórek organizacyjnych szpitala. Pozostałe 125 osób stanowił personel techniczny, administracyjny oraz gospodarczy, obejmujący między innymi pracowników administracji, kierowców, pracowników technicznych oraz personel sprząający. Pracownicy ci zapewniają bieżące funkcjonowanie infrastruktury szpitalnej oraz wsparcie organizacyjne niezbędne do realizacji świadczeń medycznych. Struktura zatrudnienia w SP ZOZ w Krotoszynie odzwierciedla specyfikę funkcjonowania wieloprofilowego szpitala powiatowego oraz konieczność zapewnienia całodobowej ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych mieszkańcom powiatu krotoszyńskiego.

Rok 2025 był dla systemu ochrony zdrowia w Polsce okresem wyjątkowo trudnym, szczególnie dla szpitali powiatowych, które od wielu lat funkcjonują w warunkach stale rosnących kosztów działalności, niedoboru kadr medycznych oraz niewystarczającego poziomu finansowania świadczeń zdrowotnych. Wiele podmiotów leczniczych odnotowało pogorszenie płynności finansowej, wzrost zobowiązań wymagalnych oraz ujemne wyniki finansowe. Problemy te dotknęły również Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie.

SP ZOZ w Krotoszynie rozpoczął 2025 rok w trudnej sytuacji ekonomicznej, będącej konsekwencją ujemnych wyników finansowych osiąganych w poprzednich latach obrotowych. Narastające koszty działalności, w szczególności związane ze wzrostem wynagrodzeń personelu medycznego, cen energii, leków, wyrobów medycznych oraz usług zewnętrznych, przy jednoczesnym niewystarczającym poziomie finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia, doprowadziły do znaczącego pogorszenia sytuacji finansowej podmiotu.

Ujemne wyniki finansowe skutkowały pogłębiającymi się problemami z utrzymaniem płynności finansowej oraz wzrostem stanu zobowiązań wymagalnych. W związku z powyższym Dyrekcja SP ZOZ w Krotoszynie była zmuszona do podjęcia szeregu intensywnych działań naprawczych i restrukturyzacyjnych, mających na celu ustabilizowanie sytuacji ekonomicznej szpitala oraz ograniczenie ryzyka dalszego pogłębiania zadłużenia.

W 2025 roku prowadzone były liczne rozmowy z organem tworzącym dotyczące możliwości wsparcia finansowego podmiotu. Dzięki współpracy z Powiatem Krotoszyńskim szpital uzyskał wsparcie w formie pożyczki, co pozwoliło na częściową poprawę bieżącej płynności finansowej oraz zapewnienie ciągłości funkcjonowania jednostki.

Jednocześnie opracowane zostały szczegółowe prognozy finansowe obejmujące analizę planowanych wpływów i wydatków. Pozwoliły one na bieżące monitorowanie sytuacji finansowej oraz zabezpieczenie terminowej realizacji najważniejszych zobowiązań, w szczególności wynagrodzeń pracowników zatrudnionych na podstawie umów o pracę, umów zlecenia oraz kontraktów, a także zobowiązań publicznoprawnych.

Pomimo wdrożonych działań sytuacja finansowa szpitala nadal pozostaje trudna, a podmiot wymaga dalszego wsparcia finansowego zewnętrznego. Terminowe regulowanie wszystkich zobowiązań jest niezbędne dla uniknięcia dodatkowych kosztów związanych z naliczaniem odsetek, kar umownych oraz ryzyka ograniczenia współpracy przez dostawców leków, materiałów medycznych i usług.

Należy podkreślić, iż sytuacja SP ZOZ w Krotoszynie odzwierciedla problemy występujące w całym sektorze szpitalnictwa powiatowego w Polsce. Szpitale powiatowe pozostają w znacznym stopniu uzależnione od finansowania ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia, które stanowią średnio około 90% ich przychodów. Jednocześnie podmioty lecznicze mają bardzo ograniczony wpływ na wycenę realizowanych świadczeń zdrowotnych. Niedostosowanie poziomu finansowania do rzeczywistych kosztów udzielania świadczeń powoduje systemowe pogłębianie problemów finansowych placówek medycznych.

W celu ograniczenia ryzyka zatorów płatniczych oraz zapewnienia ciągłości dostaw leków i wyrobów medycznych, SP ZOZ w Krotoszynie zawierał porozumienia z kluczowymi kontrahentami umożliwiające rozłożenie płatności na raty oraz ustalenie indywidualnych harmonogramów spłat zobowiązań.

Ważnym elementem działań naprawczych było również wdrażanie zmian organizacyjnych. W związku z zaleceniami wynikającymi z audytu zewnętrznego zleconego przez organ tworzący, od dnia 1 sierpnia 2025 roku wprowadzono zaktualizowany Regulamin Organizacyjny SP ZOZ w Krotoszynie. Zmiany miały na celu usprawnienie struktury organizacyjnej, poprawę efektywności zarządzania oraz lepsze dostosowanie funkcjonowania szpitala do aktualnych potrzeb i możliwości finansowych.

Dynamicznie zmieniające się przepisy prawa oraz planowane reformy systemu ochrony zdrowia wymagają od podmiotów leczniczych stałej analizy sytuacji i elastycznego dostosowywania strategii rozwoju. SP ZOZ w Krotoszynie prowadził w 2025 roku prace nad przygotowaniem dalszych działań restrukturyzacyjnych oraz opracowaniem strategii rozwoju zgodnej z planowanymi zmianami systemowymi. Szpital oczekuje również na wejście w życie nowych wytycznych dotyczących programów naprawczych oraz przepisów związanych

z możliwością uzyskania wsparcia finansowego z Banku Gospodarstwa Krajowego dla podmiotów leczniczych.

Pomimo trudnej sytuacji ekonomicznej rok 2025 przyniósł również szereg istotnych inwestycji i działań rozwojowych, które znacząco wpłynęły na poprawę jakości oraz dostępności udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Jednym z najważniejszych przedsięwzięć było zakończenie realizacji projektu pn. „Przebudowa, modernizacja i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego przy SP ZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń”. Realizacja inwestycji pozwoliła na poprawę warunków udzielania świadczeń medycznych pacjentom wymagającym pilnej pomocy medycznej oraz zwiększenie bezpieczeństwa pracy personelu.

W 2025 roku zakończono również proces przeniesienia Oddziału Onkologii Klinicznej oraz Apteki Szpitalnej do nowej lokalizacji, co umożliwiło poprawę organizacji pracy, zwiększenie komfortu pacjentów oraz lepsze dostosowanie infrastruktury do potrzeb realizowanych świadczeń.

Dzięki środkom pozyskanym w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026 zakupiono cztery nowe ambulanse wraz z wyposażeniem medycznym oraz nowoczesną aparaturę medyczną. Inwestycje te przyczyniły się do poprawy bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców powiatu krotoszyńskiego oraz zwiększenia możliwości operacyjnych szpitala.

Ważnym kierunkiem rozwoju placówki była również transformacja cyfrowa. W 2025 roku opracowano oraz złożono dokumentację aplikacyjną dla projektu pn. „Transformacja cyfrowa w SP ZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności i jakości systemu ochrony zdrowia” w ramach konkursu ogłoszonego przez Ministerstwo Zdrowia. Projekt uzyskał pozytywną ocenę, a 23 grudnia 2025 roku podpisano umowę o dofinansowanie. Realizacja projektu pozwoli na dalszy rozwój usług cyfrowych, poprawę bezpieczeństwa danych medycznych, usprawnienie obiegu dokumentacji oraz zwiększenie dostępności usług dla pacjentów.

W sierpniu 2025 roku w SP ZOZ w Krotoszynie przeprowadzony został dwudniowy audit zewnętrzny nadzoru zgodnie z normą ISO 9001:2015. Audit zakończył się wynikiem pozytywnym, potwierdzając skuteczność wdrożonego systemu zarządzania jakością oraz zaangażowanie personelu w utrzymywanie wysokich standardów organizacyjnych i jakościowych.

Na szczególne podkreślenie zasługuje fakt, iż SP ZOZ w Krotoszynie jako jeden z nielicznych szpitali w województwie wielkopolskim odnotował wzrost liczby porodów w porównaniu do roku poprzedniego. Wynik ten świadczy o zaufaniu pacjentów do jakości udzielanych świadczeń oraz zaangażowaniu personelu medycznego oddziału położniczo-ginekologicznego.

W zakresie działalności medycznej utrzymano wszystkie zakresy umów zawartych z Wielkopolskim Oddziałem Wojewódzkim NFZ. Od 1 lipca 2025 roku poradnie położniczo-ginekologiczne w Krotoszynie i Koźminie Wielkopolskim uzyskały możliwość wykonywania pobrań materiału z szyjki macicy do badań przesiewowych HPV wraz z cytologią płynną LBC w ramach programu profilaktyki raka szyjki macicy.

Wdrożono również rozwiązania umożliwiające rozliczanie świadczeń zarówno w ramach pakietu onkologicznego, jak i poza nim, co pozwoliło na usprawnienie procesu sprawozdawania oraz rozliczania świadczeń medycznych.

Od stycznia 2025 roku SP ZOZ w Krotoszynie uzyskał zgodę NFZ na rozliczanie endoprotezoplastyki rewizyjnej. Dzięki właściwemu planowaniu realizacji ryczału PSZ oraz osiągnięciu nadwykonań w I i II kwartale 2025 roku możliwe było zwiększenie wartości umowy z NFZ oraz utrzymanie stabilności finansowania na rok 2026.

SP ZOZ w Krotoszynie w 2025 roku podejmował również działania zmierzające do dalszego rozwoju działalności medycznej, w szczególności w zakresie funkcjonowania Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży – II poziom referencyjny, co ma na celu zwiększenie dostępności świadczeń psychiatrycznych dla najmłodszych pacjentów regionu.

Pomimo licznych trudności organizacyjnych, kadrowych oraz finansowych, z jakimi w ostatnich latach mierzy się cały system ochrony zdrowia, SP ZOZ w Krotoszynie konsekwentnie realizuje działania mające na celu zapewnienie mieszkańcom powiatu krotoszyńskiego dostępu do świadczeń zdrowotnych na możliwie najwyższym poziomie jakości, bezpieczeństwa i dostępności.

Priorytetem działalności szpitala pozostaje nieprzerwane zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych pacjentów, przy jednoczesnym utrzymaniu ciągłości funkcjonowania wszystkich kluczowych komórek organizacyjnych oraz zakresów świadczeń realizowanych w ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia. Pomimo trudnej sytuacji ekonomicznej podejmowane są liczne działania organizacyjne i restrukturyzacyjne mające na celu racjonalizację kosztów działalności, poprawę efektywności zarządzania oraz dostosowanie funkcjonowania podmiotu do zmieniających się uwarunkowań prawnych i finansowych.

Szpital systematycznie inwestuje w rozwój infrastruktury medycznej, modernizację pomieszczeń oraz doposażenie oddziałów i pracowni w nowoczesny sprzęt medyczny, co bezpośrednio wpływa na poprawę jakości diagnostyki, leczenia oraz bezpieczeństwa pacjentów. Realizowane inwestycje pozwalają również na poprawę warunków pracy personelu medycznego oraz zwiększenie komfortu hospitalizacji pacjentów.

Działania podejmowane przez SP ZOZ w Krotoszynie w zakresie poprawy jakości obsługi pacjenta mają charakter kompleksowy i obejmują zarówno działania organizacyjne, infrastrukturalne, informacyjne, jak i związane z podnoszeniem standardów komunikacji oraz bezpieczeństwa pacjentów. Ich celem jest zapewnienie pacjentom możliwie najwyższego poziomu opieki, poprawa dostępności świadczeń zdrowotnych oraz zwiększenie komfortu korzystania z usług medycznych.

W obszarze organizacji obsługi pacjenta podejmowane są działania mające na celu usprawnienie procesu rejestracji, przyjęć do poradni specjalistycznych oraz hospitalizacji. Prowadzona jest bieżąca analiza organizacji pracy komórek medycznych i administracyjnych w celu ograniczania czasu oczekiwania pacjentów oraz poprawy płynności obsługi. Dostosowywane są harmonogramy pracy poradni i pracowni diagnostycznych do aktualnych potrzeb zdrowotnych oraz możliwości organizacyjnych Szpitala.

Istotnym elementem działań jest poprawa komunikacji z pacjentem i jego rodziną. Personel medyczny oraz administracyjny zobowiązany jest do udzielania pacjentom jasnych i zrozumiałych informacji dotyczących procesu leczenia, terminów świadczeń, zasad przygotowania do badań oraz organizacji pracy oddziałów i poradni. Podejmowane są działania mające na celu podnoszenie kompetencji personelu w zakresie komunikacji interpersonalnej, empatii oraz standardów obsługi pacjenta.

SP ZOZ w Krotoszynie prowadzi również działania zmierzające do poprawy dostępności informacji dla pacjentów poprzez aktualizację informacji publikowanych na stronie internetowej Szpitala, tablic informacyjnych oraz materiałów przekazywanych pacjentom. Wdrażane i rozwijane są rozwiązania umożliwiające sprawniejszy kontakt pacjentów z placówką, w tym elektroniczne formy komunikacji oraz usprawnienia w zakresie rejestracji świadczeń.

W zakresie poprawy komfortu pobytu pacjentów podejmowane są sukcesywne działania modernizacyjne i organizacyjne mające na celu poprawę warunków lokalowych, estetyki pomieszczeń oraz funkcjonalności infrastruktury szpitalnej. Działania te obejmują między innymi doposażanie oddziałów w niezbędny sprzęt medyczny i pomocniczy, poprawę

warunków sanitarnych oraz dostosowywanie infrastruktury do potrzeb osób starszych i pacjentów ze szczególnymi potrzebami.

Szpital prowadzi również działania związane z monitorowaniem jakości udzielanych świadczeń oraz satysfakcji pacjentów. Analizowane są zgłaszane skargi, wnioski i uwagi pacjentów, które stanowią podstawę do wdrażania działań naprawczych i organizacyjnych. Podejmowane są działania mające na celu identyfikację obszarów wymagających poprawy oraz wdrażanie rozwiązań służących podnoszeniu jakości obsługi.

Istotnym elementem poprawy jakości obsługi pacjenta jest także zapewnienie bezpieczeństwa zdrowotnego pacjentów oraz przestrzeganie praw pacjenta. Szpital realizuje działania związane z utrzymaniem odpowiednich standardów organizacyjnych, epidemiologicznych i jakościowych, a personel zobowiązany jest do przestrzegania obowiązujących procedur i standardów postępowania.

SP ZOZ w Krotoszynie podejmuje szereg działań mających na celu poprawę jakości obsługi pacjenta poprzez systematyczne podnoszenie kompetencji pracowników działalności medycznej. Jednym z kluczowych elementów tych działań są szkolenia personelu medycznego oraz administracyjnego w zakresie komunikacji interpersonalnej, praw pacjenta oraz standardów profesjonalnej obsługi. Szkolenia kierowane są do lekarzy, pielęgniarek, położnych, ratowników medycznych, fizjoterapeutów, rejestratorek medycznych oraz pozostałych pracowników mających bezpośredni kontakt z pacjentem. Działania te mają na celu zwiększenie jakości komunikacji, poprawę komfortu pacjentów podczas hospitalizacji i leczenia ambulatoryjnego, a także ograniczenie sytuacji konfliktowych i skarg.

Podejmowane działania mają charakter ciągły i są dostosowywane do aktualnych potrzeb pacjentów, możliwości organizacyjnych SP ZOZ w Krotoszynie oraz zmieniających się wymagań systemu ochrony zdrowia. Celem tych działań jest budowanie nowoczesnego, przyjaznego pacjentowi podmiotu leczniczego zapewniającego wysoką jakość opieki medycznej oraz profesjonalną obsługę na każdym etapie procesu leczenia.

Mimo wielu wyzwań związanych z funkcjonowaniem ochrony zdrowia, SP ZOZ w Krotoszynie konsekwentnie dąży do dalszego rozwoju, poprawy jakości udzielanych świadczeń oraz utrzymania stabilności organizacyjnej i finansowej, mając na uwadze przede wszystkim dobro i bezpieczeństwo pacjentów.

2. Dane identyfikacyjne i charakterystyka SP ZOZ w Krotoszynie

a. Wybrane dane identyfikacyjne o SP ZOZ w Krotoszynie

- Firma: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie
- Siedziba: 63-700 Krotoszyn
- Adres: Młyńska 2
- Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: tel. 62 588 03 90, fax. 62 588 04 02, e-mail: spzoz@krotoszyn.pl
- Numer identyfikacyjny REGON: 000310226
- Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 000 000 2750
- Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 07.05.1993 r. nr 000000015765
- Organ założycielski: Powiat Krotoszyński

b. Zasięg terytorialny

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie jest jedyną jednostką szpitalną oraz największym ośrodkiem medycznym w powiecie krotoszyńskim. Obszar działania SPZOZ w Krotoszynie obejmuje powiat krotoszyński o powierzchni 714 km² w skład, którego wchodzi gminy: Krotoszyn, Koźmin Wlkp., Kobylin, Sulmierzyce, Zduny, Rozdrażew. Wg danych GUS za rok 2024, szpital zabezpiecza opiekę medyczną dla ok. 74,7 tys. mieszkańców powiatu krotoszyńskiego. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie świadczenia zdrowotne zakontraktowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia realizuje obecnie w budynkach mieszczących się pod wskazanymi poniżej adresami:

- ul. Mickiewicza 21 w Krotoszynie,
- ul. Bolewskiego 4-8 w Krotoszynie,
- ul. Bolewskiego 14 w Krotoszynie,
- ul. Młyńska 2 w Krotoszynie,
- ul. Stęszewskiego 9-10 w Koźminie Wlkp.
- Al. Powst. Wlkp. 47 w Kobylinie.

3. Realizacja Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie w 2025 roku

a. Realizacja Planu 2025 r.

Zasady gospodarki finansowej SPZOZ w Krotoszynie reguluje Dział II Rozdział 3 Oddział 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. 2026 poz. 156). Zgodnie z art. 53 ustawy, podstawą gospodarki samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest plan finansowy ustalony przez kierownika zakładu. Przedstawiony materiał sporządzono w układzie Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie na rok 2025 zaopiniowanego pozytywnie przez Radę Społeczną SPZOZ w Krotoszynie Uchwałą nr VIII/10/2025 z dnia 24.11.2025 r.

Tabela 1 Wykonanie Planu Finansowego 2025 roku

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA 2025 r. - po weryfikacji bilansu

Lp	Pozycja	PLAN 2025	PLAN 2025 PO II KOREKCIE	WYKONANIE PLANU 2025	RÓŻNICA
1	2	3	4	5	6=(5-4)
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	118 407 266	122 706 817	124 903 148	2 196 330
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	118 407 266	122 706 817	124 903 148	2 196 330
1.	przychody z NFZ	105 654 329	110 116 813	112 322 355	2 205 542
2.	przychody z Ministerstwa Zdrowia	1 290 914	1 290 990	1 257 198	-33 791
2.1.	- w tym przychody z tytułu zatrudnienia rezydentów	1 290 914	1 290 990	1 257 198	-33 791
3.	przychody z tytułu prowadzenia staży podyplomowych	114 698	183 120	237 071	53 951
4.	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane osobom fizycznym	1 628 651	1 821 162	1 807 152	-14 009
4.1.	- w tym: wpłaty pacjentów ZOL	609 032	654 534	654 419	-115
5.	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane pracodawcom	9 718 674	9 294 733	9 279 370	-15 363
5.1.	- w tym: WCRM w Koninie (zespoły ratownictwa medycznego)	8 381 319	8 328 742	8 328 743	1
II	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	131 990 036	137 425 008	137 774 492	349 485
I	Amortyzacja	5 987 352	6 283 467	6 339 780	56 313
II	Zużycie materiałów i energii	18 420 000	18 125 000	18 466 940	341 940
III	Usługi obce	32 750 000	31 780 000	32 024 496	244 496
IV	Podatki i opłaty	540 086	607 361	590 725	-16 636
V	Wynagrodzenia	61 346 447	66 920 000	66 564 876	-355 124
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	12 131 111	12 929 000	13 003 421	74 421
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	815 040	780 180	784 254	4 074
C.	Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)	-13 582 770	-14 718 190	-12 871 345	1 846 845
D.	Pozostałe przychody operacyjne	5 702 000	7 031 410	9 518 765	2 487 355
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	11 441	20 108	8 667

II	Dotacje	4 122 000	4 314 149	4 387 156	73 007
III	Inne przychody operacyjne	1 580 000	2 705 820	5 111 500	2 405 680
E.	Pozostałe koszty operacyjne	500 000	871 040	2 445 805	1 574 765
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II	Inne koszty operacyjne	500 000	871 040	2 445 805	1 574 765
F.	Zysk /strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	-8 380 770	-8 557 820	-5 798 385	2 759 435
G.	Przychody finansowe	35 000	27 687	31 147	3 460
I	Odsetki	35 000	27 687	31 147	3 460
II	Inne				
H.	Koszty finansowe	1 104 732	1 780 727	1 611 823	-168 904
I	Odsetki	742 000	1 357 195	1 169 214	-187 981
II	Inne	362 732	423 532	442 609	19 077
I.	Zysk/strata z działalności gospodarczej (F+G-H)	-9 450 502	-10 310 860	-7 379 061	2 931 799
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0	0	0
I	Zyski nadzwyczajne				
II	Straty nadzwyczajne				
K.	Zysk/strata brutto (I+/-J)	-9 450 502	-10 310 860	-7 379 061	2 931 799
L.	Podatek dochodowy	80 000	80 000	64 633	-15 367
M.	Pozostałe rezerwy				
N.	Zysk/strata netto (K-L-M)	-9 530 502	-10 390 860	-7 443 694	2 947 166
O	Zysk/strata netto (K-L-M) + AMORTYZACJA	-3 543 150	-4 107 394	-1 103 915	3 003 479

Tabela 2 Wykonanie Planu Finansowego w 2025 roku (w%)

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA 2025 r. (w %) - po weryfikacji bilansu

Lp	Pozycja	PLAN 2025	PLAN 2025 PO II KOREKCIE	WYKONANIE PLANU 2025	Realizacja planu 2025 w %
1	2	3	4	5	6=5/4
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	118 407 266	122 706 817	124 903 148	101,79%
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	118 407 266	122 706 817	124 903 148	101,79%
1.	przychody z NFZ	105 654 329	110 116 813	112 322 355	102,00%
2.	przychody z Ministerstwa Zdrowia	1 290 914	1 290 990	1 257 198	97,38%
2.1.	- w tym przychody z tytułu zatrudnienia rezydentów	1 290 914	1 290 990	1 257 198	97,38%
3.	przychody z tytułu prowadzenia staży podyplomowych	114 698	183 120	237 071	129,46%
4.	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane osobom fizycznym	1 628 651	1 821 162	1 807 152	99,23%
4.1.	- w tym: wpłaty pacjentów ZOL	609 032	654 534	654 419	99,98%
5.	usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane pracodawcom	9 718 674	9 294 733	9 279 370	99,83%
5.1.	- w tym: WCRM w Koninie (zespoły ratownictwa medycznego)	8 381 319	8 328 742	8 328 743	100,00%
II	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0	0	0	
B.	Koszty działalności operacyjnej	131 990 036	137 425 008	137 774 492	100,25%
I	Amortyzacja	5 987 352	6 283 467	6 339 780	100,90%
II	Zużycie materiałów i energii	18 420 000	18 125 000	18 466 940	101,89%
III	Usługi obce	32 750 000	31 780 000	32 024 496	100,77%

IV	Podatki i opłaty	540 086	607 361	590 725	97,26%
V	Wynagrodzenia	61 346 447	66 920 000	66 564 876	99,47%
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	12 131 111	12 929 000	13 003 421	100,58%
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	815 040	780 180	784 254	100,52%
C.	Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)	-13 582 770	-14 718 190	-12 871 345	87,45%
D.	Pozostałe przychody operacyjne	5 702 000	7 031 410	9 518 765	135,37%
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	11 441	20 108	175,76%
II	Dotacje	4 122 000	4 314 149	4 387 156	101,69%
III	Inne przychody operacyjne	1 580 000	2 705 820	5 111 500	188,91%
E.	Pozostałe koszty operacyjne	500 000	871 040	2 445 805	280,79%
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II	Inne koszty operacyjne	500 000	871 040	2 445 805	280,79%
F.	Zysk /strata na działalności operacyjnej (C+D-E)	-8 380 770	-8 557 820	-5 798 385	67,76%
G.	Przychody finansowe	35 000	27 687	31 147	112,50%
I	Odsetki	35 000	27 687	31 147	112,50%
II	Inne				
H.	Koszty finansowe	1 104 732	1 780 727	1 611 823	90,51%
I	Odsetki	742 000	1 357 195	1 169 214	86,15%
II	Inne	362 732	423 532	442 609	104,50%
I.	Zysk/strata z działalności gospodarczej (F+G-H)	-9 450 502	-10 310 860	-7 379 061	71,57%
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0	0	
I	Zyski nadzwyczajne				
II	Straty nadzwyczajne				
K.	Zysk/strata brutto (I+/-J)	-9 450 502	-10 310 860	-7 379 061	71,57%
L.	Podatek dochodowy	80 000	80 000	64 633	80,79%
M.	Pozostałe rezerwy				
N.	Zysk/strata netto (K-L-M)	-9 530 502	-10 390 860	-7 443 694	71,64%
O	Zysk/strata netto (K-L-M) + AMORTYZACJA	-3 543 150	-4 107 394	-1 103 915	26,88%

Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 124.903.147,56 zł (101,79% planu) z czego:

- o przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia w wysokości 112.322.355,48 zł (102,00% planu),
- o przychody z Ministerstwa Zdrowia (z tytułu zatrudnienia rezydentów) w wysokości 1.257.198,45 zł (97,38%),
- o przychody z tytułu prowadzenia staży podyplomowych w wysokości 237.071,24 zł (129,46%),
- o przychody z tytułu usług (dzierżawa, usługi zdrowotne – m.in. diagnostyka laboratoryjna i obrazowa) sprzedanych osobom fizycznym w wysokości 1.807.152,42 zł (99,23%), w tym z tytułu pobytu w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym w wysokości 654.418,68 zł (99,98% planu),

- o przychody z tytułu usług (dzierżawa pomieszczeń, diagnostyka laboratoryjna i obrazowa) sprzedanych pracodawcom w wysokości 9.279.369,97 zł (99,83% planu), w tym przychody z Wielkopolskiego Centrum Ratownictwa Medycznego w Koninie w wysokości 8.328.742,80 zł (100,00%).

Pomimo niepełnego wykonania planu w zakresie sprzedaży usług osobom fizycznym i pracodawcom, przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, przekroczyły wartość planowaną na rok 2025, co wynika w szczególności z realizacji świadczeń wykonanych ponad limit, które NFZ sfinansował, choć nie zawsze w pełnej wysokości.

W 2025 roku na spłatę tzw. „1/12” zaliczono kwotę 112.622,90 zł za zrealizowane świadczenia ponad limit umowy z NFZ i tym samym zakończono spłatę długu wobec NFZ z tytułu pobranych środków w 2020 i 2021 roku.

Z kwoty 345.311,33 zł środków z §3BA pobranych i nierozliczonych na dzień 31.12.2024 r., w 2025 r. rozliczono z nadwykonaniami kwotę 18.439,32 zł, natomiast pozostała kwota (326.872,01 zł) została zwrócona na konto NFZ.

Główna umowa z NFZ m.in. na Podstawowe Szpitalne Zabezpieczenie Świadczeń Opieki Zdrowotnej (bez uwzględnienia Ryczału PSZ) za rok 2025 zrealizowana została na poziomie 105,97%, natomiast sam Ryczałt PSZ, czyli hospitalizacja na głównych oddziałach Szpitala, zrealizowany jest na poziomie 101,28 %. Realizacja umowy na wspomnianym poziomie pozwoliła nie tylko na utrzymanie wartości ryczału PSZ na rok 2026 ale była punktem wyjścia do zwiększenia jego wartości na ten rok. Wykonanie zakresów ryczału PSZ, głównej umowy z NFZ oraz pozostałych umów przedstawiają poniższe tabele.

Tabela 3 Rozliczenie ryczału PSZ za rok 2025

Rodzaj i zakres umowy	2025 rok			
	Plan	Faktyczne Wykonanie	Nadwykonanie/ Niewykonanie	%
PODSTAWOWE SZPITALNE ZABEZPIECZENIE ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ				
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA				
ANESTEZJOLOGIA I INTENSYWNA TERAPIA - hospitalizacja	8 656 815,00	8 138 665,18	-518 149,82	94,01%
CHIRURGIA OGÓLNA - hospitalizacja	20 368 980,00	21 309 379,49	940 399,49	104,62%
CHOROBY WEWNĘTRZNE - hospitalizacja	12 476 002,00	12 955 173,76	479 171,76	103,84%
ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZ. RUCHU - hospitalizacja	4 607 056,00	4 155 020,15	-452 035,85	90,19%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - hospitalizacja	4 921 049,00	5 124 036,69	202 987,69	104,12%
RAZEM	51 029 902,00	51 682 275,27	652 373,27	101,28%

Tabela 4 Wykonanie pozostałych zakresów głównej umowy z NFZ - 2025 rok

Rodzaj i zakres umowy	KONTRAKT	WYKONANIE	PRZYCHÓD	WYKONANIE (%)
	2025	2025	2025	2025
POR. ONKOLOGICZNA	387 286,88	398 948,08	387 291,13	103,01%
CHEMIOTERAPIA	655 705,22	692 009,89	654 680,37	105,54%
LECZENIE SZPITALNE POZA RYCZAŁTEM	15 496 988,24	17 913 748,17	17 014 978,70	115,60%
POZ - NOCNA I ŚWIATECZNA	2 419 222,44	2 419 222,56	2 419 222,56	100,00%
TOMOGRAFIA KOMPUTEROWA	1 540 171,73	1 541 142,51	1 541 142,49	100,06%
SOR	9 499 863,42	9 499 863,42	9 499 863,42	100,00%
PORADNIE SPECJALITYCZNE				
KARDIOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00%
ALERGOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00%
DIABETOLOGIA	365 934,74	365 931,31	365 931,28	100,00%
NEFROLOGIA	248 042,11	248 037,91	248 037,90	100,00%
REUMATOLOGIA	199 188,70	199 185,64	199 185,64	100,00%
CHIRURGIA KROTOSZYN	3 467 650,51	3 482 201,39	3 482 201,34	100,42%
ORTOPEDIA I TRAUMATOLOGIA NARZĄDU RUCHU	410 759,87	424 320,52	410 809,05	103,30%
UROLOGIA	322 970,24	322 968,32	322 968,31	100,00%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA	1 381 082,24	1 381 078,49	1 381 078,45	100,00%
RAZEM	6 395 628,41	6 423 723,58	6 410 211,97	100,44%
PROGRAMY ZDROWOTNE LEKOWE (przewlekła niewydolność nerek)	18 254,73	18 253,21	18 253,21	99,99%
REHABILITACJA LECZNICZA	8 182 240,93	8 382 995,86	8 113 017,80	102,45%
BADANIA ENDOSKOPOWE	567 743,35	567 740,73	567 740,72	100,00%
PROGRAMY ZDROWOTNE LEKOWE (choroby nerek)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BEZ UWZGLĘDNIENIA RYCZAŁTU	45 163 105,35	47 857 648,01	46 626 402,37	105,97%

Tabela 5 Poziom wykonania pozostałych umów z NFZ – 2025 rok

Rodzaj i zakres umowy	KONTRAKT	WYKONANIE	PRZYCHÓD	WYKONANIE (%)
	2025	2025	2025	2025
LECZENIE SZPITALNE - CHEMIOTERAPIA	1 853 361,26	1 853 358,92	1 853 358,96	100,00%
ABMULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - Koźmin Wlkp.	1 251 156,90	1 266 673,06	1 266 673,06	101,24%
AOS - Poradnia pediatryczna i chorób wewnętrznych	13 254,44	13 254,44	13 254,44	100,00%
PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE (rak piersi)	278 389,44	270 407,74	270 407,74	97,13%
PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE (rak jelita grubego)	0,00	0,00	0,00	0,00%
OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA	1 398 662,34	1 398 512,58	1 398 512,58	99,99%
ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE	2 563 272,12	2 632 071,47	2 559 738,91	102,68%
HEMODIALIZY	3 473 145,46	3 473 144,21	3 473 144,24	100,00%
REHABILITACJA LECZNICZA - FIZJOTERAPIA	1 187 350,38	1 399 559,56	1 201 695,30	117,87%
REHABILITACJA LECZNICZA - LEK. AMB. OP. REH.	12 628,80	12 628,80	12 628,80	100,00%
REHABILITACJA LECZNICZA (DLA DOROSŁYCH)	456 081,30	463 551,66	456 073,86	101,64%

PROGRAMY ZDROWOTNE LEKOWE	1 021 446,61	1 021 440,06	1 021 440,06	100,00%
TRANSPORT POZ	39 086,92	39 086,92	39 086,92	100,00%
PROGRAMY PILOTAŻOWE - DOBRY POSILEK W SZPITALU	968 974,81	968 974,02	968 974,02	100,00%
RATOWNICTWO MEDYCZNE - UMOWA WCRM KONIN				
PODSTAWOWE ZRM - ryczałt	8 328 742,80	8 328 742,80	8 328 742,80	100,00%

Zrealizowane **pozostałe przychody operacyjne** w łącznej kwocie **9.518.764,67 zł (135,37% planu)** to przychody związane pośrednio z działalnością operacyjną, a w szczególności związane z:

- dotacją na zakup środków trwałych (w wysokości miesięcznych odpisów amortyzacyjnych),
- refundacją kosztów wynagrodzeń lekarzy rezydentów i lekarzy stażystów
- refundacją kosztów dodatku dla kierowników specjalizacji nadzorujących szkolenie specjalizacyjne lekarzy,
- odsprzedażą środków trwałych,
- refundacją kosztów dzierżawy terminali w ramach Programu „Polska Bezgotówkowa”,
- otrzymaniem darowizn rzeczowych i pieniężnych,
- dotacją z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na zakup usług szkoleniowych,
- rozwiązaniem zbędnych rezerw,
- otrzymaniem odszkodowań, zwrotem kosztów postępowania sądowego.

Przychody finansowe to uzyskane odsetki od środków na rachunkach bankowych, umorzone noty odsetkowe od zobowiązań, odsetki od należności – łącznie **31.146,86 zł (112,50% planu)**.

Koszty działalności operacyjnej SPZOZ w Krotoszynie w 2025 roku wyniosły **137.774.492,49 zł (100,25%)**.

Koszty amortyzacji wyniosły 6.339.779,92 zł i zostały zrealizowane na poziomie nieco wyższym niż zakładano w planie, tj. 100,90%.

Koszty zużycia materiałów i energii wyniosły 18.466.940,36 zł (101,89%), z czego 3.459.365,02 zł to koszty zużycia energii a 15.007.575,34 zł to koszty zużycia materiałów.

Największy udział w tej grupie kosztów ma zużycie materiałów medycznych oraz leków, co jest nieodzowne do prowadzenia głównej działalności SPZOZ w Krotoszynie.

Koszty usług obcych wyniosły 32.024.495,80 zł (100,77% planu). Największa wartość w pozycji usług obcych, bo aż 24.330.185,97 zł (75,97% tej pozycji kosztów) dotyczy usług

medycznych świadczonych przez medyków zatrudnionych na umowy cywilnoprawne. Najlichnieszą grupę stanowią lekarze, następnie pielęgniarki i ratownicy medyczni. Kolejną dużą wartością w usługach obcych jest kwota 2.881.610,94 zł, która dotyczy usług związanych z utrzymaniem zabezpieczenia medycznego i niemedycznego, np. cateringu oraz pralni.

Podatki i opłaty zrealizowano na poziomie 97,26% planu i wyniosły 590.725,00 zł. Największą wartość z tej grupy kosztów stanowią koszty gospodarowania odpadami (270.007,50 zł), podatek od nieruchomości (194.986,00 zł), wpłata na PFRON (90.043,00 zł). W czerwcu 2025 r. poniesiono dodatkowo opłatę w kwocie 23.300,00 zł za zezwolenie na prowadzenie apteki szpitalnej w nowej lokalizacji, tzn. w budynku szpitala przy ul. Mickiewicza.

Wynagrodzenia w kwocie 66.564.876,22 zł stanowią 99,47% planu.

Koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń na rzecz pracowników zrealizowano w kwocie 13.003.421,36 zł co stanowi 100,58%.

Pozostałe koszty rodzajowe to kwota 784.253,83 zł (100,52% planu). Największą wartość z tej grupy kosztów stanowią ubezpieczenia (OC podmiotu prowadzącego działalność leczniczą, ubezpieczenie majątkowe, komunikacyjne). Łączna wartość w/w ubezpieczeń to 590.794,72 zł.

Pozostałe koszty operacyjne wyniosły łącznie 2.445.805,20 zł (280,79% planu). Największą wartość w tej pozycji, bo aż 1.981.345,00 zł (81,01%) stanowi zwiększenie rezerwy na świadczenia pracownicze. Pozostałą kwotę stanowią koszty związane pośrednio z działalnością operacyjną, a w szczególności: koszty rezerw na sprawy sądowe (140,6 tys. zł), koszty odpisu aktualizującego należności (45,7 tys. zł), koszty postępowań sądowych (39,4 tys. zł), koszty kasacji przeterminowanych leków (34,1 tys. zł), koszty naprawy sprzętu objętego ubezpieczeniem (111,6 tys. zł), koszty wezwań i windykacji (50,4 tys. zł), koszty likwidacji śr. trwałych (22,5 tys. zł), kary i odszkodowania (19,7 tys. zł), pozostałe (0,5 tys. zł).

Koszty finansowe zrealizowano w kwocie 1.611.822,87 zł. Stanowi to 90,51% planu. Są to przede wszystkim koszty związane z obsługą zaciągniętych kredytów długoterminowych (1.127,3 tys. zł), koszty odsetek od zobowiązań nieuregulowanych w terminie (41,9 tys. zł), koszty prowizji od pożyczki BFF i opłat prolongacyjnych od odroczonej zobowiązań publicznoprawnych (442,6 tys. zł).

Biorąc pod uwagę powyższe, SPZOZ w Krotoszynie na koniec 2025 r. odnotował **ujemny wynik finansowy w kwocie (-) 7.443.694,47 zł.**

b. Dotacje, darowizny na zakup sprzętu, sprzęt przekazany w formie darowizny - uzyskane w 2024 roku

Tabela 6 Darowizny

Lp.	Przedmiot darowizny	Darczyńca	Ilość sztuk	Wartość	Obdarowany
1.	Lodówka TCL	Prywatny darczyńca	1	600,00	O. Onkologii
2.	Krzesło welurowe szare	Prywatny darczyńca	3	234,00	Dyr.. Ds.. Ekon.-admin.
3.	System informatyczny	Siemens Sp. Z o.o.	1	10 184,40	Laboratorium
4.	Butle tlenowe stalowe	Wojewoda Wielkopolski	20	8 799,40	Dział Techniczny
5.	Zestaw rękawic i skarpet chłodzących	Fundacja SŁONKO	5 kpl.	1 800,00	O. Onkologii
6.	Maska chirurgiczna	Gmina Cieszków	6000	60,00	SPZOZ Krotoszyn
7.	Łóżko szpitalne "Bożenka"	Fundacja Ronalda McDonalda	5	8 532,00	O. Dziecięcy
8.	Waga niemowlęca	Prywatny darczyńca	1	850,00	O. Noworodkowy
9.	Termometr cyfrowy Covid	Wojewoda Wielkopolski	1	61,38	Por. urologiczna
10.	Mercedes Vito	Fundacja Szpital Powiatowy	1	100 000,00	Dział Transportu (Stacja Dializ)
11.	Mleko początkowe HiPP 1 BIO Combiotik	HiPP Polska Sp. z o.o.	192	641,09	Apteka Szpitalna
				131 762,27	

Zestawienie środków publicznych otrzymanych w okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. zawierają poniższe tabele:

Tabela 7 Dotacje z Powiatu Krotoszyńskiego

L.P.	OPIS ZADANIA	2025 ROK (UCHWAŁA NR XXIV/164/25 Z DNIA 30.12.2025) W SPRAWIE BUDŻETU NA 2025	KWOTA OTRZYMANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH	KWOTA WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH	%
1	2	3	4	5	(5/3)
1	dotacja dla SPZOZ na wymianę, renowację i wzmocnienie stropu ZOL	4 344 638,25 zł	4 344 638,25 zł	4 344 638,25 zł	100,00%
2	dotacja dla SPZOZ na zakup dwóch sztuk osuszaczy	54 000,00 zł	- zł	- zł	0,00%
3	dotacja dla SPZOZ na przygotowanie dokumentacji aplikacyjnej dla projektu "Transformacja cyfrowa w SP ZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności i jakości systemu ochrony zdrowia"	43 050,00 zł	42 000,00 zł	42 000,00 zł	97,56%
4	dotacja dla SPZOZ na realizację projektu: "Transformacja cyfrowa w SP ZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności u jakości systemu ochrony zdrowia"	440 000,00 zł	- zł	- zł	0,00%
5	dotacja dla SPZOZ na przystosowanie pomieszczeń po Oddziale Onkologii i zakup wyposażenia na potrzeby Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży - II poziom referencyjny	300 000,00 zł	194 863,31 zł	194 863,31 zł	64,95%
6	dotacja celowa dla SPZOZ na zakup aparatu USG, aparatów do znieczulania - 2 szt., kardiomonitorów pacjenta - 8 szt. wózków do transportu pacjenta - 5 szt.	1 029 656,01 zł	1 024 039,99 zł	1 024 039,99 zł	99,45%
7	dotacja celowa dla SPZOZ na zakup centrali monitorującej, defibrylatora, łóżek szpitalnych z materacami i szafkami przyłóżkowymi	507 997,11 zł	506 606,40 zł	506 606,40 zł	99,73%
8	dotacja celowa dla SPZOZ na zakup UPS o mocy 40kVA/40kW - 1szt., agregatu prądotwórczego - 1 szt.	188 928,00 zł	181 794,00 zł	181 794,00 zł	96,22%
9	dotacja celowa dla SPZOZ na zakup dwóch ambulansów z wyposażeniem - noszami głównymi z transporterem noszy głównych, ssakiem akumulatorowo-elektrycznym, krzesłem kardiologicznym	1 300 000,00 zł	1 241 844,00 zł	1 241 844,00 zł	95,53%
10	dotacja celowa dla SPZOZ na zakup łóżek szpitalnych z szafkami przyłóżkowymi i materacami przeciwoślizgowymi - 18 szt., schodolazów - 2szt.	280 100,00 zł	245 877,12 zł	245 877,12 zł	87,78%
11	dotacja celowa dla SPZOZ na zakup ambulansu transportowego typu B z mobilnym wyposażeniem diagnostycznym - 1 szt., ambulansu transportowego typu A z mobilnym wyposażeniem diagnostycznym - 1 szt., aparatu do znieczulania - 1 szt., przyłóżkowego aparatu RTG z integracją z RIS/PACS - 1 szt.	1 771 000,00 zł	1 662 313,73 zł	1 662 313,73 zł	93,86%
(1-11)	RAZEM DOTACJA POWIAT KROTOSZYŃSKI	10 259 369,37 zł	9 443 976,80 zł	9 443 976,80 zł	92,05%

Tabela 8 Dotacje z Fundacji Szpital Powiatowy

L.P.	OPIS ZADANIA	UCHWAŁA NR 1/2025 Z DNIA 22 STYCZNIA 2025 R.	UCHWAŁA NR 2/2025 Z DNIA 15 KWIETNIA 2025 R.	UCHWAŁA NR 4/2025 Z DNIA 1 LIPCA 2025 R.	KWOTA <u>OTRZYMANYCH</u> ŚRODKÓW	KWOTA <u>WYDATKOWANYCH</u> ŚRODKÓW
1	zakup środków czystości i mopów do mycia podłóg dla Działu Utrzymania Czystości SPZOZ w Krotoszynie	500,00 zł	- zł	- zł	500,00 zł	500,00 zł
2	zakup wyposażenia dla Oddziału Onkologii Klinicznej	- zł	980,00 zł	- zł	980,00 zł	980,00 zł
3	zakup wyposażenia dla Zakładu Rehabilitacji, Oddziału Onkologii Klinicznej, Oddziału Położniczo-Ginekologicznego	- zł	- zł	25 000,00 zł	24 444,00 zł	24 444,00 zł
(1-3)	RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY	500,00 zł	980,00 zł	25 000,00 zł	25 924,00 zł	25 924,00 zł

L.P.	OPIS ZADANIA	UCHWAŁA NR 5/2025 Z DNIA 28 LIPCA 2025 R.	UCHWAŁA NR 6/2025 Z DNIA 26 SIERPNIA 2025 R.	UCHWAŁA NR 7/2025 Z DNIA 26 WRZEŚNIA 2025 R.	KWOTA <u>OTRZYMANYCH</u> ŚRODKÓW	KWOTA <u>WYDATKOWANYCH</u> ŚRODKÓW
4	zakup wyposażenia dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie	2 500,00 zł	- zł	- zł	2 500,00 zł	2 500,00 zł
5	wykonanie audytu dostępności dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie w zakresie architektonicznym, informacyjno - komunikacyjnym i cyfrowym zgodnie ze standardami Dostępności AOS, relokacja i modernizacja stacji uzdatniania wody pracowni endoskopii w Szpitalu Powiatowym przy ul. Mickiewicza 21 w Krotoszynie	- zł	25 327,00 zł	- zł	25 327,00 zł	25 327,00 zł
6	zakup wyposażenia dla Oddziału Onkologii Klinicznej	- zł	- zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł
(4-6)	RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY	2 500,00 zł	25 327,00 zł	2 000,00 zł	29 827,00 zł	29 827,00 zł

L.P.	OPIS ZADANIA	UCHWAŁA NR 8/2025 Z DNIA 14 PAŹDZIERNIKA 2025 R.	KWOTA OTRZYMANYCH ŚRODKÓW	KWOTA WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW
7	zakup nagród dla zwycięzców konkursu plastycznego pn. "Dzień Ratownictwa Medycznego - wykonaj laurkę"	500,00 zł	500,00 zł	500,00 zł
(7)	RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY	500,00 zł	500,00 zł	500,00 zł
(1-7)	RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY		56 251,00 zł	56 251,00 zł

Tabela 9 Pozostałe dotacje

L.P.	DARCZYŃCA/DOTUJĄCY	OPIS ZADANIA	KWOTA OTRZYMANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2025 ROKU	KWOTA WYDATKOWANYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH W 2025 ROKU	% REALIZACJI ZADANIA
1	2	3	4	5	6
1	Ministerstwo Zdrowia	Przebudowa, modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń	626 310,04 zł	626 310,04 zł	100,00%
2	PZU na Życie S.A.	zakup foteli do chemioterapii oraz wózków zabiegowych	10 000,00 zł	10 000,00 zł	100,00%
3	Ministerstwo Zdrowia	Transformacja cyfrowa w SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności i jakości systemu ochrony zdrowia	- zł	- zł	0,00%
(1-3)	RAZEM POZOSTAŁE DOTACJE		636 310,04 zł	636 310,04 zł	100,00%

c. Koszty w układzie podmiotowo – przedmiotowym za 2025 rok

Koszty w układzie podmiotowo-przedmiotowym	137.774.492,49	100,00%
a) koszty działalności podstawowej związanej z udzielaniem świadczeń zdrowotnych	112.565.641,02	81,70%
b) koszty działalności pomocniczej wspomagającej działalność podstawową	25.208.851,47	18,30%

d. Stan zobowiązań i należności SP ZOZ Krotoszyn na koniec 2025 roku

Zobowiązania wg tytułów dłużnych zgodnie z Rb-Z	20.328.085,39
a) wymagalne zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług w tym: wobec sektora finansów publicznych	630.863,88 32.379,50
b) pozostałe	0,00
c) papiery wartościowe	0,00
d) kredyty i pożyczki	19.697.221,51
e) poręczenia i gwarancje	0,00
Należności oraz wybrane aktywa finansowe zgodnie z Rb-N	8.266.974,51
a) gotówka i depozyty	115.418,93
b) wymagalne należności z tytułu dostaw towarów i usług	156.578,28
c) pozostałe z tytułu dostaw i usług	7.864.162,21
d) pozostałe należności	130.815,09

4. Plan inwestycyjny – realizacja w 2025 roku

Rok 2025 był dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie okresem intensywnych działań inwestycyjnych, modernizacyjnych oraz organizacyjnych, których głównym celem była dalsza poprawa jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów i personelu, rozwój infrastruktury medycznej oraz koncentracja działalności leczniczej w nowoczesnych i lepiej dostosowanych lokalizacjach.

Realizacja planu inwestycyjnego stanowiła element długofalowej strategii rozwoju Szpitala, której celem jest stworzenie nowoczesnego, bezpiecznego i efektywnie zarządzanego podmiotu leczniczego, odpowiadającego na rosnące potrzeby zdrowotne mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego.

○ *Inwestycje budowlane i modernizacyjne*

Jednym z najważniejszych przedsięwzięć realizowanych w 2025 roku były dalsze prace związane z przebudową i dostosowaniem budynku przy ul. Bolewskiego 4–8 w Krotoszynie do potrzeb opieki długoterminowej. Inwestycja ta stanowi kluczowy element procesu koncentracji świadczeń zdrowotnych oraz rozwoju infrastruktury SP ZOZ w Krotoszynie. W ramach realizowanego zadania wykonano wymianę, renowację oraz wzmocnienie stropów budynku. Konieczność przeprowadzenia tych prac wynikała ze złego stanu technicznego istniejących stropów, które nie spełniały obowiązujących norm nośności i bezpieczeństwa użytkowania. Wykonanie prac konstrukcyjnych było niezbędnym warunkiem dalszej adaptacji obiektu na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego oraz Zakładu Opieki Paliatywnej. Inwestycja ta pozwoliła na zabezpieczenie budynku na wiele kolejnych lat oraz stworzenie odpowiednich warunków dla pacjentów wymagających całodobowej opieki.

Równolegle realizowano zadania związane z poprawą funkcjonalności pomieszczeń medycznych. Szczególnie istotne znaczenie miało zakończenie procesu dostosowania nowej Apteki Szpitalnej do wymagań Wojewódzkiego Inspektoratu Farmaceutycznego. Zakres wykonanych prac obejmował między innymi przebudowę systemów wentylacyjnych, dostosowanie pomieszczeń aseptycznych, montaż nowych regałów magazynowych, wykonanie specjalistycznych pomiarów skuteczności wentylacji oraz pomiarów podciśnienia w pracowniach leków cytostatycznych, żywienia pozajelitowego oraz receptury klasycznej. Uzyskanie zezwolenia na prowadzenie apteki szpitalnej w budynku głównym szpitala pozwoliło na zakończenie wieloletniego procesu przeniesienia Apteki Szpitalnej oraz Pracowni Leków Cytostatycznych do jednej lokalizacji. Dzięki temu poprawiono logistykę zaopatrzenia oddziałów, skrócono czas dostarczania leków oraz zwiększono bezpieczeństwo farmakoterapii.

○ ***Rozwój infrastruktury medycznej***

W 2025 roku zakończono również modernizację pomieszczeń Oddziału Onkologii Klinicznej. Po okresowym użytkowaniu przez inne oddziały konieczne było przeprowadzenie prac odtworzeniowych, obejmujących odmalowanie pomieszczeń, modernizację punktów sanitarnych, zakup wyposażenia oraz przygotowanie specjalnej strefy wypoczynkowej dla pacjentów poddawanych leczeniu onkologicznemu. Realizacja tego zadania umożliwiła pełne przeniesienie Oddziału Onkologii Klinicznej do nowoczesnej części szpitala oraz znacząco poprawiła komfort leczenia pacjentów onkologicznych.

Istotnym przedsięwzięciem było również utworzenie zaplecza dla przyszłego Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży. W tym celu przeprowadzono kompleksowy remont pomieszczeń po byłym Oddziale Onkologii, dostosowując je do wymagań świadczeń psychiatrycznych oraz wyposażając w nowoczesne meble i wyposażenie. Działania te wpisują się w strategiczny kierunek rozwoju usług zdrowia psychicznego oraz przygotowują Szpital do rozszerzenia działalności w obszarze opieki psychiatrycznej i psychologicznej.

○ ***Poprawa organizacji i dostępności świadczeń***

W celu poprawy funkcjonalności budynku głównego dokonano przeniesienia kaplicy szpitalnej do bardziej dostępnej lokalizacji przy głównym ciągu komunikacyjnym. Dzięki temu pacjenci, ich rodziny oraz personel uzyskali łatwiejszy dostęp do miejsca kultu religijnego. Zwolnione pomieszczenia wykorzystano na potrzeby laboratorium diagnostycznego, tworząc dodatkową poczekalnię dla pacjentów.

W Pracowni Endoskopii przeprowadzono modernizację stacji uzdatniania wody. Zmiana lokalizacji urządzeń pozwoliła na skrócenie pętli dystrybucyjnej i poprawę parametrów jakościowych wody osmotycznej wykorzystywanej podczas badań endoskopowych. Działanie to bezpośrednio wpłynęło na poprawę jakości diagnostyki i bezpieczeństwa wykonywanych procedur.

○ ***Przygotowanie do nowych programów i źródeł finansowania***

W związku z planowanym udziałem w programie „Dostępność Plus dla AOS” przeprowadzono szczegółowy audyt dostępności budynków, w których realizowana jest ambulatoryjna opieka specjalistyczna. Audyt objął między innymi Przychodnię Specjalistyczną, Stację Dializ oraz Zakład Rehabilitacji. Uzyskane wyniki stanowią podstawę do dalszych działań

inwestycyjnych zmierzających do poprawy dostępności usług medycznych dla osób ze szczególnymi potrzebami.

○ ***Doposażenie w nowoczesny sprzęt medyczny***

Jednym z najważniejszych obszarów realizacji planu inwestycyjnego było doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w nowoczesny sprzęt medyczny w ramach projektu współfinansowanego ze środków zewnętrznych. Zakupiono m.in. nowoczesny aparat USG, aparaty EKG, aparat do gazometrii, respirator transportowy, urządzenie do mechanicznej kompresji klatki piersiowej, lampę operacyjno-zabiegową, ssak elektryczny oraz szereg innych urządzeń zwiększających możliwości diagnostyczne i terapeutyczne SOR. Zakupiony sprzęt znacząco poprawił możliwości udzielania świadczeń w stanach nagłych i zagrożenia życia, zwiększając bezpieczeństwo pacjentów oraz komfort pracy personelu medycznego.

○ ***Cyfryzacja ochrony zdrowia***

Rok 2025 był również okresem intensywnych działań związanych z transformacją cyfrową Szpitala. Opracowano i złożono wniosek o dofinansowanie projektu „Transformacja cyfrowa w SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności i jakości systemu ochrony zdrowia”. Projekt uzyskał pozytywną ocenę Ministerstwa Zdrowia, a podpisanie umowy o dofinansowanie pod koniec roku otworzyło drogę do dalszego rozwoju systemów informatycznych, elektronicznej dokumentacji medycznej, cyberbezpieczeństwa oraz nowoczesnych rozwiązań wspierających proces leczenia i zarządzania szpitalem.

○ ***Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej***

Szczególne znaczenie miało również pozyskanie przez Powiat Krotoszyński środków finansowych w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej. Dzięki temu SP ZOZ w Krotoszynie został wyposażony w cztery nowe ambulanse wraz z wyposażeniem oraz znaczną ilość sprzętu medycznego, obejmującego m.in. aparaty RTG, aparaty USG, aparaty do znieczulenia, kardiomonitor, defibrylator, łóżka szpitalne, szafki przyłóżkowe, wózki transportowe, agregat prądotwórczy oraz systemy zasilania awaryjnego.

Realizacja tego zadania znacząco zwiększyła gotowość Szpitala do działania w sytuacjach kryzysowych, zdarzeniach masowych oraz stanach zagrożenia bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców.

○ ***Zakupy wyposażenia i sprzętu specjalistycznego***

W ramach bieżącego doposażania komórek organizacyjnych zakupiono szereg urządzeń i wyposażenia poprawiających jakość udzielanych świadczeń, w tym aparat do krioterapii, sprzęt rehabilitacyjny, system monitorowania temperatury i wilgotności dla Apteki Szpitalnej, fotele do chemioterapii, wózki zabiegowe, wyposażenie magazynowe, klimatyzatory dla pomieszczeń medycznych oraz poręcz wspierającą aktywne porody. Zakupy te przyczyniły się zarówno do poprawy warunków leczenia pacjentów, jak i zwiększenia ergonomii oraz bezpieczeństwa pracy personelu medycznego.

Realizacja planu inwestycyjnego w 2025 roku stanowiła jeden z największych programów rozwojowych SP ZOZ w Krotoszynie w ostatnich latach. Zrealizowane inwestycje i zakupy przyczyniły się do poprawy jakości, dostępności i bezpieczeństwa świadczeń zdrowotnych, rozwoju infrastruktury medycznej, zwiększenia potencjału diagnostycznego i terapeutycznego oraz przygotowania Szpitala do realizacji nowych zadań w kolejnych latach.

Pomimo trudnej sytuacji finansowej ochrony zdrowia, SP ZOZ w Krotoszynie konsekwentnie realizuje działania inwestycyjne służące poprawie warunków leczenia pacjentów oraz tworzeniu nowoczesnego i bezpiecznego środowiska pracy dla personelu medycznego.

5. Działalność medyczna i dane statystyczne za rok 2025

Podstawowym celem działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie jest zapewnienie mieszkańcom Powiatu Krotoszyńskiego oraz okolicznych powiatów dostępu do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych realizowanych w sposób ciągły, kompleksowy i bezpieczny. Ocena funkcjonowania podmiotu leczniczego nie może opierać się wyłącznie na analizie wyników finansowych, ale również na ocenie skali realizowanych świadczeń, ich dostępności, jakości oraz skuteczności odpowiadania na potrzeby zdrowotne lokalnej społeczności.

W celu przedstawienia rzeczywistego zakresu działalności leczniczej SP ZOZ w Krotoszynie poniżej zaprezentowano dane statystyczne dotyczące realizacji świadczeń zdrowotnych w 2025 roku wraz z porównaniem do lat 2023–2024. Przedstawione informacje pozwalają na ocenę zmian zachodzących w liczbie hospitalizacji, porad ambulatoryjnych, wykonywanych procedur diagnostycznych i terapeutycznych, a także świadczeń realizowanych przez zespoły ratownictwa medycznego.

Analiza danych statystycznych stanowi istotne narzędzie oceny efektywności funkcjonowania poszczególnych komórek organizacyjnych Szpitala oraz pozwala identyfikować obszary wymagające dalszego rozwoju i dostosowania do zmieniających się potrzeb zdrowotnych mieszkańców regionu. Szczególne znaczenie ma monitorowanie trendów dotyczących liczby hospitalizacji, struktury rozpoznań medycznych oraz obciążenia poszczególnych oddziałów szpitalnych, gdyż stanowią one odzwierciedlenie aktualnej sytuacji epidemiologicznej i zdrowotnej populacji objętej opieką.

W celu pełniejszego zobrazowania potrzeb zdrowotnych mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego przedstawiono również dane dotyczące najczęstszych przyczyn hospitalizacji pacjentów leczonych w SP ZOZ w Krotoszynie. Analiza głównych jednostek chorobowych pozwala określić obszary medycyny generujące największe zapotrzebowanie na świadczenia zdrowotne oraz wskazuje kierunki dalszego rozwoju infrastruktury, zasobów kadrowych i wyposażenia medycznego Szpitala.

Dodatkowo zaprezentowano statystyki dotyczące funkcjonowania Zespołów Ratownictwa Medycznego, obejmujące między innymi liczbę wyjazdów, strukturę zgłoszeń oraz najczęstsze przyczyny interwencji. Dane te stanowią cenne źródło informacji o bieżących zagrożeniach zdrowotnych występujących na terenie powiatu oraz pozwalają ocenić poziom obciążenia systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego.

Przedstawione zestawienia umożliwiają ocenę skali działalności medycznej SP ZOZ w Krotoszynie, identyfikację zmian zachodzących na przestrzeni ostatnich lat oraz określenie kierunków dalszego rozwoju świadczeń zdrowotnych. Stanowią one również podstawę do planowania działań organizacyjnych, inwestycyjnych i kadrowych, których celem jest zapewnienie mieszkańcom dostępu do nowoczesnej, bezpiecznej i skutecznej opieki zdrowotnej odpowiadającej na aktualne i przyszłe potrzeby zdrowotne społeczeństwa.

Liczba leczonych pacjentów ogółem w latach 2023-2025:

Tabela 10 Liczba leczonych pacjentów ogółem

2023	2024	2025
16 393	17 083	18 357

Liczba pacjentów na oddziałach szpitalnych lata 2023 - 2025:

Tabela 11 Liczba pacjentów na oddziałach szpitalnych

Lp.	Nazwa oddziału	2023	2024	2025
1	Oddział Wewnętrzny	1 662	1 426	1 484
2	Pododdział Kardiologiczny Oddziału Wewnętrznego	0	0	0
3	Oddział Chirurgiczny	2 189	2 444	2 489
4	Pododdział Urazów Narządu Ruchu i Ortopedii Oddziału Chirurgicznego	757	844	783
5	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	144	176	176
6	Oddział Położniczo-Ginekologiczny	1 834	1 809	1 714
7	Oddział Dziecięcy	885	1 116	1 118
8	Oddział Noworodkowy	435	452	465
9	Oddział Onkologii Klinicznej	1 351	1 276	1 252
Razem		9 257	9 543	9 481

***/brak wykonanych świadczeń – lekarz w trakcie specjalizacji kardiologicznej**

Podsumowując, dane za lata 2023–2025 wskazują na utrzymanie stabilnego poziomu działalności szpitalnej SP ZOZ w Krotoszynie. Pomimo nieznacznych zmian w liczbie hospitalizacji poszczególnych oddziałów, Szpital skutecznie zabezpiecza potrzeby zdrowotne mieszkańców powiatu. Szczególnie pozytywnie należy ocenić wzrost liczby hospitalizacji w oddziałach chirurgicznych, pediatrycznych oraz utrzymanie wysokiej aktywności Oddziału

Intensywnej Terapii. Jednocześnie obserwowane zmiany w pozostałych oddziałach odzwierciedlają ogólnokrajowe trendy epidemiologiczne i organizacyjne występujące w systemie ochrony zdrowia.

Przedstawione w dalszej części opracowania tabele i wykresy obrazują najczęściej występujące rozpoznania będące przyczyną hospitalizacji pacjentów w poszczególnych oddziałach szpitalnych. Zestawienie pozwala na ocenę obciążenia poszczególnych komórek organizacyjnych, określenie dominujących problemów zdrowotnych oraz identyfikację trendów mających wpływ na organizację udzielania świadczeń zdrowotnych. Przedstawione tabele i wykresy odzwierciedlają rzeczywiste potrzeby zdrowotne mieszkańców regionu, będąc jednocześnie podstawą do dalszego planowania rozwoju działalności medycznej Szpitala. Analiza najczęstszych przyczyn hospitalizacji stanowi istotny element oceny potrzeb zdrowotnych mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego oraz pozwala na identyfikację głównych problemów zdrowotnych występujących w populacji objętej opieką SP ZOZ w Krotoszynie. Dane te są również cennym źródłem informacji wykorzystywanym przy planowaniu działalności medycznej, inwestycji, rozwoju kadry medycznej oraz zakupu sprzętu diagnostycznego i terapeutycznego. Struktura rozpoznań będących przyczyną hospitalizacji odzwierciedla zarówno sytuację epidemiologiczną regionu, jak i profil działalności poszczególnych oddziałów szpitalnych.

Tabela 12 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/WEWNĘTRZNY	Ilość
1	Niewydolność serca, nie określona	213
2	Niewydolność serca lewokomorowa	100
3	Zaburzenie układu moczowego, nie określone	76
4	Inna ostra niewydolność nerek	64
5	Wtórna niedokrwistość syderoblastyczna w przebiegu innych chorób	57
6	Inne określone niezakaźne zapalenie żołądkowo-jelitowe i jelita grubego	54
7	Niewydolność serca zastoinowa	51
8	Ostra niewydolność nerek, nie określona	46
9	Tchawica, oskrzela i płuca	43
10	Zawał mózgu, nie określony	30
11	Samoistne (pierwotne) nadciśnienie	26

Rysunek 1 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku



Tabela 13 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/CHIRURGICZNY	Ilość
1	Żylaki kończyn dolnych bez owrzodzenia i zapalenia	212
2	Krwotok żołądkowo-jelitowy, nie określony	193
3	Kamica pęcherzyka żółciowego bez zapalenia pęcherzyka żółciowego	174
4	Jednostronna lub nieokreślona przepuklina pachwinowa bez niedrożności lub zgorzeli	165
5	Tkanka łączna i inne tkanki miękkie, nie określone	148
6	Inne określone niezakaźne zapalenie żołądkowo-jelitowe i jelita grubego	121
7	Nieokreślone zapalenie tkanki łącznej	108
8	Inne określone zaburzenia otrzewnej	95
9	Choroba uchyłkowa jelita grubego bez przedziurawienia lub ropnia	74
10	Miażdżyca tętnic kończyn	73
11	Okrężnica	65
12	Ostre zapalenie trzustki	54
13	Zabiegi niewykonane z innych przyczyn	43
14	Ból zlokalizowany w innych okolicach podbrzusza	39
15	Zapalenie tkanki łącznej innych części kończyny	35

Rysunek 2 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku



Tabela 14 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/ORTOPEDYCZNY	Ilość
1	Inne pierwotne koksartrozy	52
2	Pierwotna obustronna gonartroza	50
3	Inne pierwotne gonartrozy	48
4	Złamanie przezkrętarzowe	48
5	Zabiegi niewykonane z innych przyczyn	42
6	Złamanie szyjki kości udowej	36
7	Pierwotna, obustronna koksartroza	36
8	Mnogie złamania podudzia	33
9	Zespół cieśni nadgarstka	31

Rysunek 3 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku



Tabela 15 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/GINEKOLOGICZNY	Ilość
1	Ból zlokalizowany w innych okolicach podbrzusza	210
2	Rozrost gruczołowy błony śluzowej macicy	116
3	Inne określone nieprawidłowe krwawienie maciczne i pochwowe	100
4	Polip trzonu macicy	93
5	Poronienie zagrażające	62
6	Krwawienie pomenopauzalne	60
7	Ból w okolicy miednicy i krocza	46
8	Poronienie chybione	37
9	Nieprawidłowe krwawienia maciczne i pochwowe, nie określone	35
10	Polip szyjki macicy	31
11	Poronienie samoistne niezupełne, bez powikłań	29
12	Częściowe wypadanie macicy i pochwy	29

Rysunek 4 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

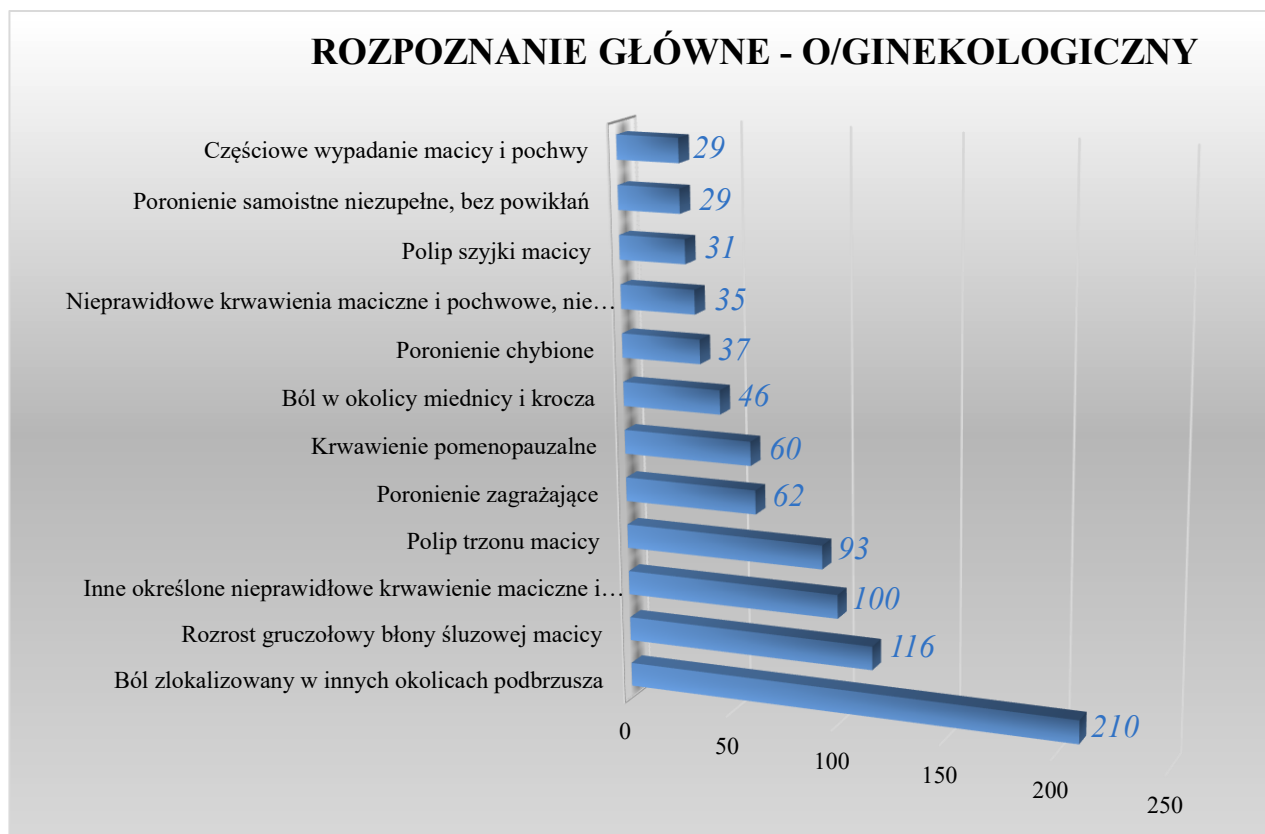


Tabela 16 O/Polożniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/POŁOŻNICZY	Ilość
1	Poród samoistny w ułożeniu podłużnym potylicowym	223
2	Inny poród pojedynczy przez cięcie cesarskie	219
3	Poród fałszywy w 37 tygodniu ciąży lub później	24
4	Ból zlokalizowany w innych okolicach podbrzusza	21
5	Poród fałszywy przed ukończeniem 37 tygodnia ciąży	15
6	Opieka położnicza z powodu niewydolności szyjkowej	14

Rysunek 5 O/Polożniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku



Tabela 17 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku

Lp.	ROZPOZNANIE GŁÓWNE - O/DZIECIĘCY	Ilość
1	Biegunka i zapalenie żołądkowo-jelitowe o prawdopodobnie zakaźnym pochodzeniu	147
2	Zakażenia wirusowe, nie określone	108
3	Nieżyt jelitowy wywołany przez rotawirusy	59
4	Grypa z innymi objawami wywołana zidentyfikowanym wirusem grypy	52
5	Inny i nieokreślony ból brzucha	44
6	Ostre zapalenie oskrzelików wywołane wirusem RS	40
7	Posocznica, nie określona	33
8	Omdlenie i zapaść	31
9	Zapalenie płuc wywołane wirusem RS	29
10	Zapalenie płuc wywołane innymi nieokreślonymi drobnoustrojami	28
11	Ostre zapalenie oskrzeli wywołane przez rinowirus	28
12	Zakażenia bakteryjne, nie określone	21
13	Ból w klatce piersiowej, nie określony	21
14	Inne określone zaburzenia układu moczowego	20
15	COVID-19, wirus zidentyfikowany	20

Rysunek 6 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku



Liczba leczonych pacjentów na oddziałach rehabilitacyjnych w latach 2023-2025:

Tabela 18 O/Rehabilitacyjne - liczba leczonych

Lp.	Nazwa oddziału	2023	2024	2025
1	Oddział Rehabilitacyjny	324	296	316
2	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej Oddziału Rehabilitacyjnego	231	240	237
Razem		555	536	553

Opieka długoterminowa w latach 2023-2025:

Tabela 19 ZOL/ZOP - liczba leczonych

Lp.	Liczba leczonych pacjentów	2023	2024	2025
1	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy (ZOL)	134	136	169
2	Zakład Opieki Paliatywnej (ZOP)	65	52	47
Razem		199	188	216

Szpitalny Oddział Ratunkowy w latach 2022-2024:

Tabela 20 SOR - liczba leczonych, wypisanych i przekazanych na inne oddziały

Lp.	Udzielona pomoc pacjentom SOR	2023	2024	2025
1	Ilość przyjętych pacjentów	6382	6 816	8 107
2	Ilość osób wypisanych do domu po niezbędnej diagnostyce	5195	5 552	6 734
3	Ilość osób skierowanych w celu leczenia na odpowiednie oddziały szpitala	1187	1 264	1 342

Analiza przyczyn udzielania świadczeń w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym wskazuje, że w 2025 roku najczęściej pomocy medycznej udzielano pacjentom zgłaszającym się z przyczyn chirurgicznych oraz internistycznych.

Wśród najczęstszych przyczyn chirurgicznych dominowały różnego rodzaju urazy, złamania oraz bóle zlokalizowane w obrębie jamy brzusznej, w szczególności bóle podbrzusza wymagające pilnej diagnostyki i oceny chirurgicznej. Znaczną grupę pacjentów stanowili również chorzy kierowani do Szpitalnego Oddziału Ratunkowego po urazach komunikacyjnych, upadkach oraz innych zdarzeniach skutkujących uszkodzeniem narządu ruchu.

W zakresie schorzeń internistycznych najczęstszymi przyczynami zgłoszeń były zaburzenia rytmu serca, w szczególności migotanie przedsionków, samoistne (pierwotne) nadciśnienie tętnicze, bóle w klatce piersiowej wymagające wykluczenia ostrych zespołów wieńcowych oraz stany przebiegające z utratą przytomności, omdleniami i zapaścią. Do częstych powodów zgłaszania się pacjentów należały również zaostrzenia chorób przewlekłych, zaburzenia metaboliczne oraz infekcje wymagające pilnej diagnostyki i leczenia.

Struktura udzielanych świadczeń potwierdza, że Szpitalny Oddział Ratunkowy pełni kluczową rolę w zabezpieczeniu nagłych potrzeb zdrowotnych mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego. Dominacja przypadków urazowych oraz schorzeń układu sercowo-naczyniowego jest zgodna z obserwowanymi trendami epidemiologicznymi i odzwierciedla rzeczywiste potrzeby zdrowotne lokalnej społeczności.

Przedstawione dane wskazują na konieczność utrzymywania wysokiego poziomu gotowości diagnostycznej i terapeutycznej Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, zarówno w zakresie leczenia urazów, jak i szybkiej diagnostyki oraz leczenia pacjentów z ostrymi schorzeniami internistycznymi stanowiącymi potencjalne zagrożenie życia lub zdrowia.

Zespoły Ratownictwa Medycznego

W stanach nagłych oraz sytuacjach bezpośredniego zagrożenia życia lub zdrowia mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego świadczenia medyczne realizowane są przez zespoły ratownictwa medycznego funkcjonujące w strukturach Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie. W analizowanym okresie zabezpieczenie systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego na terenie powiatu realizowane było przez trzy podstawowe zespoły ratownictwa medycznego (ZRM „P”) stacjonujące w Krotoszynie, Kobylinie oraz Koźminie Wielkopolskim. Zespoły te zapewniają całodobową gotowość do podejmowania interwencji medycznych oraz udzielania pomocy osobom znajdującym się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego.

Istotną zmianą organizacyjną było przekształcenie z dniem 1 października 2024 roku, decyzją Wojewody Wielkopolskiego, specjalistycznego zespołu ratownictwa medycznego (ZRM „S”) stacjonującego w Krotoszynie w podstawowy zespół ratownictwa medycznego (ZRM „P”). Zmiana ta była związana z wdrażanymi na poziomie krajowym rozwiązaniami organizacyjnymi dotyczącymi funkcjonowania systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego oraz dostosowaniem struktury zespołów do aktualnych potrzeb zdrowotnych i możliwości kadrowych.

Pomimo dokonanych zmian organizacyjnych zespoły ratownictwa medycznego nieprzerwanie realizowały zadania związane z udzielaniem pomocy osobom znajdującym się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego, zabezpieczając mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego oraz uczestnicząc w działaniach ratowniczych na terenie województwa wielkopolskiego.

Analiza liczby wyjazdów zespołów ratownictwa medycznego stanowi istotny wskaźnik obrazujący potrzeby zdrowotne mieszkańców oraz stopień obciążenia systemu ratownictwa medycznego. Dane te pozwalają również ocenić skalę interwencji podejmowanych przez zespoły ratownictwa medycznego, strukturę zgłoszeń oraz dynamikę zmian zachodzących na przestrzeni kolejnych lat. Liczbę wyjazdów zespołów ratownictwa medycznego w latach 2023–2025 przedstawia poniższa tabela.

Tabela 21 Ilości wyjazdów ZRM w latach 2023-2025

Lp.	Wyjazdy ZRM	2023	2024	2025
1	Krotoszyn	2 079	2 023	2 325
2	Koźmin Wlkp.	1 141	1 128	1 240
3	Kobylin	1 068	1 207	1 180

Powyższa analiza wskazuje na utrzymujące się wysokie zapotrzebowanie mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego na świadczenia realizowane w ramach systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego. W 2025 roku zespoły ratownictwa medycznego SP ZOZ w Krotoszynie zrealizowały łącznie 4 745 wyjazdów, co oznacza wzrost o 387 interwencji w porównaniu do roku 2024, w którym odnotowano 4 358 wyjazdów. W porównaniu do roku 2023 liczba wyjazdów wzrosła o 451 interwencji, co stanowi wzrost o około 10,5%.

Największą liczbę wyjazdów niezmiennie realizował Zespół Ratownictwa Medycznego stacjonujący w Krotoszynie. W 2025 roku zespół ten wyjeżdżał do pacjentów 2 325 razy, podczas gdy w 2024 roku odnotowano 2 023 wyjazdy, a w 2023 roku 2 079 wyjazdów. Oznacza to wzrost liczby interwencji o ponad 14% w stosunku do roku poprzedniego. Wzrost ten może świadczyć zarówno o zwiększonym zapotrzebowaniu na świadczenia ratownictwa medycznego, jak i o rosnącej liczbie zgłoszeń wymagających pilnej interwencji zespołów ratownictwa medycznego.

Znaczący wzrost liczby wyjazdów odnotowano również w rejonie działania ZRM Koźmin Wielkopolski. W 2025 roku zespół zrealizował 1 240 wyjazdów, co stanowi wzrost o 112 interwencji w porównaniu do roku 2024 oraz o 99 interwencji w stosunku do roku 2023. Dane te

wskazują na systematyczne zwiększanie obciążenia zespołu oraz utrzymujące się wysokie potrzeby zdrowotne mieszkańców północnej części powiatu.

Zespół Ratownictwa Medycznego w Kobylinie wykonał w 2025 roku 1 180 wyjazdów. W porównaniu do rekordowego pod względem liczby interwencji roku 2024 (1 207 wyjazdów) nastąpił niewielki spadek liczby zgłoszeń, jednak wynik ten nadal pozostaje wyższy niż w roku 2023, kiedy odnotowano 1 068 wyjazdów. Świadczy to o utrzymywaniu się dużego obciążenia pracą zespołu oraz wysokim poziomie wykorzystania zasobów ratownictwa medycznego.

Przedstawione dane potwierdzają, że zespoły ratownictwa medycznego funkcjonujące w strukturach SP ZOZ w Krotoszynie odgrywają kluczową rolę w zabezpieczeniu zdrowotnym mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego. Pomimo zmian organizacyjnych związanych z przekształceniem od października 2024 roku zespołu specjalistycznego w Krotoszynie w zespół podstawowy, system ratownictwa medycznego utrzymał zdolność do realizacji rosnącej liczby zgłoszeń i zapewnienia mieszkańcom dostępu do świadczeń udzielanych w stanach nagłego zagrożenia zdrowotnego.

Rosnąca liczba interwencji wskazuje jednocześnie na konieczność dalszego wzmacniania potencjału ratownictwa medycznego, modernizacji wyposażenia zespołów oraz utrzymywania odpowiedniego poziomu zatrudnienia ratowników medycznych i personelu wspierającego, co ma bezpośredni wpływ na bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców regionu.

Najczęstsze przyczyny wezwań Zespołów Ratownictwa Medycznego przedstawia poniższa tabela oraz wykres.

Blok operacyjny ul. Mickiewicza 21

Tabela 22 Ilości wykonanych operacji/zabiegów, porodów naturalnych i cięć cesarskich w latach 2023-2025

Lp.	Ilość wykonanych zabiegów operacyjnych	2023	2024	2025
1.	Wykonane zabiegi operacyjne	2112	2096	1986
2	Ilość porodów w Oddziale Położniczo – Ginekologicznym	430	446	463
<i>a</i>	<i>Porody siłami natury</i>	<i>221</i>	<i>216</i>	<i>230</i>
<i>b</i>	<i>Cięcia cesarskie</i>	<i>209</i>	<i>230</i>	<i>233</i>

Działalność zabiegowa stanowi jeden z kluczowych obszarów funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie. Analiza liczby wykonywanych zabiegów

operacyjnych oraz porodów pozwala ocenić skalę działalności medycznej Szpitala, efektywność wykorzystania zasobów oraz potrzeby zdrowotne mieszkańców regionu.

W 2025 roku pomimo niewielkiego zmniejszenia liczby procedur operacyjnych należy podkreślić, że liczba wykonywanych zabiegów utrzymuje się na wysokim poziomie. Na wielkość realizowanych świadczeń zabiegowych wpływ miały między innymi zmiany organizacyjne, dostępność personelu medycznego, profil hospitalizowanych pacjentów oraz stopień skomplikowania wykonywanych procedur. Jednocześnie obserwowany trend jest zbieżny z sytuacją występującą w wielu szpitalach powiatowych, które mierzą się z problemami kadrowymi oraz rosnącymi kosztami działalności.

Odminną tendencję zaobserwowano w zakresie działalności położniczej. W 2025 roku w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym odebrano 463 porody, co stanowi najwyższy wynik w analizowanym okresie. Dla porównania w roku 2024 odnotowano 446 porodów, a w roku 2023 – 430 porodów.

Wynik ten jest szczególnie istotny w kontekście ogólnopolskiego trendu spadku liczby urodzeń. Pomimo niekorzystnych zmian demograficznych obserwowanych w kraju, Oddział Położniczo-Ginekologiczny SP ZOZ w Krotoszynie utrzymuje stabilną pozycję i cieszy się zaufaniem pacjentek, co znajduje odzwierciedlenie w rosnącej liczbie porodów.

W strukturze porodów dominowały porody drogami natury co świadczy o utrzymaniu wysokiego poziomu opieki położniczej oraz promowaniu fizjologicznego przebiegu porodu zgodnie z obowiązującymi standardami opieki okołoporodowej. Jednocześnie w analizowanym okresie obserwowany był stopniowy wzrost liczby cięć cesarskich. Wzrost ten może być związany z rosnącym udziałem ciąż wysokiego ryzyka, zwiększającym się wiekiem rodzących kobiet oraz częstszym występowaniem wskazań medycznych do zakończenia ciąży drogą operacyjną.

W 2025 roku porody drogami natury stanowiły około 49,7% wszystkich porodów, natomiast cięcia cesarskie około 50,3%. Struktura ta odzwierciedla aktualne tendencje obserwowane w polskim położnictwie i wynika przede wszystkim ze wskazań medycznych oraz konieczności zapewnienia bezpieczeństwa matce i dziecku.

Przedstawione dane potwierdzają utrzymanie wysokiej aktywności zabiegowej Szpitala oraz stabilny rozwój działalności położniczej. Szczególnie pozytywnie należy ocenić wzrost liczby porodów pomimo niekorzystnych trendów demograficznych, co świadczy o wysokiej jakości opieki sprawowanej przez personel Oddziału Położniczo-Ginekologicznego oraz zaufaniu, jakim pacjentki obdarzają SP ZOZ w Krotoszynie.

Pomimo obserwowanego wzrostu liczby porodów w latach 2023–2025 należy podkreślić, że osiągnięty poziom realizacji świadczeń położniczych nadal nie zapewnia pełnego bilansowania działalności Oddziału Położniczo-Ginekologicznego. Skala działalności pozostaje niewystarczająca

w stosunku do kosztów niezbędnych do utrzymania całodobowego funkcjonowania oddziału zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami.

Sytuacja ta nie jest odosobniona i dotyczy wielu szpitali powiatowych w Polsce. W ostatnich latach obserwowany jest systematyczny spadek liczby urodzeń wynikający z niekorzystnych trendów demograficznych. Malejąca liczba porodów przy jednoczesnym wzroście kosztów działalności powoduje, że coraz większa liczba oddziałów położniczych nie jest w stanie osiągnąć rentowności. W konsekwencji w wielu regionach kraju podejmowane są decyzje o ograniczeniu działalności lub likwidacji porodówek, szczególnie w mniejszych szpitalach powiatowych.

Dodatkowym wyzwaniem są stale rosnące wymagania organizacyjne, kadrowe i sprzętowe wynikające ze Standardu Organizacyjnego Opieki Okołoporodowej oraz innych przepisów regulujących funkcjonowanie oddziałów położniczych i neonatologicznych. Zapewnienie całodobowej dostępności wykwalifikowanego personelu medycznego, w tym lekarzy ginekologów-położników, neonatologów, anestezjologów, położnych oraz pielęgniarek, wymaga ponoszenia bardzo wysokich kosztów niezależnie od rzeczywistej liczby porodów.

Coraz większe trudności sprawia również spełnianie wymagań dotyczących dostępności świadczeń związanych między innymi z leczeniem bólu porodowego, zabezpieczeniem anestezjologicznym, diagnostyką prenatalną, opieką nad noworodkiem oraz zapewnieniem odpowiednich warunków lokalowych i sprzętowych. Wymogi te są w pełni uzasadnione z punktu widzenia bezpieczeństwa matki i dziecka, jednak ich realizacja stanowi znaczące obciążenie organizacyjne i finansowe dla szpitali powiatowych.

Pomimo wskazanych trudności SP ZOZ w Krotoszynie konsekwentnie podejmuje działania mające na celu utrzymanie działalności Oddziału Położniczo-Ginekologicznego, zapewnienie mieszkańcom powiatu dostępu do świadczeń położniczych jak najbliżej miejsca zamieszkania oraz dalsze podnoszenie jakości i bezpieczeństwa opieki nad kobietą ciężarną, rodzącą i noworodkiem. Jednak długoterminowe utrzymanie oddziałów położniczych w szpitalach powiatowych będzie wymagało systemowych rozwiązań dotyczących sposobu ich finansowania, uwzględniających nie tylko liczbę porodów, ale również konieczność utrzymywania całodobowej gotowości do udzielania świadczeń.

Stacja dializ im. dr Władysława Bolewskiego:

Tabela 23 Hemodializy - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025

Lp.	Zabiegi hemodializoterapii	2023	2024	2025
1	Ilość pacjentów objętych zabiegami	38	42	38
2	Łącznie wykonane zabiegi	5 652	6 109	5 626

Poradnie specjalistyczne

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna realizowana przez Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie stanowi istotny element systemu opieki zdrowotnej zabezpieczającego potrzeby mieszkańców Powiatu Krotoszyńskiego. Świadczenia realizowane w poradniach specjalistycznych umożliwiają pacjentom dostęp do diagnostyki, leczenia oraz monitorowania przebiegu chorób bez konieczności hospitalizacji, przyczyniając się do poprawy skuteczności leczenia oraz ograniczenia liczby pobytów szpitalnych.

Wszystkie poradnie specjalistyczne funkcjonujące w strukturach SP ZOZ w Krotoszynie zlokalizowane są w budynku Przychodni Specjalistycznej przy ul. Bolewskiego 4–8 w Krotoszynie oraz w budynku przychodni przy ul. Stęszewskiego 9–10 w Koźminie Wielkopolskim. Takie rozmieszczenie poradni zapewnia mieszkańcom powiatu dogodny dostęp do specjalistycznych świadczeń zdrowotnych zarówno w Krotoszynie, jak i w północnej części powiatu.

Poradnie specjalistyczne udzielają świadczeń w wielu dziedzinach medycyny, zapewniając pacjentom kompleksową opiekę diagnostyczną, konsultacyjną i terapeutyczną. W ramach działalności poradni wykonywane są konsultacje specjalistyczne, badania diagnostyczne, kwalifikacje do leczenia szpitalnego, kontrole po hospitalizacji, a także działania profilaktyczne mające na celu wczesne wykrywanie chorób oraz ograniczanie skutków schorzeń przewlekłych.

Liczba udzielonych porad w poradniach specjalistycznych:

Tabela 24 Poradnie specjalistyczne - ilość udzielonych porad w latach 2023-2025

Lp.	Nazwa poradni	2023	2024	2025
1	Chirurgiczna Koźmin Wlkp.	4 316	4 291	3 960
2	Alergologiczna	1 802	2 159	0
3	Onkologiczna	2 620	2 509	2 664
4	Ortopedyczna	3 353	3 673	3 718
5	Chirurgiczna Krotoszyn	23 282	24 583	24 466
6	Diabetologiczna	2 996	3 417	3 413
7	Położniczo-ginekologiczna Koźmin Wlkp.	1 749	2 328	2 915
8	Położniczo-ginekologiczna Krotoszyn	8 364	8 191	7 361
9	Kardiologiczna	0	0	0
10	Nefrologiczna	1 534	1 329	1 249
11	Reumatologiczna	1 348	1 284	1 218
12	Urologiczna	1 494	1 478	1 276
13	Rehabilitacyjna	265	266	254
	Razem	53 123	55 508	52 494

Rehabilitacja ambulatoryjna

W 2025 roku Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie, podobnie jak w latach poprzednich, realizował świadczenia z zakresu rehabilitacji leczniczej ambulatoryjnej, zapewniając mieszkańcom Powiatu Krotoszyńskiego dostęp do kompleksowej opieki rehabilitacyjnej finansowanej ze środków publicznych. Rehabilitacja stanowi niezwykle istotny element procesu leczenia, umożliwiający przywracanie sprawności fizycznej, ograniczanie skutków chorób i urazów oraz poprawę jakości życia pacjentów.

Łącznie w 2025 roku udzielono 73 218 świadczeń rehabilitacyjnych, co potwierdza duże zapotrzebowanie mieszkańców na tego rodzaju usługi medyczne oraz znaczącą rolę Zakładu Rehabilitacji w systemie opieki zdrowotnej powiatu.

Największą grupę stanowiły świadczenia realizowane w zakresie fizjoterapii ambulatoryjnej, których wykonano 66 354. Obejmowały one szeroki zakres zabiegów z zakresu kinezyterapii, fizykoterapii, masażu leczniczego oraz indywidualnych programów usprawniania dostosowanych do potrzeb pacjentów. Ze świadczeń tych korzystali przede wszystkim pacjenci ze schorzeniami narządu ruchu, chorobami zwyrodnieniowymi stawów i kręgosłupa, po urazach ortopedycznych, zabiegach operacyjnych oraz pacjenci wymagający rehabilitacji neurologicznej.

W Dziennym Ośrodku Rehabilitacji Ogólnoustrojowej dla Dorosłych udzielono 3 020 świadczeń. Ośrodek realizował kompleksowe programy rehabilitacyjne dla pacjentów wymagających intensywnego leczenia usprawniającego, szczególnie po przebytych urazach, zabiegach operacyjnych, chorobach neurologicznych oraz schorzeniach przewlekłych ograniczających sprawność funkcjonalną. Prowadzona rehabilitacja pozwalała na osiągnięcie lepszych efektów terapeutycznych oraz ograniczenie ryzyka trwałej niepełnosprawności.

Istotnym elementem działalności Zakładu Rehabilitacji była również opieka nad najmłodszymi pacjentami. W Dziennym Ośrodku Rehabilitacji dla Dzieci z Zaburzonym Rozwojem Psychomotorycznym wykonano 3 844 świadczenia. Ośrodek zapewniał kompleksową terapię dzieci wymagających specjalistycznego wsparcia rozwojowego, obejmującą działania usprawniające funkcje ruchowe, poznawcze i społeczne. Wczesna diagnostyka oraz systematyczna rehabilitacja dzieci mają kluczowe znaczenie dla poprawy ich funkcjonowania oraz zwiększenia szans na osiągnięcie samodzielności w przyszłości.

Wysoka liczba udzielonych świadczeń rehabilitacyjnych potwierdza rosnące znaczenie rehabilitacji w procesie leczenia i profilaktyki zdrowotnej. Starzenie się społeczeństwa, wzrost liczby chorób przewlekłych oraz zwiększająca się liczba pacjentów wymagających usprawniania po przebytych hospitalizacjach powodują systematyczny wzrost zapotrzebowania na świadczenia rehabilitacyjne.

SP ZOZ w Krotoszynie podejmuje działania mające na celu utrzymanie wysokiej jakości tych świadczeń, rozwój bazy rehabilitacyjnej oraz sukcesywne doposażanie Zakładu Rehabilitacji w nowoczesny sprzęt terapeutyczny, co pozwala na zapewnienie pacjentom skutecznej i kompleksowej opieki rehabilitacyjnej.

Tabela 25 Ilość wykonanych usług rehabilitacji leczniczej i ambulatoryjnej w latach 2023-2025

2023	2024	2025
77 576	72 117	73 218

Nocna i świąteczna opieka zdrowotna

Pacjentom, którzy wymagali pomocy medycznej poza godzinami pracy lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej, świadczenia zdrowotne były udzielane w ramach Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej (NiŚOZ), powszechnie określanej jako „Wieczorynka”. Świadczenia te stanowią istotny element systemu ochrony zdrowia, zapewniając mieszkańcom dostęp do pomocy medycznej w godzinach wieczornych, nocnych, a także w dni ustawowo wolne od pracy, święta oraz weekendy. Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna funkcjonująca w SP ZOZ w Krotoszynie zapewniała pacjentom możliwość uzyskania porady lekarskiej, świadczeń pielęgniarских oraz niezbędnej diagnostyki w przypadkach nagłego pogorszenia stanu zdrowia, które nie wymagały interwencji zespołów ratownictwa medycznego ani leczenia w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym.

Najczęstszymi przyczynami zgłaszania się pacjentów do Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej były infekcje dróg oddechowych, stany gorączkowe, zaostrzenia chorób przewlekłych, dolegliwości bólowe, schorzenia układu pokarmowego, urazy niewymagające pilnej interwencji chirurgicznej oraz problemy zdrowotne występujące u dzieci. Znaczną grupę pacjentów stanowili również chorzy wymagający kontynuacji leczenia lub oceny stanu zdrowia w sytuacjach, gdy dostęp do lekarza rodzinnego był ograniczony z uwagi na porę dnia lub dzień wolny od pracy.

Funkcjonowanie Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej odgrywa istotną rolę w odciążaniu Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, umożliwiając kierowanie pacjentów niewymagających leczenia szpitalnego do właściwego poziomu opieki medycznej. Dzięki temu możliwe jest bardziej efektywne wykorzystanie zasobów systemu ochrony zdrowia oraz skrócenie czasu oczekiwania na pomoc dla pacjentów znajdujących się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego.

Tabela 26 Ilość udzielonych porad tzw. „Wieczorynka” w latach 2023-2025

2023	2024	2025
15 113	15 797	14 602

Diagnostyka laboratoryjna

Diagnostyka laboratoryjna stanowi jeden z najważniejszych elementów procesu diagnostyczno-terapeutycznego realizowanego przez Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie. Wyniki badań laboratoryjnych są podstawą podejmowania decyzji medycznych, monitorowania przebiegu leczenia, oceny skuteczności stosowanej terapii oraz wczesnego wykrywania wielu chorób i zaburzeń zdrowotnych.

Badania laboratoryjne wykonywane są na potrzeby pacjentów hospitalizowanych, ambulatoryjnych, pacjentów Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej oraz poradni specjalistycznych. Dzięki całodobowemu funkcjonowaniu Laboratorium Centralnego możliwe jest zapewnienie nieprzerwanego wsparcia diagnostycznego dla wszystkich komórek organizacyjnych Szpitala.

Laboratorium Centralne wykonuje szeroki zakres badań z zakresu diagnostyki biochemicznej, hematologicznej, koagulologicznej, immunologicznej, serologicznej oraz analityki ogólnej. Badania te pozwalają na szybką ocenę stanu zdrowia pacjentów, rozpoznawanie schorzeń oraz monitorowanie przebiegu leczenia zarówno w stanach nagłych, jak i chorobach przewlekłych.

Istotnym elementem działalności diagnostycznej jest również funkcjonowanie Pracowni Mikrobiologii, która realizuje badania służące identyfikacji czynników zakaźnych oraz oznaczaniu ich wrażliwości na antybiotyki. Badania mikrobiologiczne odgrywają szczególnie ważną rolę w leczeniu zakażeń szpitalnych i pozaszpitalnych, wspierają racjonalną antybiotykoterapię oraz stanowią istotny element systemu kontroli zakażeń szpitalnych.

Istotnym elementem działalności diagnostycznej SP ZOZ w Krotoszynie jest również Pracownia Parazytologii, realizująca badania służące wykrywaniu zakażeń pasożytniczych u pacjentów. Wykonywane badania obejmują między innymi diagnostykę pasożytów przewodu pokarmowego oraz innych inwazji pasożytniczych mających znaczenie kliniczne. Badania parazytologiczne odgrywają ważną rolę zarówno w diagnostyce indywidualnej pacjentów zgłaszających objawy mogące świadczyć o zakażeniach pasożytniczych, jak również w działaniach profilaktycznych i epidemiologicznych. Wczesne wykrycie obecności pasożytów umożliwia szybkie wdrożenie odpowiedniego leczenia, ograniczenie ryzyka powikłań zdrowotnych oraz zapobieganie dalszemu szerzeniu się zakażeń. Funkcjonowanie Pracowni Parazytologii stanowi uzupełnienie kompleksowej działalności diagnostycznej prowadzonej przez Laboratorium Centralne i Pracownię Mikrobiologii, zapewniając pacjentom dostęp do pełnego zakresu badań laboratoryjnych niezbędnych w procesie diagnostyczno-terapeutycznym.

Duża liczba wykonywanych badań laboratoryjnych potwierdza znaczenie diagnostyki laboratoryjnej w codziennej działalności medycznej SP ZOZ w Krotoszynie. Wysoka dostępność badań oraz krótki czas oczekiwania na wyniki umożliwiają sprawne prowadzenie diagnostyki i leczenia pacjentów, wpływając bezpośrednio na jakość i bezpieczeństwo udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Łączną liczbę wykonanych badań laboratoryjnych oraz szczegółowy podział badań realizowanych przez Laboratorium Centralne i Pracownię Mikrobiologii przedstawiają poniższe tabele.

Diagnostyka Laboratoryjna ogółem

Tabela 27 Diagnostyka Laboratoryjna ogółem - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025

Zlecenia	2023	2024	2025
oddziały szpitalne	123 495	137 610	139 801
poradnie SPZOZ Krotoszyn	10 936	9 034	11 151
nzozy	22 874	33 352	33 958
prywatne	38 968	39 968	44 241
Razem	196 273	219 964	229 151

Laboratorium Centralne

Tabela 28 Laboratorium Centralne - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025

Zlecenia	2023	2024	2025
oddziały szpitalne	120 700	134 176	136 077
poradnie SPZOZ Krotoszyn	10 626	8 726	10 811
nzozy	22 251	32 941	33 465
prywatne	37 552	38 486	42 658
Razem	191 129	214 329	223 011

Bakteriologia/Mikrobiologia

Tabela 29 Bakteriologia/Mikrobiologia - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025

Zlecenia	2023	2024	2025
oddziały szpitalne	2 795	3 434	3 724
poradnie SPZOZ Krotoszyn	310	308	340
nzozy	623	411	493
prywatne	1 416	1 482	1 583
Razem	5 144	5 635	6 140

Diagnostyka obrazowa

Jednym z kluczowych elementów działalności medycznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie jest zapewnienie pacjentom dostępu do nowoczesnej diagnostyki obrazowej i endoskopowej. Badania wykonywane w ramach Zespołu Pracowni Diagnostyki Obrazowej stanowią podstawę procesu diagnostycznego w większości dziedzin medycyny, umożliwiając szybkie rozpoznawanie schorzeń, monitorowanie postępów leczenia oraz podejmowanie właściwych decyzji terapeutycznych.

W strukturze SP ZOZ w Krotoszynie funkcjonują następujące pracownie diagnostyczne:

1. Pracownia Rentgenodiagnostyki (RTG),
2. Pracownia Ultrasonografii (USG),
3. Pracownia Tomografii Komputerowej (TK),
4. Pracownia Mammografii,
5. Pracownia Endoskopii.

Świadczenia realizowane przez Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej wykonywane są zarówno na potrzeby pacjentów hospitalizowanych, pacjentów ambulatoryjnych, jak również osób kierowanych przez lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej oraz ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Pracownie zapewniają także całodobowe zabezpieczenie diagnostyczne dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego oraz oddziałów szpitalnych.

Szczególne znaczenie w procesie diagnostycznym mają badania tomografii komputerowej, które umożliwiają szybką ocenę stanu pacjentów w przypadkach urazów, udarów mózgu, chorób nowotworowych oraz wielu innych schorzeń wymagających pilnej diagnostyki obrazowej. Równie istotną rolę odgrywają badania ultrasonograficzne wykorzystywane w diagnostyce chorób narządów wewnętrznych, schorzeń naczyniowych, ginekologicznych oraz położniczych.

Pracownia Mammografii realizuje badania diagnostyczne oraz profilaktyczne, odgrywając ważną rolę we wczesnym wykrywaniu nowotworów piersi. Z kolei Pracownia Endoskopii umożliwia prowadzenie diagnostyki schorzeń przewodu pokarmowego, w tym wykonywanie badań gastrokopowych i kolonoskopowych, mających istotne znaczenie zarówno w diagnostyce chorób nowotworowych, jak i innych schorzeń gastroenterologicznych.

Liczbę badań i procedur diagnostycznych wykonanych w poszczególnych pracowniach w analizowanym okresie przedstawiają poniższe tabele.

Tabela 30 ZPDO - ilości badań dla SP ZOZ w latach 2023-2025

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość badań dla Oddziałów Szpitalnych SP ZOZ		
		2023	2024	2025
1	Endoskopowa	816	998	864
2	Mammograficzna	0	0	0
3	RTG	8 244	7 279	7 413
4	USG	4 866	3 935	4 055
5	ECHO,DOPPLER	154	328	296
7	Tomografia Komputerowa	2 151	1 314	2 731

Tabela 31 ZPDO - ilości badań Ambulatoiresnych w latach 2023-2025

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość wykonanych badań ambulatoryjnych		
		2023	2024	2025
1	Endoskopowa	914	694	685
2	Mammograficzna	324	311	360
3	RTG	10 168	10 195	10 239
4	USG	943	1 015	879
5	ECHO,DOPPLER	0	57	50
7	Tomografia Komputerowa	3 878	3 704	2 962

Tabela 32 ZPDO - ilości badań wykonanych odpłatnie w latach 2023-2025

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość wykonanych badań odpłatnych		
		2023	2024	2025
1	Endoskopowa	0	0	0
2	Mammograficzna	0	0	2
3	RTG	1 165	805	975
4	USG	145	95	22
5	ECHO,DOPPLER	0	2	0
7	Tomografia Komputerowa	119	0	0

**/nowy TK zakupiony w ramach dofinansowania – zakaz wykonywania badań komercyjnych*

Tabela 33 ZPDO - ilości badań profilaktycznych w latach 2023-2025

Lp.	Rodzaj pracowni	Ilość wykonanych badań dot. Profilaktyki		
		2023	2024	2025
1	Endoskopowa	42	0	0
2	Mammograficzna	1 647	2 067	1 837

Główną przyczyną braku realizacji Programu Profilaktyki Raka Jelita Grubego pozostawały utrzymujące się trudności w zabezpieczeniu odpowiedniej obsady lekarzy anestezjologów oraz personelu medycznego niezbędnego do bezpiecznego wykonywania badań endoskopowych w ramach programu profilaktycznego. Problemy kadrowe w zakresie anestezjologii mają charakter długotrwały i dotyczą całego rynku świadczeń zdrowotnych, w szczególności szpitali powiatowych. Jednocześnie należy wskazać, iż w analizowanym okresie priorytetem podmiotu leczniczego było zabezpieczenie ciągłości świadczeń w zakresach obejmujących świadczenia ratujące życie oraz świadczenia realizowane w trybie pilnym, co przy ograniczonych zasobach kadrowych wymagało czasowego przesunięcia potencjału kadrowego do realizacji świadczeń szpitalnych oraz zabiegowych.

Pomimo powyższych trudności podejmowane były sukcesywne działania związane z zabezpieczeniem personelu medycznego oraz analizą możliwości organizacyjnych zmierzające do stworzenia warunków umożliwiających wznowienie realizacji programu przy zachowaniu obowiązujących standardów jakościowych oraz bezpieczeństwa pacjentów.

Jednocześnie należy podkreślić, iż brak realizacji świadczeń nie wynikał z zamiaru zaprzestania wykonywania umowy, lecz był konsekwencją obiektywnych ograniczeń organizacyjno-kadrowych wpływających na możliwość zapewnienia bezpiecznej realizacji świadczeń zgodnie z obowiązującymi wymaganiami jakościowymi i organizacyjnymi.

Dyrekcja Szpitala ma pełną świadomość istniejących trudności związanych z realizacją programu profilaktyki raka jelita grubego oraz wpływu ograniczeń kadrowych i organizacyjnych na możliwość wykonywania świadczeń w przedmiotowym zakresie. W związku z powyższym podejmowane są sukcesywne działania zmierzające do rozwiązania wskazanych problemów, obejmujące w szczególności analizę możliwości reorganizacji pracy oraz ocenę możliwości zabezpieczenia realizacji świadczeń przy zachowaniu obowiązujących wymagań jakościowych i bezpieczeństwa pacjentów. Dyrekcja opracowuje plan stopniowego wznowienia realizacji programu, który opiera się na analizach możliwości realizacji badań w określonych dniach tygodnia lub w ograniczonym wymiarze wraz z reorganizacją harmonogramów pracy personelu medycznego, możliwości wykonywania części badań bez znieczulenia ogólnego — zgodnie

ze wskazaniami medycznymi i bezpieczeństwem pacjentów a także monitorowaniu liczby zgłoszeń pacjentów i potrzeb zdrowotnych populacji objętej programem. Działania organizacyjne mają na celu pogodzenie realizacji programu profilaktycznego z zabezpieczeniem świadczeń ratujących życie i świadczeń całodobowych.

\

6. Podsumowanie

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Funkcjonowanie Szpitala koncentruje się na realizacji zadań związanych z ochroną zdrowia mieszkańców powiatu krotoszyńskiego oraz okolicznych powiatów poprzez zapewnienie dostępu do kompleksowych, bezpiecznych i wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Jego nadrzędnym celem jest realizacja misji społecznej polegającej na zaspokajaniu potrzeb zdrowotnych lokalnej społeczności oraz zapewnieniu pacjentom dostępu do świadczeń medycznych na możliwie najwyższym poziomie jakości. Działalność Szpitala ukierunkowana jest na maksymalizację zakresu i dostępności świadczonych usług medycznych przy jednoczesnym zachowaniu wysokich standardów leczenia, bezpieczeństwa pacjentów oraz efektywnego wykorzystania posiadanych zasobów.

Zasadniczym celem funkcjonowania podmiotów leczniczych finansowanych lub współfinansowanych ze środków publicznych jest ciągłe i nieprzerwane zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych obywateli w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń opieki zdrowotnej. SP ZOZ w Krotoszynie realizuje ten obowiązek poprzez udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia osobom ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym na podstawie odrębnych przepisów, zarówno nieodpłatnie, jak i za częściową lub całkowitą odpłatnością w przypadkach przewidzianych prawem.

Priorytetowym kierunkiem rozwoju Szpitala jest zwiększanie przychodów poprzez rozwój działalności medycznej w tych obszarach, które mają bezpośredni wpływ na wysokość ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej oraz umożliwiają zwiększenie realizacji świadczeń finansowanych w sposób nielimitowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Szczególną uwagę poświęca się świadczeniom rozliczanym poza ryczałtem, świadczeniom wysokospecjalistycznym oraz świadczeniom finansowanym w ramach Funduszu Medycznego. Działania te mają na celu poprawę sytuacji finansowej jednostki poprzez zwiększenie poziomu uzyskiwanych przychodów bez ograniczania dostępności świadczeń dla pacjentów.

Równolegle podejmowane są liczne działania zmierzające do racjonalizacji kosztów funkcjonowania Szpitala. Obejmują one między innymi optymalizację organizacji pracy personelu medycznego i niemedycznego, efektywniejsze planowanie harmonogramów pracy, dyżurów lekarskich i pielęgniarskich, ograniczanie liczby godzin nadliczbowych, dostosowywanie poziomu

zatrudnienia do rzeczywistych potrzeb poszczególnych komórek organizacyjnych oraz zwiększanie efektywności wykorzystania zasobów kadrowych.

Istotnym obszarem działań pozostaje również optymalizacja kosztów związanych z zakupem materiałów medycznych, leków, sprzętu oraz usług obcych. Szpital prowadzi działania mające na celu poszukiwanie nowych dostawców oferujących korzystniejsze warunki handlowe, zwiększenie konkurencyjności postępowań zakupowych oraz racjonalizację gospodarki materiałowej. Szczególna uwaga poświęcana jest również monitorowaniu zużycia leków i materiałów medycznych oraz wdrażaniu rozwiązań organizacyjnych ograniczających nieuzasadnione koszty.

Pomimo utrzymujących się trudności finansowych SP ZOZ w Krotoszynie dysponuje nowoczesnym zapleczem sprzętowym oraz rozwiniętą infrastrukturą medyczną. W ostatnich latach sukcesywnie realizowano inwestycje mające na celu poprawę warunków udzielania świadczeń oraz zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów. Niezwykle istotnym kapitałem Szpitala pozostaje wysoko wykwalifikowana i doświadczona kadra medyczna, pielęgniarska, rehabilitacyjna, diagnostyczna oraz administracyjna, która pomimo licznych wyzwań organizacyjnych i finansowych zapewnia pacjentom opiekę na wysokim poziomie.

Jednym z najważniejszych problemów wpływających na pogarszającą się sytuację ekonomiczną Szpitala pozostaje niedoszacowanie wyceny świadczeń zdrowotnych finansowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia. W wielu zakresach wysokość finansowania nie odpowiada rzeczywistym kosztom ponoszonym przez podmioty lecznicze. Szczególnie dotyczy to wzrostu kosztów wynagrodzeń wynikających z ustawowych regulacji dotyczących minimalnych wynagrodzeń pracowników ochrony zdrowia, rosnących cen energii, usług, leków, wyrobów medycznych oraz materiałów niezbędnych do realizacji świadczeń.

Dodatkowym obciążeniem pozostaje sposób finansowania ustawowych podwyżek wynagrodzeń pracowników medycznych i niemedycznych. Wprowadzane regulacje płacowe nie zawsze znajdują pełne odzwierciedlenie w wysokości środków przekazywanych przez płatnika publicznego, co powoduje konieczność pokrywania części wzrastających kosztów ze środków własnych Szpitala. Zjawisko to w istotny sposób ogranicza możliwości inwestycyjne i rozwojowe jednostki.

Najważniejszym celem strategicznym SP ZOZ w Krotoszynie na rok 2026, obok poprawy kondycji finansowej, jest zakończenie realizacji kluczowej inwestycji polegającej na adaptacji budynku po byłym szpitalu przy ul. Bolewskiego na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego oraz Zakładu Opiekuńczo-Pielęgnacyjnego. Realizacja tego przedsięwzięcia umożliwi świadczenie usług w nowoczesnych i dostosowanych do aktualnych wymogów warunkach lokalowych, poprawi

komfort pacjentów oraz personelu, a także zwiększy możliwości rozwoju opieki długoterminowej na terenie powiatu.

Równocześnie Szpital będzie podejmował działania mające na celu uzyskanie finansowania i rozpoczęcie działalności w formule Centrum Zdrowia Psychicznego, co pozwoli na rozszerzenie dostępności świadczeń psychiatrycznych i psychologicznych dla mieszkańców regionu. Istotnym elementem strategii rozwoju pozostaje także pozyskiwanie nowych pracowników medycznych, rozwój kompetencji obecnej kadry poprzez szkolenia i specjalizacje oraz wdrażanie nowoczesnych rozwiązań organizacyjnych i technologicznych wspierających proces leczenia.

Pomimo funkcjonowania w warunkach znacznych ograniczeń finansowych oraz stale rosnących kosztów działalności, Szpital realizuje ustawowy obowiązek zapewnienia mieszkańcom dostępu do świadczeń zdrowotnych. Charakter działalności publicznego podmiotu leczniczego powoduje, że możliwości konkurencji na rynku usług komercyjnych są ograniczone, a podstawowym źródłem finansowania pozostają środki przekazywane przez Narodowy Fundusz Zdrowia, które nie zawsze są wystarczające do pokrycia wszystkich kosztów związanych z realizacją powierzonych zadań.

Pomimo tych trudności SP ZOZ w Krotoszynie konsekwentnie realizuje działania mające na celu rozwój jednostki, poprawę efektywności funkcjonowania oraz podnoszenie jakości udzielanych świadczeń. Każdego roku wyznaczane są cele służące dalszemu doskonaleniu procesów organizacyjnych i medycznych, zwiększaniu bezpieczeństwa pacjentów, poprawie dostępności świadczeń oraz budowaniu zaufania społecznego do Szpitala. Nadrzędnym efektem podejmowanych działań pozostaje poprawa stanu zdrowia pacjentów, wzrost satysfakcji z otrzymywanej opieki oraz zapewnienie mieszkańcom regionu stabilnego dostępu do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych.

.....
(Dyrektor SPZOZ w Krotoszynie)

Spis Tabel

Tabela 1 Wykonanie Planu Finansowego 2025 roku	12
Tabela 2 Wykonanie Planu Finansowego w 2025 roku (w%).....	13
Tabela 3 Rozliczenie ryczału PSZ za rok 2025	15
Tabela 4 Wykonanie pozostałych zakresów głównej umowy z NFZ - 2025 rok	16
Tabela 5 Poziom wykonania pozostałych umów z NFZ – 2025 rok	16
Tabela 6 Darowizny	19
Tabela 7 Dotacje z Powiatu Krotoszyńskiego	20
Tabela 8 Dotacje z Fundacji Szpital Powiatowy	21
Tabela 9 Pozostałe dotacje	22
Tabela 10 Liczba leczonych pacjentów ogółem	29
Tabela 11 Liczba pacjentów na oddziałach szpitalnych	29
Tabela 12 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	31
Tabela 13 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	32
Tabela 14 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	33
Tabela 15 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	34
Tabela 16 O/Położniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	35
Tabela 17 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	36
Tabela 18 O/Rehabilitacyjne - liczba leczonych	37
Tabela 19 ZOL/ZOP - liczba leczonych	37
Tabela 20 SOR - liczba leczonych, wypisanych i przekazanych na inne oddziały	37
Tabela 21 Ilości wyjazdów ZRM w latach 2023-2025	39
Tabela 22 Ilości wykonanych operacji/zabiegów, porodów naturalnych i cięć cesarskich w latach 2023-2025	40
Tabela 23 Hemodializy - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025	42
Tabela 24 Poradnie specjalistyczne - ilość udzielonych porad w latach 2023-2025	43
Tabela 25 Ilość wykonanych usług rehabilitacji leczniczej i ambulatoryjnej w latach 2023-2025	45
Tabela 26 Ilość udzielonych porad tzw. „Wieczorynka” w latach 2023-2025	45
Tabela 27 Diagnostyka Laboratoryjna ogółem - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025	47
Tabela 28 Laboratorium Centralne - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025	47
Tabela 29 Bakteriologia/Mikrobiologia - zestawienie ilościowe w latach 2023-2025	47
Tabela 30 ZPDO - ilości badań dla SP ZOZ w latach 2023-2025	49
Tabela 31 ZPDO - ilości badań Ambulatoryjnych w latach 2023-2025	49
Tabela 32 ZPDO - ilości badań wykonanych odpłatnie w latach 2023-2025	49
Tabela 33 ZPDO - ilości badań profilaktycznych w latach 2023-2025	50

Spis wykresów (rysunków)

Rysunek 1 O/Wewnętrzny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	31
Rysunek 2 O/Chirurgiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku.....	32
Rysunek 3 O/Ortopedyczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	33
Rysunek 4 O/Ginekologiczny główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	34
Rysunek 5 O/Położniczy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku	35
Rysunek 6 O/Dziecięcy główne przyczyny hospitalizacji w 2025 roku.....	36