

**UCHWAŁA NR XXX/199/26  
RADY POWIATU KROTOSZYŃSKIEGO**

z dnia 26 czerwca 2026 r.

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki  
Zdrowotnej w Krotoszynie za rok 2025**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 z późn. zm.), art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522 z późn. zm.) oraz § 12 ust. 5 Statutu Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie podjętego Uchwałą Nr IV/34/19 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 25 stycznia 2019 r. zmienioną Uchwałą nr LXIII/393/23 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 25 sierpnia 2023 r. zmieniającą Uchwałą Nr IV/34/19 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 25 stycznia 2019 r. w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie uchwala się, co następuje:

**§ 1. 1.** Zatwierdza się sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie za rok 2025, na które składa się:

- 1) wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- 2) bilans sporządzony na dzień 31.12.2025 r., który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 86.316.526,83 zł,
- 3) rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący stratę netto w wysokości (–) 7.443.694,47 zł,,
- 4) zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujące spadek kapitału własnego o kwotę 4.723.459,21 zł,
- 5) rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę 1.392.861,09 zł; środki pieniężne na koniec okresu obrotowego wyniosły 343.298,03 zł,
- 6) dodatkowe informacje i objaśnienia.

2. Strata w wysokości 7.443.694,47 zł zostanie pokryta z zysku wypracowanego w następnych latach obrotowych.

3. Sprawozdanie finansowe za rok 2025 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Krotoszyńskiego.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady  
Powiatu Krotoszyńskiego

**Przemysław Jędrkowiak**

**SPRAWOZDANIE  
NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA  
Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA  
FINANSOWEGO SAMODZIELNEGO  
PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI  
ZDROWOTNEJ W KROTOSZYNIE  
ZA ROK 2025**

## SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA

**Dla Zarządu i Rady Powiatu Krotoszyńskiego oraz  
Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki  
Zdrowotnej w Krotoszynie**

**Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego**

**Opinia z objaśnieniem**

**Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie („Jednostka”), na które składają się:**

1. bilans sporządzony na dzień 31.12.2025 r., który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą **86 316 526,83 zł**
2. rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący stratę netto w wysokości **7 443 694,47 zł**
3. zestawienie zmian w funduszu własnym za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujące zmniejszenie funduszu własnego o kwotę **4 723 459,21 zł**
4. rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **1 392 861,09 zł**
5. informacja dodatkowa zawierająca wprowadzenie do sprawozdania finansowego i dodatkowe informacje i objaśnienia („*sprawozdanie finansowe*”).

Naszym zdaniem, załączone sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t.j. Dz. U. z 2026 r., poz. 522) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi jednostkę przepisami prawa oraz statutem;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

### **Podstawa opinii**

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego) („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1891). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania *Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego*.

Jesteśmy niezależni od jednostki zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowych standardów niezależności)” przyjętym uchwałą Nr 207/7a/2023 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm., („Kodeks etyki”), oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od jednostki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w Ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

### **Objaśnienie ze zwróceniem uwagi**

Nie zgłaszając zastrzeżeń co do prawidłowości i rzetelności badanego sprawozdania finansowego, zwracamy uwagę, że jednostka w roku badanym poniosła stratę finansową w kwocie (-) 7 443 694,47 zł. i posiada ujemne fundusze własne w wysokości (-) 9 658 281,10 zł.

Zatem zarówno Dyrektor Jednostki, jak i organ tworzący powinni podjąć czynności przypisane im prawem, wynikające odpowiednio z artykułu 59 i następnych Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 poz. 156).

Podnosimy jednocześnie, że wyniki badania sprawozdania finansowego i przedstawione w nim wielkości upoważniają nas do zwrócenia uwagi na trudną sytuację finansową jednostki, stanowiącą zagrożenie dla realizacji jej obowiązków ustawowych oraz statutowych.

Nasza opinia nie zawiera zastrzeżenia odnośnie tej sprawy.

### ***Odpowiedzialność Dyrektora za sprawozdanie finansowe***

Dyrektor jednostki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego jednostki zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi jednostkę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Dyrektor uznaje za niezbędną, aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Dyrektor jest odpowiedzialny za ocenę zdolności jednostki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji, kiedy istnieje zamiar dokonania likwidacji jednostki, albo zaniechania prowadzenia działalności, albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Dyrektor jest zobowiązany do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w ustawie o rachunkowości.

### ***Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego***

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności jednostki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Dyrektora jednostki w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywy, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosownej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej jednostki;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Dyrektora jednostki;
- wyciągamy wnioski na temat odpowiedniości zastosowania przez Dyrektora zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość

zdolność jednostki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że jednostka zaprzestanie kontynuacji działalności;

- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

### **Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności**

Jednostka nie jest zobowiązana do sporządzenia sprawozdania z działalności.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Wojciech Pisarski, nr ewid. 10103.

  
Wojciech Pisarski  
Biegły rewident  
Nr ewid 10103  
Signed by /  
Podpisano przez:  
Wojciech Pisarski  
Date / Data:  
2026-05-13 12:56

*Kluczowy biegły rewident przeprowadzający badanie  
w imieniu*

**Biura Biegłych Rewidentów**

**„EKO-BILANS” Sp. z o.o.**

**90-248 Łódź, ul. P.O.W. 29/3**

**Wpis na listę firm audytorskich pod nr 64,**

**Uchwałą KRBR nr 94/50/95 z dnia 07.02.1995r.**

Łódź, dnia 13.05.2026 r.

# SprFinJednostkaInnaWZlotych (2)

Kod systemowy

SFJINZ (2)

Wersja schemy

1-0E

## ZAKRES INFORMACJI WYKAZYWANYCH W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM, O KTÓRYM MOWA W ART. 45 USTAWY, DLA JEDNOSTEK INNYCH NIŻ BANKI, ZAKŁADY UBEZPIECZEŃ I ZAKŁADY REASEKURACJI

Okres, za  
który  
sporządzono  
sprawozdanie

Od 2025-  
01-01

Do 2025-  
12-31

Data  
sporządzenia  
sprawozdania  
finansowego  
2026-  
03-31

### WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

#### 1. DANE IDENTYFIKUJĄCE JEDNOSTKĘ

##### 1.A. FIRMA, SIEDZIBA ALBO MIEJSCE ZAMIESZKANIA

Nazwa firmy

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie

Kraj

PL (POLSKA)

Województwo

Wielkopolskie

Powiat

krotoszyński

Gmina

Krotoszyn

Ulica

Młyńska

Numer domu

2

Numer lokalu

Miejscowość

Krotoszyn

Kod pocztowy

63-700

##### 1.B. FORMA PRAWNA JEDNOSTKI

Wybór innej formy prawnej

☐ - inna forma  
prawna

Nazwa innej formy prawnej

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej

##### 1.C. PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI JEDNOSTKI

Kod PKD 2025

8610Z;

##### 1.D. IDENTYFIKATOR PODATKOWY NIP

Identyfikator podatkowy NIP

6211536551

##### 1.E. NUMER KRS

Numer KRS. Pole obowiązkowe dla jednostek wpisanych do Krajowego Rejestru Sądowego

0000002750

### 3. WSKAZANIE OKRESU OBJĘTEGO SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM

Data od

2025-01-01

Data do

2025-12-31

#### 4. WSKAZANIE, ŻE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZAWIERA DANE ŁĄCZNE, JEŻELI W SKŁAD JEDNOSTKI WCHODZĄ WEWNĘTRZNE JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE SPORZĄDZAJĄCE SAMODZIELNE SPRAWOZDANIA FINANSOWE

Wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe:

☐ 2 - sprawozdanie nie zawiera danych łącznych

#### 5. ZAŁOŻENIE KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI

##### 5.A. WSKAZANIE, CZY SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZOSTAŁO SPORZĄDZONE PRZY ZAŁOŻENIU KONTYNUOWANIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ PRZEZ JEDNOSTKĘ W DAJĄCEJ SIĘ PRZEWIDZIEĆ PRZYSZŁOŚCI

Wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w dającej się przewidzieć przyszłości:

☐ 1 - tak

##### 5.B. WSKAZANIE, CZY NIE ISTNIEJĄ OKOLICZNOŚCI WSKAZUJĄCE NA ZAGROŻENIE KONTYNUOWANIA PRZEZ NIĄ DZIAŁALNOŚCI

Wskazanie, czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez nią działalności:

☐ 2 - Wystąpiły okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności

##### 5.C. OPIS OKOLICZNOŚCI WSKAZUJĄCYCH NA ZAGROŻENIE KONTYNUOWANIA DZIAŁALNOŚCI

Opis okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności

Jednostka, podobnie jak w latach poprzednich, w bieżącym roku obrotowym poniosła stratę netto co spowodowało pogłębienie ujemnego kapitału własnego na dzień bilansowy. Utrzymująca się nierentowność działalności wskazuje na występowanie trwałych trudności w osiągnięciu dodatnich wyników finansowych. Dodatkowo na dzień bilansowy wartość aktywów obrotowych nie pokrywa zobowiązań krótkoterminowych, co oznacza istotne zagrożenie dla zdolności jednostki do terminowego regulowania bieżących zobowiązań. Powyższe okoliczności wskazują na istnienie istotnej niepewności co do zdolności jednostki do kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. W celu poprawy sytuacji finansowej jednostka opracowała i realizuje plan naprawczy, obejmujący działania zmierzające do poprawy rentowności oraz płynności finansowej. Realizacja planu jest uzależniona m.in. od poziomu uzyskiwanych przychodów oraz wsparcia ze strony podmiotu tworzącego. Zgodnie z art. 59 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156), w przypadku wystąpienia straty netto decyzję dotyczącą sposobu jej pokrycia oraz dalszego funkcjonowania samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej podejmuje podmiot tworzący. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie podjęto decyzji o likwidacji jednostki ani o istotnym ograniczeniu zakresu jej działalności. Sprawozdanie

finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności, jednakże ze względu na wskazane powyżej okoliczności kierownik jednostki identyfikuje występowanie istotnej niepewności w tym zakresie.

## 7. ZASADY (POLITYKA) RACHUNKOWOŚCI. OMÓWIENIE PRZYJĘTYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI, W ZAKRESIE W JAKIM USTAWA POZOSTAWIA JEDNOSTCE PRAWO WYBORU, W TYM:

metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji)

1. Aktywa i pasywa wyceniono według zasad określonych w ustawie o rachunkowości z tym, że: - Środki trwałe o wartości powyżej 3.500,00 zł amortyzuje się drogą systematycznego planowego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. Do naliczenia amortyzacji stosuje się stawki przewidziane w przepisach podatkowych. Środki trwałe o wartości do 3.500,00 zł amortyzuje się jednorazowo w momencie ich zakupu i przekazania do użytkowania. - Materiały i towary objęte są ewidencją ilościowo – wartościową. Cenami stosowanymi do wyceny są ceny zakupu. - Na dzień bilansowy wycenia się i wykazuje w bilansie wartość nie wykorzystanych odczynników zaliczonych w koszty laboratorium w momencie wydania z magazynu. Wartość odczynników ustala się na podstawie spisu z natury. - Nie wycenia się produktów w toku produkcji ze względu na krótki okres realizacji świadczeń (poniżej 3 m-cy) i nieistotny wpływ zmiany stanu produktów w toku produkcji na aktywa i wynik finansowy Zakładu. - Nie ustala się na dzień bilansowy aktywów i rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego. - Jednostka tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze – nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne. Wysokość rezerwy wynika z wyliczeń szacunkowych w wysokości świadczeń przewidywanych do wypłaty w latach następnych z uwzględnieniem stopy dyskontowej. - Na dzień bilansowy dokonuje się odpisów aktualizujących aktywa. Aktualizacja należności z tytułu wykonanych świadczeń zdrowotnych nie finansowanych ze środków publicznych ze względu na znaczny stopień prawdopodobieństwa dokonywana jest w postaci ogólnych odpisów aktualizujących w okresach kwartalnych nie później niż na dzień bilansowy. - Należności i udzielane pożyczki wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem ostrożności. - Zobowiązania wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty. Nominalne zobowiązania powiększa się o odsetki należne na dzień bilansowy. Odstępuje się od naliczania odsetek tylko wtedy, gdy: a) w umowach z dostawcami wyraźnie uregulowano sprawę odstąpienia od naliczania odsetek za nieterminową zapłatę zobowiązań, b) jednostka posiada pisemne oświadczenie reprezentantów dostawcy dotyczące odstąpienia dochodzenia odsetek za nieterminową zapłatę zobowiązań.

ustalenia wyniku finansowego

1. Na wynik finansowy składają się: 1) wynik działalności operacyjnej, w tym z

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych; 2) wynik operacji finansowych; 3) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego.                                                                                                                                                |                                                                        |                                                           |
| ustalenia sposobu sporządzenia sprawozdania finansowego                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |                                                           |
| 1. Sprawozdanie finansowe sporządza się zgodnie z załącznikiem nr 1 do Ustawy o rachunkowości. Rachunek zysków i strat sporządzony został w wariantcie porównawczym. Rachunek przepływów pieniężnych sporządzony został metodą pośrednią. Fundusze własne wycenia się na dzień bilansowy w wartości nominalnej |                                                                        |                                                           |
| 8. ŚREDNIOROCZNE ZATRUDNIENIE W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY W ROZUMIENIU ART. 64 UST. 1 PKT 4 UOR                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |                                                           |
| Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w rozumieniu art. 64 ust. 1 pkt 4 UoR                                                                                                                                                                                                                 |                                                                        | 470.00                                                    |
| 9. SPRAWOZDANIE PODLEGA WYNIKAJĄCEMU Z PRZEPISÓW PRAWA OBOWIĄZKOWI BADANIA PRZEZ BIEGŁEGO REWIDENTA                                                                                                                                                                                                            |                                                                        |                                                           |
| Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązkowi badania przez biegłego rewidenta:                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |                                                           |
| <input type="checkbox"/> 1 - tak                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                        |                                                           |
| <b>BILANS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                        |                                                           |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                                                                                                                                                                                                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 86316526.83                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 84497406.69                                                            |                                                           |
| <b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                                                                                                                                                                                                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 75327797.56                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 71470288.51                                                            |                                                           |
| <b>A.II. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                                                                                                                                                                                                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 75327797.56                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 71237956.51                                                            |                                                           |
| <b>A.II.1. ŚRODKI TRWAŁE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                                                                                                                                                                                                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 70115742.68                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 70703552.24                                                            |                                                           |
| <b>A.II.1.A. GRUNTY (W TYM PRAWO UŻYTKOWANIA WIECZYSTEGO GRUNTU)</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                                                                                                                                                                                                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 888866.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 909896.00                                                              |                                                           |
| <b>A.II.1.B. BUDYNKI, LOKALE, PRAWA DO LOKALI I OBIEKTY INŻYNIERII LĄDOWEJ I WODNEJ</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                                                                                                                                                                                                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 55575414.55                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 57067690.53                                                            |                                                           |

| A.II.1.C. URZĄDZENIA TECHNICZNE I MASZYNY                          |                                                                        |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 956258.53                                                          | 1072943.63                                                             |                                                           |
| A.II.1.D. ŚRODKI TRANSPORTU                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 2675417.40                                                         | 907181.94                                                              |                                                           |
| A.II.1.E. INNE ŚRODKI TRWAŁE                                       |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 10019786.20                                                        | 10745840.14                                                            |                                                           |
| A.II.2. ŚRODKI TRWAŁE W BUDOWIE                                    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 5212054.88                                                         | 534404.27                                                              |                                                           |
| A.V. DŁUGOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE                     |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 0                                                                  | 232332.00                                                              |                                                           |
| A.V.2. INNE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE                             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 0                                                                  | 232332.00                                                              |                                                           |
| B. AKTYWA OBROTOWE                                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 10988729.27                                                        | 13027118.18                                                            |                                                           |
| B.I. ZAPASY                                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1832231.90                                                         | 1601166.32                                                             |                                                           |
| B.I.1. MATERIAŁY                                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1832231.90                                                         | 1601166.32                                                             |                                                           |
| B.II. NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 8467215.08                                                         | 9242958.33                                                             |                                                           |
| B.II.3. NALEŻNOŚCI OD POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 8467215.08                                                         | 9242958.33                                                             |                                                           |
| B.II.3.A. Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG, O OKRESIE SPŁATY:               |                                                                        |                                                           |

| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 8034850.08                                                         | 8838657.33                                                             |                                                           |
| <b>B.II.3.A.1. – DO 12 MIESIĘCY</b>                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 8034850.08                                                         | 8838657.33                                                             |                                                           |
| <b>B.II.3.C. INNE</b>                                              |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 432365.00                                                          | 404301.00                                                              |                                                           |
| <b>B.III. INWESTYCJE KRÓTKOTERMINOWE</b>                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 343298.03                                                          | 1736159.12                                                             |                                                           |
| <b>B.III.1. KRÓTKOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE</b>                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 343298.03                                                          | 1736159.12                                                             |                                                           |
| <b>B.III.1.C. ŚRODKI PIENIĘŻNE I INNE AKTYWA PIENIĘŻNE</b>         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 343298.03                                                          | 1736159.12                                                             |                                                           |
| <b>B.III.1.C.1. – ŚRODKI PIENIĘŻNE W KASIE I NA RACHUNKACH</b>     |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 103955.05                                                          | 140209.29                                                              |                                                           |
| <b>B.III.1.C.2. – INNE ŚRODKI PIENIĘŻNE</b>                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 239342.98                                                          | 1595949.83                                                             |                                                           |
| <b>B.IV. KRÓTKOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE</b>            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 345984.26                                                          | 446834.41                                                              |                                                           |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 86316526.83                                                        | 84497406.69                                                            |                                                           |
| <b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -9658281.10                                                        | -4934821.89                                                            |                                                           |
| <b>A.I. KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b>                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok                                | Kwota na dzień kończący poprzedni                                      | Przekształcone dane porównawcze                           |

| obrotowy albo za okres bieżący                                     | rok obrotowy albo za okres poprzedni                                   | za poprzedni rok obrotowy                                 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 37296815.17                                                        | 37317845.17                                                            |                                                           |
| <b>A.V. ZYSK (STRATA) Z LAT UBIEGŁYCH</b>                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -39511401.80                                                       | -30578687.09                                                           |                                                           |
| <b>A.VI. ZYSK (STRATA) NETTO</b>                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -7443694.47                                                        | -11673979.97                                                           |                                                           |
| <b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 95974807.93                                                        | 89432228.58                                                            |                                                           |
| <b>B.I. REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 7739938.11                                                         | 8120257.13                                                             |                                                           |
| <b>B.I.2. REZERWA NA ŚWIADCZENIA EMERYTALNE I PODOBNE</b>          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 7393674.00                                                         | 5412329.00                                                             |                                                           |
| <b>B.I.2.1. – DŁUGOTERMINOWA</b>                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 4951584.00                                                         | 3356198.00                                                             |                                                           |
| <b>B.I.2.2. – KRÓTKOTERMINOWA</b>                                  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 2442090.00                                                         | 2056131.00                                                             |                                                           |
| <b>B.I.3. POZOSTAŁE REZERWY</b>                                    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 346264.11                                                          | 2707928.13                                                             |                                                           |
| <b>B.I.3.2. – KRÓTKOTERMINOWE</b>                                  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 346264.11                                                          | 2707928.13                                                             |                                                           |
| <b>B.II. ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE</b>                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 10150000.00                                                        | 7434151.08                                                             |                                                           |
| <b>B.II.3. WOBEC POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK</b>                         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|                                                                    |                                                                        |                                                           |

|                                                                                                                       |                                                                        |                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 10150000.00                                                                                                           | 7434151.08                                                             |                                                           |
| <b>B.II.3.A. KREDYTY I POŻYCZKI</b>                                                                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 10150000.00                                                                                                           | 3800000.00                                                             |                                                           |
| <b>B.II.3.E. INNE</b>                                                                                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 0                                                                                                                     | 3634151.08                                                             |                                                           |
| <b>B.III. ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b>                                                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 32047661.22                                                                                                           | 32404075.68                                                            |                                                           |
| <b>B.III.3. ZOBOWIĄZANIA WOBEC POZOSTAŁYCH JEDNOSTEK</b>                                                              |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 31451002.17                                                                                                           | 31799556.85                                                            |                                                           |
| <b>B.III.3.A. KREDYTY I POŻYCZKI</b>                                                                                  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 9547221.51                                                                                                            | 6593377.84                                                             |                                                           |
| <b>B.III.3.D. Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG, O OKRESIE WYMAGALNOŚCI:</b>                                                    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 8232233.73                                                                                                            | 13692689.97                                                            |                                                           |
| <b>B.III.3.D.1. – DO 12 MIESIĘCY</b>                                                                                  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 8232233.73                                                                                                            | 13692689.97                                                            |                                                           |
| <b>B.III.3.G. Z TYTUŁU PODATKÓW, CEŁ, UBEZPIECZEŃ SPOŁECZNYCH I ZDROWOTNYCH ORAZ INNYCH TYTUŁÓW PUBLICZNOPRAWNYCH</b> |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 9173769.70                                                                                                            | 7586026.02                                                             |                                                           |
| <b>B.III.3.H. Z TYTUŁU WYNAGRODZEŃ</b>                                                                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 4136386.71                                                                                                            | 3558011.45                                                             |                                                           |
| <b>B.III.3.I. INNE</b>                                                                                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 361390.52                                                                                                             | 369451.57                                                              |                                                           |
| <b>B.III.4. FUNDUSZE SPECJALNE</b>                                                                                    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                                                    | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|                                                                                                                       |                                                                        |                                                           |

|                                                                    |                                                                        |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 596659.05                                                          | 604518.83                                                              |                                                           |
| <b>B.IV. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE</b>                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 46037208.60                                                        | 41473744.69                                                            |                                                           |
| <b>B.IV.2. INNE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE</b>                     |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 46037208.60                                                        | 41473744.69                                                            |                                                           |
| <b>B.IV.2.1. – DŁUGOTERMINOWE</b>                                  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 40927758.63                                                        | 35837366.19                                                            |                                                           |
| <b>B.IV.2.2. – KRÓTKOTERMINOWE</b>                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 5109449.97                                                         | 5636378.50                                                             |                                                           |
| <b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>                                     |                                                                        |                                                           |
| <b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (WARIANT PORÓWNAWCZY)</b>               |                                                                        |                                                           |
| <b>A. PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, W TYM:</b>   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 124903147.56                                                       | 115766451.43                                                           |                                                           |
| <b>A.I. PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY PRODUKTÓW</b>                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 124903147.56                                                       | 115766451.43                                                           |                                                           |
| <b>B. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 137774492.49                                                       | 129180266.28                                                           |                                                           |
| <b>B.I. AMORTYZACJA</b>                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 6339779.92                                                         | 5912594.57                                                             |                                                           |
| <b>B.II. ZUŻYCIE MATERIAŁÓW I ENERGII</b>                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 18466940.36                                                        | 18038885.25                                                            |                                                           |
| <b>B.III. USŁUGI OBCE</b>                                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 32024495.80                                                        | 32768617.39                                                            |                                                           |
| <b>B.IV. PODATKI I OPŁATY, W TYM:</b>                              |                                                                        |                                                           |

| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 590725.00                                                          | 521939.00                                                              |                                                           |
| <b>B.V. WYNAGRODZENIA</b>                                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 66564876.22                                                        | 59281925.29                                                            |                                                           |
| <b>B.VI. UBEZPIECZENIA SPOŁECZNE I INNE ŚWIADCZENIA, W TYM:</b>    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 13003421.36                                                        | 11890083.64                                                            |                                                           |
| <b>B.VI.1. – EMERYTALNE</b>                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 5884949.50                                                         | 5333759.86                                                             |                                                           |
| <b>B.VII. POZOSTAŁE KOSZTY RODZAJOWE</b>                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 784253.83                                                          | 766221.14                                                              |                                                           |
| <b>C. ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A–B)</b>                         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -12871344.93                                                       | -13413814.85                                                           |                                                           |
| <b>D. POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 9518764.67                                                         | 5591620.76                                                             |                                                           |
| <b>D.I. ZYSK Z TYTUŁU ROZCHODU NIEFINANSOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH</b> |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 20108.20                                                           | 16721.78                                                               |                                                           |
| <b>D.II. DOTACJE</b>                                               |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 4387156.05                                                         | 4034608.38                                                             |                                                           |
| <b>D.III. AKTUALIZACJA WARTOŚCI AKTYWÓW NIEFINANSOWYCH</b>         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 2367954.44                                                         | 5322.93                                                                |                                                           |
| <b>D.IV. INNE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>                             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 2743545.98                                                         | 1534967.67                                                             |                                                           |
| <b>E. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>                              |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok                                | Kwota na dzień kończący poprzedni                                      | Przekształcone dane porównawcze                           |

| obrotowy albo za okres bieżący                                     | rok obrotowy albo za okres poprzedni                                   | za poprzedni rok obrotowy                                 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 2445805.20                                                         | 2720870.44                                                             |                                                           |
| <b>E.II. AKTUALIZACJA WARTOŚCI AKTYWÓW NIEFINANSOWYCH</b>          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 45733.62                                                           | 44898.71                                                               |                                                           |
| <b>E.III. INNE KOSZTY OPERACYJNE</b>                               |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 2400071.58                                                         | 2675971.73                                                             |                                                           |
| <b>F. ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)</b>         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -5798385.46                                                        | -10543064.53                                                           |                                                           |
| <b>G. PRZYCHODY FINANSOWE</b>                                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 31146.86                                                           | 45117.32                                                               |                                                           |
| <b>G.II. ODSETKI, W TYM:</b>                                       |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 27908.53                                                           | 28738.71                                                               |                                                           |
| <b>G.V. INNE</b>                                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 3238.33                                                            | 16378.61                                                               |                                                           |
| <b>H. KOSZTY FINANSOWE</b>                                         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1611822.87                                                         | 1091529.76                                                             |                                                           |
| <b>H.I. ODSETKI, W TYM:</b>                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1169213.93                                                         | 945884.55                                                              |                                                           |
| <b>H.IV. INNE</b>                                                  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 442608.94                                                          | 145645.21                                                              |                                                           |
| <b>I. ZYSK (STRATA) BRUTTO (F+G-H)</b>                             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -7379061.47                                                        | -11589476.97                                                           |                                                           |
| <b>J. PODATEK DOCHODOWY</b>                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|                                                                    |                                                                        |                                                           |

|                                                                                   |                                                                        |                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 64633.00                                                                          |                                                                        | 84503.00                                                  |
| <b>L. ZYSK (STRATA) NETTO (I-J-K)</b>                                             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -7443694.47                                                                       | -11673979.97                                                           |                                                           |
| <b>ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM</b>                            |                                                                        |                                                           |
| <b>I. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)</b>                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -4934821.89                                                                       | 7423384.35                                                             |                                                           |
| <b>I.2. – KOREKTY BŁĘDÓW</b>                                                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -258734.74                                                                        | -684226.27                                                             |                                                           |
| <b>IA. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO), PO KOREKTACH</b>         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -5193556.63                                                                       | 6739158.08                                                             |                                                           |
| <b>IA.1. KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY NA POCZĄTEK OKRESU</b>                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 37317845.17                                                                       | 37317845.17                                                            |                                                           |
| <b>IA.1.1. ZMIANY KAPITAŁU (FUNDUSZU) PODSTAWOWEGO</b>                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -21030.00                                                                         | 0                                                                      |                                                           |
| <b>IA.1.1.B. ZMNIEJSZENIE (Z TYTUŁU)</b>                                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 21030.00                                                                          | 0                                                                      |                                                           |
| <b>INFORMACJA USZCZEGÓŁAWIAJĄCA, WYNIKAJĄCA Z POTRZEB LUB SPECYFIKI JEDNOSTKI</b> |                                                                        |                                                           |
| 1. Nazwa pozycji sprawozdania                                                     |                                                                        |                                                           |
| przekazania gruntów i budynków na rzecz organu tworzącego                         |                                                                        |                                                           |
| Kwoty pozycji sprawozdania                                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 21030.00                                                                          | 0                                                                      |                                                           |
| <b>IA.1.2. KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY NA KONIEC OKRESU</b>                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 37296815.17                                                                       | 37317845.17                                                            |                                                           |
| <b>IA.5. ZYSK (STRATA) Z LAT UBIEGŁYCH NA POCZĄTEK OKRESU</b>                     |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |

|                                                                            |                                                                        |                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| -42252667.06                                                               | -29894460.82                                                           |                                                           |
| IA.5.4. STRATA Z LAT UBIEGŁYCH NA POCZĄTEK OKRESU                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 42252667.06                                                                | 29894460.82                                                            |                                                           |
| IA.5.4.2. – KOREKTY BŁĘDÓW                                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 258734.74                                                                  | 684226.27                                                              |                                                           |
| IA.5.5. STRATA Z LAT UBIEGŁYCH NA POCZĄTEK OKRESU, PO KOREKTACH            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 42511401.80                                                                | 30578687.09                                                            |                                                           |
| IA.5.5.B. ZMNIJSZENIE (Z TYTUŁU)                                           |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -3000000.00                                                                | 0                                                                      |                                                           |
| INFORMACJA USZCZEGÓŁAWIAJĄCA, WYNIKAJĄCA Z POTRZEB LUB SPECYFIKI JEDNOSTKI |                                                                        |                                                           |
| 1. Nazwa pozycji sprawozdania                                              |                                                                        |                                                           |
| pokrycie ujemnego wyniku przez organ założycielski                         |                                                                        |                                                           |
| Kwoty pozycji sprawozdania                                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 3000000.00                                                                 | 0                                                                      |                                                           |
| IA.5.6. STRATA Z LAT UBIEGŁYCH NA KONIEC OKRESU                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 39511401.80                                                                | 30578687.09                                                            |                                                           |
| IA.5.7. ZYSK (STRATA) Z LAT UBIEGŁYCH NA KONIEC OKRESU                     |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -39511401.80                                                               | -30578687.09                                                           |                                                           |
| IA.6. WYNIK NETTO                                                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -7443694.47                                                                | -11673979.97                                                           |                                                           |
| IA.6.B. STRATA NETTO                                                       |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -7443694.47                                                                | 11673979.97                                                            |                                                           |
| II. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)                         |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący         | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -9658281.10                                                                | -4934821.89                                                            |                                                           |

| III. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY) |                                                                        |                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -9658281.10                                                                                    | -4934821.89                                                            |                                                           |
| RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH                                                                |                                                                        |                                                           |
| RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (METODA POŚREDNIA)                                             |                                                                        |                                                           |
| A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ                                    |                                                                        |                                                           |
| A.I. ZYSK (STRATA) NETTO                                                                       |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -7443694.47                                                                                    | -11673979.97                                                           |                                                           |
| A.II. KOREKTY RAZEM                                                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -5047476.53                                                                                    | 5023363.12                                                             |                                                           |
| A.II.1. AMORTYZACJA                                                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 6339779.92                                                                                     | 5912594.57                                                             |                                                           |
| A.II.3. ODSETKI I UDZIAŁY W ZYSKACH (DYWIDENDY)                                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1361568.77                                                                                     | 708852.77                                                              |                                                           |
| A.II.4. ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ                                             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -8333.30                                                                                       | -7372.78                                                               |                                                           |
| A.II.5. ZMIANA STANU REZERW                                                                    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -380319.02                                                                                     | 1716830.49                                                             |                                                           |
| A.II.6. ZMIANA STANU ZAPASÓW                                                                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -231065.58                                                                                     | 451576.31                                                              |                                                           |
| A.II.7. ZMIANA STANU NALEŻNOŚCI                                                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 775743.25                                                                                      | -1338154.38                                                            |                                                           |
| A.II.8. ZMIANA STANU ZOBOWIĄZAŃ KRÓTKOTERMINOWYCH, Z WYJĄTKIEM POŻYCZEK I KREDYTÓW             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                             | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|                                                                                                |                                                                        |                                                           |

|                                                                                             |                                                                        |                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| -7229191.32                                                                                 | 4824468.93                                                             |                                                           |
| <b>A.II.9. ZMIANA STANU ROZLICZEŃ MIĘDZYOKRESOWYCH</b>                                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -5416924.51                                                                                 | -6561206.52                                                            |                                                           |
| <b>A.II.10. INNE KOREKTY</b>                                                                |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -258734.74                                                                                  | -684226.27                                                             |                                                           |
| <b>A.III. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I±II)</b>                   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -12491171.00                                                                                | -6650616.85                                                            |                                                           |
| <b>B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>                        |                                                                        |                                                           |
| <b>B.I. WPŁYWY</b>                                                                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 17000.00                                                                                    | 8200.00                                                                |                                                           |
| <b>B.I.1. ZBYCIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH I PRAWNYCH ORAZ RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH</b>   |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 17000.00                                                                                    | 8200.00                                                                |                                                           |
| <b>B.II. WYDATKI</b>                                                                        |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 10402050.20                                                                                 | 9140260.66                                                             |                                                           |
| <b>B.II.1. NABYCIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH I PRAWNYCH ORAZ RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH</b> |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 10402050.20                                                                                 | 9140260.66                                                             |                                                           |
| <b>B.III. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ (I-II)</b>                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -10385050.20                                                                                | -9132060.66                                                            |                                                           |
| <b>C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>                           |                                                                        |                                                           |
| <b>C.I. WPŁYWY</b>                                                                          |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 22844928.88                                                                                 | 18013609.78                                                            |                                                           |
| <b>C.I.2. KREDYTY I POŻYCZKI</b>                                                            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący                          | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 9588625.78                                                                                  | 9401516.08                                                             |                                                           |

| C.I.4. INNE WPŁYWY FINANSOWE                                       |                                                                        |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 13256303.10                                                        | 8612093.70                                                             |                                                           |
| C.II. WYDATKI                                                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1361568.77                                                         | 1797846.72                                                             |                                                           |
| C.II.4. SPŁATY KREDYTÓW I POŻYCZEK                                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 0                                                                  | 1088993.95                                                             |                                                           |
| C.II.8. ODSETKI                                                    |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1361568.77                                                         | 708852.77                                                              |                                                           |
| C.III. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ (I-II)  |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 21483360.11                                                        | 16215763.06                                                            |                                                           |
| D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III±B.III±C.III)            |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -1392861.09                                                        | 433085.55                                                              |                                                           |
| E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM:              |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| -1392861.09                                                        | 433085.55                                                              |                                                           |
| F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU                             |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 1736159.12                                                         | 1303073.57                                                             |                                                           |
| G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F±D), W TYM:                 |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 343298.03                                                          | 1736159.12                                                             |                                                           |
| G.1. – O OGRANICZONEJ MOŻLIWOŚCI DYSPONOWANIA                      |                                                                        |                                                           |
| Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy albo za okres bieżący | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy albo za okres poprzedni | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
| 227879.10                                                          | 263606.07                                                              |                                                           |
| DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA                                 |                                                                        |                                                           |
| 1. Opis                                                            |                                                                        |                                                           |
| Dodatkowe informacji i objaśnienia                                 |                                                                        |                                                           |
| Nazwa pliku wraz z rozszerzeniem                                   |                                                                        |                                                           |

**ROZLICZENIE RÓŻNICY POMIĘDZY PODSTAWĄ OPODATKOWANIA PODATKIEM DOCHODOWYM A WYNIKIEM FINANSOWYM (ZYSKIEM, STRATA) BRUTTO. WYPEŁNIAJĄ WYŁĄCZNIE JEDNOSTKI ZOBOWIĄZANE.**

**A. ZYSK (STRATA) BRUTTO ZA DANY ROK**

| Rok bieżący | Rok poprzedni |
|-------------|---------------|
| -7379061.47 |               |

**B. PRZYCHODY ZWOLNIONE Z OPODATKOWANIA (TRWAŁE RÓŻNICE POMIĘDZY ZYSKIEM/STRATĄ DLA CELÓW RACHUNKOWYCH A DOCHODEM/STRATĄ DLA CELÓW PODATKOWYCH), W TYM:**

| Rok bieżący    |                       |                            |
|----------------|-----------------------|----------------------------|
| Wartość łączna | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| -5227072.09    |                       | -5227072.09                |

**C. PRZYCHODY NIEPODLEGAJĄCE OPODATKOWANIU W ROKU BIEŻĄCYM, W TYM:**

| Rok bieżący    |                       |                            |
|----------------|-----------------------|----------------------------|
| Wartość łączna | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| -140449.95     |                       | -140449.95                 |

**D. PRZYCHODY PODLEGAJĄCE OPODATKOWANIU W ROKU BIEŻĄCYM, UJĘTE W KSIĘGACH RACHUNKOWYCH LAT UBIEGŁYCH W TYM:**

| Rok bieżący    |                       |                            |
|----------------|-----------------------|----------------------------|
| Wartość łączna | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| 12353.38       |                       | 12353.38                   |

**E. KOSZTY NIESTANOWIĄCE KOSZTÓW UZYSKANIA PRZYCHODÓW (TRWAŁE RÓŻNICE POMIĘDZY ZYSKIEM/STRATĄ DLA CELÓW RACHUNKOWYCH A DOCHODEM/STRATĄ DLA CELÓW PODATKOWYCH), W TYM:**

| Rok bieżący    |                       |                            |
|----------------|-----------------------|----------------------------|
| Wartość łączna | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| 5503497.59     |                       | 5505497.57                 |

**F. KOSZTY NIEUZNAWANE ZA KOSZTY UZYSKANIA PRZYCHODÓW W BIEŻĄCYM ROKU, W TYM:**

| Rok bieżący    |                       |                            |
|----------------|-----------------------|----------------------------|
| Wartość łączna | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| 3746646.76     |                       | 3746646.76                 |

**G. KOSZTY UZNAWANE ZA KOSZTY UZYSKANIA PRZYCHODÓW W ROKU BIEŻĄCYM UJĘTE W KSIĘGACH LAT UBIEGŁYCH, W TYM:**

| Rok bieżący    |                       |                            |
|----------------|-----------------------|----------------------------|
| Wartość łączna | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| -1546181.35    |                       | -1546181.38                |

|                                                       |                       |                            |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>H. STRATA Z LAT UBIEGŁYCH, W TYM:</b>              |                       |                            |
| Rok bieżący                                           |                       |                            |
| Wartość łączna                                        | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| 0                                                     |                       | 0.00                       |
| <b>I. INNE ZMIANY PODSTAWY OPODATKOWANIA, W TYM:</b>  |                       |                            |
| Rok bieżący                                           |                       |                            |
| Wartość łączna                                        | z zysków kapitałowych | z innych źródeł przychodów |
| 9930510.26                                            |                       | 9930510.26                 |
| <b>J. PODSTAWA OPODATKOWANIA PODATKIEM DOCHODOWYM</b> |                       |                            |
| Rok bieżący                                           | Rok poprzedni         |                            |
| 340177.82                                             |                       |                            |
| <b>K. PODATEK DOCHODOWY</b>                           |                       |                            |
| Rok bieżący                                           | Rok poprzedni         |                            |
| 64633.00                                              |                       |                            |

## **B. Dodatkowe informacje i objaśnienia do bilansu i rachunku zysków i strat**

### **I. Uwagi ogólne**

#### **1.1. Stosowane metody wyceny**

Metody wyceny aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów zastosowane przez Zakład do bilansu i rachunku zysków i strat za okres 01.01. – 31.12.2025 r. to zasady określone w ustawie o rachunkowości:

- wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe wyceniono w bilansie wg cen nabycia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne,
- materiały znajdujące się w magazynach wyceniane są wg cen zakupu w cenach brutto,
- należności i zobowiązania ujawniono w bilansie w kwocie wymaganej zapłaty,
- środki pieniężne znajdujące się w kasie i banku wykazano w wartości nominalnej,
- koszty wykazano w rachunku zysku i strat wg cen historycznych,
- należne przychody ze sprzedaży usług medycznych wykazano zgodnie z cenami wynegocjowanymi z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Pozostałe zasady rachunkowości zostały omówione we wprowadzeniu do sprawozdania finansowego.

#### **1.2. Zmiany metod księgowości i wyceny**

Nie wystąpiły zmiany metod księgowości i wyceny.

#### **1.3. Zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego**

Sprawozdanie finansowe za okres 01.01. – 31.12.2025 r. zostało sporządzone według zasad określonych ustawą o rachunkowości rozdział 5.

#### **1.4. Informacje o znaczących zdarzeniach**

Po dniu bilansowym nie wystąpiły żadne znaczące zdarzenia dotyczące 2025 roku, których nie uwzględniono w bilansie i rachunku zysków i strat.

#### **1.5. Informacje o zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych**

W roku 2025 na korektę błędu odniesioną na kapitał własny zaliczono łączną kwotę -258.734,74 zł wynikającą ze zwiększenia kosztów na łączną kwotę 105.392,61 zł oraz z obniżenia przychodów w łącznej kwocie -153.342,13 zł m. in. w związku z przeprowadzoną przez Narodowy Fundusz Zdrowia weryfikacją świadczeń.

## II. Wyjaśnienia do wybranych pozycji bilansu

### 2.1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych

| Lp.             | Określenie grupy składników majątku trwałego             | Stan na początek roku | Przychody               |              |                        |            |                     | Razem zwiększenia wartości początkowej | Rozchody   |              |                    | Razem zmniejszenia wartości początkowej | Stan na koniec roku |
|-----------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|------------------------|------------|---------------------|----------------------------------------|------------|--------------|--------------------|-----------------------------------------|---------------------|
|                 |                                                          |                       | z bezpośredniego zakupu | z inwestycji | z leasingu finansowego | darowizny  | pozostałe przychody |                                        | sprzedaż   | likwidacja   | pozostałe rozchody |                                         |                     |
| 1               | 2                                                        | 3                     | 4                       | 5            | 6                      | 7          | 8                   | 9                                      | 10         | 11           | 12                 | 13                                      | 14                  |
| 1               | Wartości niematerialne i prawne                          | 2 390 606,41          |                         |              |                        |            |                     | 0,00                                   |            | 16 950,00    |                    | 16 950,00                               | 2 373 656,41        |
| 2               | Środki trwałe                                            | 124 797 265,30        | 4 740 590,67            | 911 358,21   | 0,00                   | 129 718,18 | 0,00                | 5 781 667,06                           | 287 831,07 | 1 808 565,24 | 102 911,00         | 2 199 307,31                            | 128 379 625,05      |
|                 | a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)   | 909 896,00            |                         | 0,00         |                        | 0,00       |                     | 0,00                                   |            |              | 21 030,00          | 21 030,00                               | 888 866,00          |
|                 | b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 69 264 789,22         |                         | 271 818,91   |                        |            |                     | 271 818,91                             | 0,00       | 0,00         | 81 881,00          | 81 881,00                               | 69 454 727,13       |
|                 | c) urządzenia techniczne i maszyny                       | 6 250 272,34          | 191 695,50              | 14 145,00    |                        | 10 184,40  |                     | 216 024,90                             |            | 96 244,62    |                    | 96 244,62                               | 6 370 052,62        |
|                 | d) środki transportu                                     | 2 507 966,99          | 1 881 637,76            |              |                        | 100 000,00 |                     | 1 981 637,76                           |            |              |                    | 0,00                                    | 4 489 604,75        |
|                 | e) inne środki trwałe                                    | 45 864 340,75         | 2 867 257,41            | 625 394,30   |                        | 19 633,78  |                     | 3 312 185,49                           | 287 831,07 | 1 712 320,62 |                    | 2 000 151,69                            | 47 176 374,55       |
| 3               | Środki trwałe w budowie                                  | 534 404,27            | 4 941 985,94            | 5 300 238,41 |                        | 110 184,40 |                     | 10 352 408,75                          |            | 13 837,50    | 5 660 920,64       | 5 674 758,14                            | 5 212 054,88        |
| 4               | Inwestycje długoterminowe                                | 0,00                  |                         |              |                        |            |                     | 0                                      |            |              |                    | 0,00                                    | 0,00                |
| Razem (1+2+3+4) |                                                          | 127 722 275,98        | 9 682 576,61            | 6 211 596,62 | 0                      | 239 902,58 | 0,00                | 16 134 075,81                          | 287 831,07 | 1 839 352,74 | 5 763 831,64       | 7 891 015,45                            | 135 965 336,34      |

### 2.2. Szczegółowy zakres wartości umorzenia grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych

| Lp.             | Określenie grupy składników majątku trwałego             | Stan na początek roku | Zwiększenia  |                       |              | Zmniejszenia |              |                        |              | Stan na koniec roku | Wartość netto na koniec roku |
|-----------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|---------------------|------------------------------|
|                 |                                                          |                       | amortyzacja  | z aktualizacji wyceny | razem        | sprzedaż     | likwidacja   | pozostałe zmniejszenia | razem        |                     |                              |
| 1               | 2                                                        | 3                     | 4            | 5                     | 6            | 7            | 8            | 9                      | 10           | 11                  | 12                           |
| 1               | Wartości niematerialne i prawne                          | 2 390 606,41          |              |                       | 0,00         |              | 16 950,00    |                        | 16 950,00    | 2 373 656,41        | 0,00                         |
| 2               | Środki trwałe                                            | 54 093 713,08         | 6 339 779,92 | 0,00                  | 6 339 779,92 | 279 164,37   | 1 808 565,24 | 81 881,00              | 2 169 610,61 | 58 263 882,37       | 70 115 742,68                |
|                 | a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)   | 0                     |              |                       | 0            |              |              |                        | 0,00         | 0                   | 888 866,00                   |
|                 | b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 12 197 098,69         | 1 764 094,89 |                       | 1 764 094,89 |              |              | 81 881,00              | 81 881,00    | 13 879 312,58       | 55 575 414,55                |
|                 | c) urządzenia techniczne i maszyny                       | 5 177 328,71          | 332 710,00   |                       | 332 710,00   |              | 96 244,62    |                        | 96 244,62    | 5 413 794,09        | 956 258,53                   |
|                 | d) środki transportu                                     | 1 600 785,05          | 213 402,30   |                       | 213 402,30   |              |              |                        | 0,00         | 1 814 187,35        | 2 675 417,40                 |
|                 | e) inne środki trwałe                                    | 35 118 500,61         | 4 029 572,73 |                       | 4 029 572,73 | 279 164,37   | 1 712 320,62 |                        | 1 991 484,99 | 37 156 588,35       | 10 019 798,20                |
| 3               | Środki trwałe w budowie                                  |                       |              |                       |              |              |              |                        |              |                     | 5 212 054,88                 |
| 4               | Inwestycje długoterminowe                                |                       |              |                       |              |              |              |                        |              |                     |                              |
| Razem (1+2+3+4) |                                                          | 58 484 319,47         | 6 339 779,92 | 0                     | 6 339 779,92 | 279 164,37   | 1 825 815,24 | 81 881,00              | 2 186 560,61 | 60 637 538,78       | 75 327 797,56                |

### 2.3. Wartości gruntów użytkowanych wieczysto

|                      | Stan na początek roku obrotowego | Zmiany w ciągu roku |              | Stan na koniec roku obrotowego |
|----------------------|----------------------------------|---------------------|--------------|--------------------------------|
|                      |                                  | zwiększenia         | zmniejszenia |                                |
| 1                    | 2                                | 3                   | 4            | 5                              |
| Powierzchnia ( m2 )  | 0                                | 0                   | 0            | 0                              |
| Wartość ( tys. zł. ) | 0                                | 0                   | 0            | 0                              |

Budynki i budowle wraz z gruntem, z których Zakład korzysta, otrzymano od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Wojewodę Kaliskiego do nieodpłatnego użytkowania na podstawie umowy z dnia 30.12.1998 r. Grunty po raz pierwszy ujęto w ewidencji bilansowej na dzień 01.01.2002 r. Grunty otrzymane w 2018 oraz w 2019 roku są użytkowane na podstawie umowy o oddaniu nieruchomości w nieodpłatne użytkowanie zawartej w formie aktu notarialnego. Dnia 23.09.2025r. podpisano akt notarialny o rozwiązaniu umowy użytkowania nieruchomości położonej w Krotoszynie w części dotyczącej nieruchomości zapisanej w KW nr KZ1R/00029015/1.

### 2.4. Wartość nieamortyzowanych (nieumarzanych) przez jednostkę środków trwałych używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów

| Lp.          | Grupa według KŚT                                                                                | Stan na początek roku obrotowego | Zmiany w trakcie roku obrotowego |                   | Stan na koniec roku obrotowego<br>(3 + 4 - 5) |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|
|              |                                                                                                 |                                  | zwiększenia                      | zmniejszenia      |                                               |
| 1            | 2                                                                                               | 3                                | 4                                | 5                 | 6                                             |
| 1.           | <b>Grupa 1 - BUDYNKI I LOKALE</b>                                                               | 510 816,57                       | 417 901,27                       | 0,00              | 928 717,84                                    |
| 2.           | <b>Grupa 4 - MASZYNY, URZĄDZENIA I APARATY OGÓLNEGO ZASTOSOWANIA</b>                            | 6 733,22                         | 0,00                             | 391,56            | 6 341,66                                      |
| 3.           | <b>Grupa 6 - URZĄDZENIA TECHNICZNE</b>                                                          | 66 056,34                        | 0,00                             | 6 156,82          | 59 899,52                                     |
| 4.           | <b>Grupa 8 - NARZĘDZIA, PRZYRZĄDY, RUCHOMOŚCI I WYPOSAŻENIE, GDZIE INDEKS NIESKLASYFIKOWANE</b> | 1 560 551,39                     | 0,00                             | 326 510,72        | 1 234 040,67                                  |
| <b>RAZEM</b> |                                                                                                 | <b>2 144 157,52</b>              | <b>417 901,27</b>                | <b>333 059,10</b> | <b>2 228 999,69</b>                           |

Wyżej wymienione nieamortyzowane lub nieumarzane przez jednostkę środki trwałe zostały ujawnione w drodze inwentaryzacji i ujęte w ewidencji pozabilansowej.

**2.5. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy funduszu założycielskiego**

| Treść                                      | Fundusz założycielski |
|--------------------------------------------|-----------------------|
| 1                                          | 2                     |
| <b>1. Stan na początek roku obrotowego</b> | <b>37 317 845,17</b>  |
| <b>2. Zwiększenia :</b>                    | <b>0,00</b>           |
| <b>3. Zmniejszenia :</b>                   | <b>21 030,00</b>      |
| <b>Stan na koniec roku obrotowego</b>      | <b>37 296 815,17</b>  |

**2.6. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy funduszu zakładu**

| Treść                                           | Fundusz zakładu |
|-------------------------------------------------|-----------------|
| 1                                               | 2               |
| <b>1. Stan na początek roku obrotowego</b>      | <b>0</b>        |
| <b>2. Zwiększenia :</b>                         | <b>0</b>        |
| a) z zysku                                      | 0               |
| <b>3. Zmniejszenia :</b>                        | <b>0</b>        |
| a) pokrycie strat                               | 0               |
| <b>Stan na koniec roku obrotowego (1+2-3=4)</b> | <b>0</b>        |

Zakład nie tworzył funduszy innych niż określono w ustawie o działalności leczniczej.

**2.7. Propozycje co do sposobu pokrycia straty**

| Treść                                                                                     | Kwota w zł            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1                                                                                         | 2                     |
| <b>1. Strata netto za 2025 rok</b>                                                        | <b>-7 443 694,47</b>  |
| <b>2. Nierozliczony wynik finansowy z lat ubiegłych (w tym także skutki korekty błęd)</b> | <b>-39 511 401,80</b> |
| <b>3. Razem strata do pokrycia</b>                                                        | <b>-46 955 096,27</b> |
| <b>4. Proponowane źródło pokrycia straty:</b>                                             |                       |
| - do rozliczenia w latach następnych                                                      | -46 955 096,27        |
| <b>5. Niepokryta strata</b>                                                               | <b>0,00</b>           |

**2.8. Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym (art. 35d)**

| Treść                                                      | Stan na początek roku obrotowego | Zwiększenia         | Rozwiązanie         | Stan na koniec roku obrotowego | Wykorzystanie       |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|
| 1                                                          | 2                                | 3                   | 4                   | 5                              | 6                   |
| <b>1. Rezerwy na zobowiązania:</b>                         | <b>8 120 257,13</b>              | <b>2 143 420,06</b> | <b>2 523 739,08</b> | <b>7 739 938,11</b>            | <b>2 391 712,17</b> |
| <b>a. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b> | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>         |
| <b>b. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne</b>      | <b>5 412 329,00</b>              | <b>1 981 345,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>7 393 674,00</b>            | <b>0,00</b>         |
| - długoterminowe                                           | 3 356 198,00                     | 1 595 386,00        | 0,00                | 4 951 584,00                   | 0,00                |
| - krótkoterminowe                                          | 2 056 131,00                     | 385 959,00          | 0,00                | 2 442 090,00                   | 0,00                |
| <b>c. Pozostałe rezerwy</b>                                | <b>2 707 928,13</b>              | <b>162 075,06</b>   | <b>2 523 739,08</b> | <b>346 264,11</b>              | <b>2 391 712,17</b> |
| - długoterminowe                                           | 0,00                             | 0,00                | 0,00                | 0,00                           | 0,00                |
| - krótkoterminowe                                          | 2 707 928,13                     | 162 075,06          | 2 523 739,08        | 346 264,11                     | 2 391 712,17        |
| <b>Razem ( 1+2+3 )</b>                                     | <b>8 120 257,13</b>              | <b>2 143 420,06</b> | <b>2 523 739,08</b> | <b>7 739 938,11</b>            | <b>2 391 712,17</b> |

**2.9. Odpisy aktualizujące wartość należności (art. 35 b i c)**

| Treść                                                                                                                                                              | Stan na początek roku obrotowego | Zmiany stanu odpisów w ciągu roku obrotowego |                 |                  | Stan na koniec roku obrotowego |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------------------------|
|                                                                                                                                                                    |                                  | Zwiększenia                                  | Rozwiązanie     | Wykorzystanie    |                                |
| 1                                                                                                                                                                  | 2                                | 3                                            | 4               | 5                | 6                              |
| <b>1. Należności:</b>                                                                                                                                              | <b>131 179,34</b>                | <b>45 733,62</b>                             | <b>9 635,64</b> | <b>47 403,07</b> | <b>119 874,25</b>              |
| a/ od dłużników postawionych w stan likwidacji lub stan upadłości                                                                                                  | 0,00                             | 0,00                                         | 0               | 0,00             | 0,00                           |
| b/ od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości                                                                                               | 0                                | 0                                            | 0               | 0                | 0                              |
| c/ kwestionowane przez dłużników,                                                                                                                                  | 29 206,84                        | 2 397,97                                     | 8 025,64        | 19 792,57        | 3 786,60                       |
| d/ stanowiące równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego                                        | 0                                | 0                                            | 0               |                  | 0                              |
| e/ szacowana kwota odpisu ogólnego należności od osób fizycznych przeterminowanych lub nie przeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności | 101 972,50                       | 43 335,65                                    | 1 610,00        | 27 610,50        | 116 087,65                     |
| <b>Razem</b>                                                                                                                                                       | <b>131 179,34</b>                | <b>45 733,62</b>                             | <b>9 635,64</b> | <b>47 403,07</b> | <b>119 874,25</b>              |

**2.9.a.** Tablica pomocnicza do tabeli 2.9 Odpisy aktualizujące wartość należności (art. 35 b i c)  
Należności od osób fizycznych z tytułu świadczenia usług zdrowotnych

| Okres przeterminowania (w dniach) | Stan należności na dzień 31.12.2025 | Prawdopodobieństwo nieściągalności w % | Odpis aktualizujący |
|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|
| 1                                 | 2                                   | 3                                      | 4                   |
| powyżej 30                        | 116 087,65                          | 100                                    | 116 087,65          |
| <b>Ogółem</b>                     | <b>116 087,65</b>                   | <b>x</b>                               | <b>116 087,65</b>   |

**2.10.** Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego przewidywanym umową, okresie spłaty

| Treść                                              | Okres spłaty  |             |               |             |               |              |               |              | Razem         |               |
|----------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                    | do 1 roku     |             | od 1 do 3 lat |             | od 3 do 5 lat |              | powyżej 5 lat |              |               |               |
|                                                    | początek roku | koniec roku | początek roku | koniec roku | początek roku | koniec roku  | początek roku | koniec roku  | początek roku | koniec roku   |
| 1                                                  | 2             | 3           | 4             | 5           | 6             | 7            | 8             | 9            | 10            | 11            |
| I. Zobowiązania długoterminowe                     | 0             | 0           | 3 634 151,08  | 0,00        | 0,00          | 2 850 000,00 | 3 800 000,00  | 7 300 000,00 | 7 434 151,08  | 10 150 000,00 |
| 1. Wobec pozostałych jednostek                     | 0             | 0           | 3 634 151,08  | 0,00        | 0,00          | 2 850 000,00 | 3 800 000,00  | 7 300 000,00 | 7 434 151,08  | 10 150 000,00 |
| a) kredyty i pożyczki                              | 0             | 0           | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 2 850 000,00 | 3 800 000,00  | 7 300 000,00 | 3 800 000,00  | 10 150 000,00 |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych | 0             | 0           | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0             | 0            | 0             | 0             |
| c) inne zobowiązania finansowe                     | 0             | 0           | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0             | 0            | 0             | 0             |
| d) inne                                            | 0             | 0           | 3 634 151,08  | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0             | 0            | 3 634 151,08  | 0,00          |

**2.11.** Podział zobowiązań krótkoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego przewidywanym umową, okresie spłaty

| Treść                                                     | Okres spłaty  |               |               |             |               |             |               |             | Razem         |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                           | do 1 roku     |               | od 1 do 3 lat |             | od 3 do 5 lat |             | powyżej 5 lat |             |               |               |
|                                                           | początek roku | koniec roku   | początek roku | koniec roku | początek roku | koniec roku | początek roku | koniec roku | początek roku | koniec roku   |
| 1                                                         | 2             | 3             | 4             | 5           | 6             | 7           | 8             | 9           | 10            | 11            |
| I. Zobowiązania krótkoterminowe                           | 32 404 075,68 | 32 047 661,22 | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 32 404 075,68 | 32 047 661,22 |
| 1. Wobec pozostałych jednostek                            | 31 799 556,85 | 31 451 002,17 | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 31 799 556,85 | 31 451 002,17 |
| a) kredyty i pożyczki                                     | 6 593 377,84  | 9 547 221,51  | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 6 593 377,84  | 9 547 221,51  |
| b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych        | 0             | 0             | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0             |
| c) inne zobowiązania finansowe                            | 0             | 0             | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0             |
| d) z tytułu dostaw i usług,                               | 13 692 689,97 | 8 232 233,73  | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 13 692 689,97 | 8 232 233,73  |
| e) zaliczki otrzymane na dostawy                          | 0             | 0             | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0             |
| f) zobowiązania wekslowe                                  | 0             | 0             | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0             |
| g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń | 7 586 026,02  | 9 173 769,70  | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 7 586 026,02  | 9 173 769,70  |
| h) z tytułu wynagrodzeń                                   | 3 558 011,45  | 4 136 386,71  | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 3 558 011,45  | 4 136 386,71  |
| i) inne                                                   | 369 451,57    | 361 390,52    | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 369 451,57    | 361 390,52    |
| 2. Fundusze Specjalne                                     | 604 518,83    | 596 659,05    | 0             | 0           | 0             | 0           | 0             | 0           | 604 518,83    | 596 659,05    |

## 2.12. Wykaz czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych

| Tytuły                                                        | Stan na początek roku obrotowego | Stan na koniec roku obrotowego | Różnica /3-2/       |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| 1                                                             | 2                                | 3                              | 4                   |
| <b>1. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe (aktywów)</b> | <b>232 332,00</b>                | <b>0,00</b>                    | <b>-232 332,00</b>  |
| a. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego            | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                |
| b. Inne rozliczenia międzyokresowe w tym:                     | 232 332,00                       | 0,00                           | -232 332,00         |
| - remonty                                                     |                                  |                                |                     |
| <b>2. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>          | <b>679 166,41</b>                | <b>345 984,26</b>              | <b>-333 182,15</b>  |
| - krew i produkty krwiopochodne                               | 10 159,00                        | 18 808,00                      | 8 649,00            |
| - publikacje i prenumeraty                                    | 1 798,00                         | 1 834,00                       | 36,00               |
| - energia elektryczna                                         | 13 549,01                        | 0,00                           | -13 549,01          |
| - energia ciepła                                              | 66 920,47                        | 0,00                           | -66 920,47          |
| - woda i ścieki                                               | 5 495,20                         | 8 987,00                       | 3 491,80            |
| - gaz                                                         | 10,74                            | 12,38                          | 1,64                |
| - konserw. i przegl. sp. med. - własność świadc.              | 0,00                             | 369,00                         | 369,00              |
| - usługi telekomunikacyjne                                    | 2 949,16                         | 2 936,90                       | -12,26              |
| - usługi najmu, dzierżawy, leasingu op.-pozostałe             | 3 490,47                         | 3 490,45                       | -0,02               |
| - najem, dzierżawa, leasing sprzęt i serwis IT                | 133,18                           | 108,28                         | -24,90              |
| - pozostałe usługi informatyczne                              | 23 796,01                        | 28 263,50                      | 4 467,49            |
| - inne usługi niemedyce - pozostałe                           | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                |
| - usługi transportowe medyczne - zakupione z zewnątrz         | 0,00                             | 0,00                           | 0,00                |
| - koszty ubezpieczeń nieruchomości                            | 21 980,67                        | 16 573,50                      | -5 407,17           |
| - koszty ubezpieczeń ruchomości                               | 23 293,50                        | 21 877,00                      | -1 416,50           |
| - koszty ubezpieczenia komunikacyjnego                        | 10 379,30                        | 10 392,25                      | 12,95               |
| - naliczone odsetki od lokat na dzień bilansowy               | 147,70                           | 0,00                           | -147,70             |
| - naliczone opłaty prolongacyjne od ZUS oraz PIT              | 495 064,00                       | 232 332,00                     | -262 732,00         |
| <b>3. Inne rozliczenia międzyokresowe</b>                     | <b>41 473 744,69</b>             | <b>46 037 208,60</b>           | <b>4 563 463,91</b> |
| - długoterminowe                                              | 35 837 366,19                    | 40 927 758,63                  | 5 090 392,44        |
| - krótkoterminowe                                             | 5 636 378,50                     | 5 109 449,97                   | -526 928,53         |

Zmiana trybu rozliczania z NFZ świadczeń zdrowotnych do wysokości jednej dwunastej wartości umowy w 2020 oraz w 2021 roku, spowodowała powstanie sytuacji w której dokonano zafakturowania 1/12 zobowiązania umownego, bez pokrycia w wykonaniu świadczeń rozliczanych co do zasady dalej na podstawie ceny jednostkowej jednostki rozliczeniowej. Wartość tych wypłaconych środków przez NFZ była ujęta na koncie rozliczeń międzyokresowych. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 5 grudnia 2024 r. w sprawie zmiany rozporządzenia zmieniającego rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2024 r. poz. 1809, z późn. zm.), umożliwiło rozliczenie tych świadczeń nie później niż do dnia 31 grudnia 2025 r.

SPZOZ w Krotoszynie w 2025 roku dokonał ostatecznego rozliczenia świadczeń z tytułu tzw. 1/12 i tym samym zaliczył do przychodów łączną kwotę 112.622,90 zł.

### 2.13. Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki

| Zobowiązania zabezpieczone           | Stan na początek roku obrotowego |                      | Stan na koniec roku obrotowego |                      |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
|                                      | kwota zobowiązania               | kwota zabezpieczenia | kwota zobowiązania             | kwota zabezpieczenia |
| 1                                    | 2                                | 3                    | 4                              | 5                    |
| Hipotecznie                          | 0                                | 0                    | 0                              | 0                    |
| Zastawem towarów                     | 0                                | 0                    | 0                              | 0                    |
| Zastawem wekslowym                   | 0                                | 0                    | 0                              | 0                    |
| Inne:                                | 4 895 996,29                     | 14 625 000,00        | 3 800 000,00                   | 8 625 000,00         |
| - poręczenie Powiatu Krotoszyńskiego | 4 895 996,29                     | 14 625 000,00        | 3 800 000,00                   | 8 625 000,00         |
| - zastaw rejestrowy                  | 0                                | 0                    | 0                              | 0                    |
| Razem                                | 4 895 996,29                     | 14 625 000,00        | 3 800 000,00                   | 8 625 000,00         |

Poręczenie Powiatu Krotoszyńskiego w kwocie 3 300 000,00 zł ważne do dnia 31.12.2025r.

### 2.14. Zobowiązania warunkowe

| Zobowiązania warunkowe                     | Stan na początek roku obrotowego | Stan na koniec roku obrotowego |
|--------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| 1                                          | 2                                | 3                              |
| <b>Ogółem</b>                              | <b>0</b>                         | <b>0</b>                       |
| <i>w tym z tytułu :</i>                    |                                  |                                |
| Gwarancji                                  | 0                                | 0                              |
| Zawartych lecz jeszcze nie wykonanych umów | 0                                | 0                              |
| Zabezpieczeń umów leasingowych             | 0                                | 0                              |
| Inne                                       | 0                                | 0                              |

### III. Wyjaśnienia do wybranych pozycji rachunku zysków i strat

#### 3.1. Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

| Wyszczególnienie                                          | 2025                  | Struktura % | 2024                  | Struktura % | Dynamika 2025 / 2024 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|----------------------|
| 1                                                         | 4                     | 5           | 4                     | 3           | 6                    |
| 1. Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych<br>w tym: | 124 903 147,56        | 92,90%      | 115 766 451,43        | 95,36%      | 107,89%              |
| - sprzedanych NFZ                                         | 112 322 355,48        |             | 103 609 921,69        |             | 108,41%              |
| - sprzedanych osobom fizycznym                            | 1 807 152,42          |             | 1 596 716,95          |             | 113,18%              |
| - sprzedanych zakładów opieki zdrowotnej                  | 8 990 684,37          |             | 8 842 761,29          |             | 101,67%              |
| - sprzedanych zakładom pracy i instytucjom                | 288 685,60            |             | 242 617,85            |             | 118,99%              |
| - środki na rezydentów                                    | 1 257 198,45          |             | 1 248 658,92          |             |                      |
| - z tyt. staży podyplomowych                              | 237 071,24            |             | 225 774,73            |             |                      |
| 2. z tytułu darowizn, zapisów oraz ofiarności publicznej  | 57 761,27             | 0,04%       | 9 695,87              | 0,01%       | 595,73%              |
| 3. przychody finansowe                                    | 31 146,86             | 0,02%       | 45 117,32             | 0,04%       | 69,04%               |
| 4. inne przychody                                         | 9 461 003,40          | 7,04%       | 5 582 752,11          | 4,60%       | 169,47%              |
| <b>Razem (1+2+3+4)</b>                                    | <b>134 453 059,09</b> | <b>100%</b> | <b>121 404 016,73</b> | <b>100%</b> | <b>110,75%</b>       |

#### 3.2. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe (art. 28 ust. 7 i art. 32 ust.4)

| Przyczyna                                                            | 2025            | 2024          |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| 1                                                                    | 2               | 3             |
| 1. Zmiana technologii produkcji                                      | 0,00            | 0,00          |
| 2. Wycofanie z użytkowania z tytułu utraty przydatności gospodarczej | 0,00            | 0,00          |
| 3. Przeznaczenie do likwidacji                                       | 8 666,70        | 827,22        |
| 4. Z innych przyczyn                                                 | 0,00            | 0,00          |
| <b>Ogółem</b>                                                        | <b>8 666,70</b> | <b>827,22</b> |

#### 3.3. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów (art. 28 ust.7 i art. 34 ust.5)

| Wyszczególnienie                                                                                                                | 2025        | 2024        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1                                                                                                                               | 2           | 3           |
| 1. Utrata cech użytkowych                                                                                                       | 0,00        | 0,00        |
| 2. Utrata przydatności                                                                                                          | 0,00        | 0,00        |
| 3. Utrata wartości rynkowej                                                                                                     | 0,00        | 0,00        |
| 4. Odpisy aktualizacyjne wynikające z zmiany wyceny zapasów na dzień bilansowy /według cen sprzedaży zamiast według cen zakupu/ | 0,00        | 0,00        |
| <b>Ogółem</b>                                                                                                                   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**3.4. Informacja o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym**

| Wyszczególnienie                                            | Przychody   | Koszty      | Wynik       |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 1                                                           | 2           | 3           | 4           |
| 1. Działalność zaniechana w roku bilansowym                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| a)                                                          |             |             |             |
| b)                                                          |             |             |             |
| c)                                                          |             |             |             |
| 2. Działalność przewidywana do zaniechania w roku następnym | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| a)                                                          |             |             |             |
| b)                                                          |             |             |             |
| c)                                                          |             |             |             |
| <b>Ogółem</b>                                               | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

W roku 2025 nie zaniechano żadnych usług medycznych.

**3.5 Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego (zysku, straty) brutto**

| Nazwa                                                                             | Dane za rok bieżący |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1                                                                                 | 2                   |
| 1. Strata brutto                                                                  | -7 379 061,47       |
| 2. Przychody księgowe nie wliczane do podstawy opodatkowania (-)                  | 5 367 522,04        |
| 3. Przychody podatkowe stanowiące przychód podatkowy , ale nie ujęte w wyniku (+) | 9 942 863,64        |
| 4. Koszty księgowe nie stanowiące kosztu uzyskania (+)                            | 7 703 963,00        |
| <b>5. Dochód (strata podatkowa) (1-2+3+4)</b>                                     | <b>4 900 243,13</b> |
| 6. Dochody wolne                                                                  | 4 900 243,13        |
| 7. Dochody zadeklarowane jako wolne, a wydatkowane na inne cele (niestatutowe)    | 340 177,82          |
| 8. Podstawa opodatkowania w pełnych złotych                                       | 340 177,82          |
| <b>9. Podatek należny (19%)</b>                                                   | <b>64 633,00</b>    |

### 3.6. Koszty wg rodzaju

| Treść                               | 2025                  | Struktura %   | 2024                  | Struktura %   | Dynamika 2025 / 2024 |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| 1                                   | 2                     | 3             | 4                     | 5             | 6                    |
| 1. Amortyzacja                      | 6 339 779,92          | 4,60          | 5 912 594,57          | 4,58          | 107,23%              |
| 2. Zużycie materiałów i energii     | 18 466 940,36         | 13,40         | 18 038 885,25         | 13,96         | 102,37%              |
| 3. Usługi obce                      | 32 024 495,80         | 23,24         | 32 768 617,39         | 25,37         | 97,73%               |
| 4. Podatki i opłaty                 | 590 725,00            | 0,43          | 521 939,00            | 0,40          | 113,18%              |
| 5. Wynagrodzenia                    | 66 564 876,22         | 48,31         | 59 281 925,29         | 45,89         | 112,29%              |
| 6. Ubezpieczenie i inne świadczenia | 13 003 421,36         | 9,44          | 11 890 083,64         | 9,20          | 109,36%              |
| 7. Pozostałe                        | 784 253,83            | 0,57          | 766 221,14            | 0,59          | 102,35%              |
| <b>Ogółem</b>                       | <b>137 774 492,49</b> | <b>100,00</b> | <b>129 180 266,28</b> | <b>100,00</b> | <b>106,65%</b>       |

Wyższa amortyzacja w 2025 roku w stosunku do 2024 roku wynika z kolejnych licznych dotacji, które udało się uzyskać m.in. z Powiatu Krotoszyńskiego, Ministerstwa Zdrowia, czy od Wojewody Wielkopolskiego w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na zakup sprzętu medycznego oraz remonty i modernizację.

Zwiększone w 2025 roku koszty zużycia materiałów i energii miały związek ze stale rosnącymi kosztami leków i wyrobów medycznych, które mają największy udział w tej grupie kosztów, a także wzrostem cen energii. Powyższe zakupy są niezbędne do prowadzenia głównej działalności SPZOZ w Krotoszynie.

Zmniejszone koszty usług obcych wynikały m.in. z przeniesienia oddziału Onkologii Klinicznej z dotychczasowej lokalizacji przy ul. Bolewskiego 4-8 do budynku szpitala przy ul. Mickiewicza 21, w związku z czym zrezygnowano z dyżurów pod telefonem na tym oddziale i wprowadzono nadzór lekarza dyżurnego z oddziału wewnętrznego. Do zmniejszenia kosztów usług obcych przyczyniło się też m.in. niewielkie zmniejszenie liczby łóżek, co przełożyło się na mniejsze koszty usług pralniczych i żywienia. Zmniejszyły się również koszty usług wszelkiego rodzaju napraw i przeglądów.

Wyższe podatki i opłaty wynikały m.in. z wyższych opłat za koszty gospodarowania odpadami komunalnymi oraz wzrostu opłaty za podatek od nieruchomości.

Zwiększone koszty wynagrodzeń oraz ubezpieczeń i innych świadczeń wynikały z ustawowego wzrostu wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, obowiązującego od 1 lipca 2025 r.

### 3.7. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, środków trwałych na własne potrzeby

| Wyszczególnienie           | Koszty poniesione |      |
|----------------------------|-------------------|------|
|                            | 2025              | 2024 |
| 1                          | 2                 | 3    |
| I. Środki trwałe w budowie | 0                 | 0    |
| II. Środki trwałe          | 0                 | 0    |

**3.8. Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe**

| Wyszczególnienie                   | Poniesione nakłady w 2025 r | Plan na 2026 r       |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 1                                  | 2                           | 3                    |
| 1. Wartości niematerialne i prawne | 0,00                        | 3 846 411,18         |
| 2. Środki trwałe                   | 5 371 292,33                | 2 828 771,72         |
| w tym:                             |                             |                      |
| a) nakłady na ochronę środowiska   | 0,00                        | 0,00                 |
| 3. Środki trwałe w budowie         | 4 942 620,31                | 0,00                 |
| w tym:                             |                             |                      |
| a) nakłady na ochronę środowiska   | 0,00                        | 0,00                 |
| 4. Inwestycje w nieruchomości      | 27 776,36                   | 4 762 442,32         |
| <b>Razem</b>                       | <b>10 341 689,00</b>        | <b>11 437 625,22</b> |

**IV. Informacje dodatkowe**

**4.1. Przeciętne w roku obrotowym zatrudnienie, z podziałem na grupy zawodowe**

| Wyszczególnienie                                 | Przeciętna liczba zatrudnionych w roku obrotowym | Kobiety       | Mężczyźni    | Przeciętna liczba zatrudnionych w poprzednim roku obrotowym |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------------------------------------------------|
| 1                                                | 2                                                | 3             | 4            | 5                                                           |
| <b>Pracownicy ogółem</b>                         | <b>483,77</b>                                    | <b>397,15</b> | <b>86,62</b> | <b>497,57</b>                                               |
| w tym:                                           |                                                  |               |              |                                                             |
| Lekarze med. z I stop. specjalizacji             | 0                                                | 0             | 0            | 0                                                           |
| Lekarze med. z II stop. specjalizacji            | 5                                                | 3             | 2            | 4                                                           |
| Lekarze bez specjalizacji                        | 12,5                                             | 8,5           | 4            | 11,5                                                        |
| Farmaceuci                                       | 2,25                                             | 1,25          | 1            | 1,08                                                        |
| Mgr analityk                                     | 9,33                                             | 9,33          | 0            | 6,8                                                         |
| Pielęgniarki                                     | 138,25                                           | 136,25        | 2            | 141,58                                                      |
| Położne                                          | 31,17                                            | 31,17         | 0            | 33,41                                                       |
| Technicy farmacji                                | 4                                                | 4             | 0            | 5                                                           |
| Technicy RTG                                     | 10,42                                            | 10,42         | 0            | 13,16                                                       |
| Pozostały personel medyczny                      | 169,35                                           | 111,73        | 57,62        | 173,84                                                      |
| Personel administracji, ekonomiczny i techniczny | 40                                               | 31            | 9            | 40,29                                                       |
| Pracownicy gospodarczy i obsługi                 | 61,5                                             | 50,5          | 11           | 66,91                                                       |

**4.2. Informacja o wynagrodzeniu biegłego rewidenta za obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego**

Wynagrodzenie za badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z umową z dnia 26.11.2025r. z Biurem Biegłych Rewidentów „EKO-BILANS” Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi (90-248) przy ulicy P.O.W. 29/3 wynosi brutto 46.740,00 zł (netto 38.000 zł) i zostanie uregulowane w następujący sposób:

- w roku 2026 w wysokości brutto 23.370,00 zł z tytułu badania Sprawozdania Finansowego

za rok obrotowy 2025 na podstawie prawidłowo wystawionej przez Wykonawcę faktury, w terminie 14 dni od dnia wpływu faktury do siedziby Zamawiającego,

- w roku 2027 w wysokości brutto 23.370,00 zł z tytułu badania Sprawozdania Finansowego za rok obrotowy 2026 na podstawie prawidłowo wystawionej przez Wykonawcę faktury, w terminie 14 dni od dnia wpływu faktury do siedziby Zamawiającego.

## V. Zagrożenia dla kontynuowania działalności

Jednostka, podobnie jak w latach poprzednich, w bieżącym roku obrotowym poniosła stratę netto co spowodowało pogłębienie ujemnego kapitału własnego na dzień bilansowy. Utrzymująca się nierentowność działalności wskazuje na występowanie trwałych trudności w osiągnięciu dodatnich wyników finansowych.

Dodatkowo na dzień bilansowy wartość aktywów obrotowych nie pokrywa zobowiązań krótkoterminowych, co oznacza istotne zagrożenie dla zdolności jednostki do terminowego regulowania bieżących zobowiązań.

Powyższe okoliczności wskazują na istnienie istotnej niepewności co do zdolności jednostki do kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości.

W celu poprawy sytuacji finansowej jednostka opracowała i realizuje plan naprawczy, obejmujący działania zmierzające do poprawy rentowności oraz płynności finansowej. Realizacja planu jest uzależniona m.in. od poziomu uzyskiwanych przychodów oraz wsparcia ze strony podmiotu tworzącego.

Zgodnie z art. 59 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156), w przypadku wystąpienia straty netto decyzję dotyczącą sposobu jej pokrycia oraz dalszego funkcjonowania samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej podejmuje podmiot tworzący. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie podjęto decyzji o likwidacji jednostki ani o istotnym ograniczeniu zakresu jej działalności.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności, jednakże ze względu na wskazane powyżej okoliczności kierownik jednostki identyfikuje występowanie istotnej niepewności w tym zakresie.

*Opracowanie: Dorota Głownicka*

*Krotoszyn, 31.03.2026 r.*

Podpis Głównego Księgowego:

**Podpis jest prawidłowy**

Dokument podpisany przez

Dorota Głownicka

Data: 2026.03.31 12:12:15 CEST

Podpis Dyrektora Szpitala:

**Poprawność nieznana**

Dokument podpisany przez Natalia

Mandrysz

Data: 2026.03.31 12:55:58 CEST





**Informacja**  
**o przebiegu wykonania**  
**planu finansowego**  
**Samodzielnego Publicznego**  
**Zakładu Opieki Zdrowotnej**  
**w Krotoszynie**  
**za 2025 r.**  
*(dane bilansowe)*

**Główny Księgowy**

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie  
*Dorota Głownicka*

**Dyrektor**

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie

*Natalia Mandrysz*

**Krotoszyn, dnia 18.05.2026 r.**

"Otwarci na zmiany, szanując tradycje, zapewniamy wysoką jakość opieki medycznej i wrażliwość na problemy naszych pacjentów" - Nasza misja

**Samodzielny Publiczny Zakład**  
**Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie**  
ul. Młyńska 2  
63-700 Krotoszyn  
tel. +48 (62) 588 04 01

NIP: 6211536551  
Regon: 000310226  
KRS: 0000002750  
[www.spzoz.krotoszyn.pl](http://www.spzoz.krotoszyn.pl)  
email: spzoz@krotoszyn.pl

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA 2025 r. - po weryfikacji bilansu

| Lp   | Pozycja                                                         | PLAN 2025   | PLAN 2025<br>PO II KOREKCIE | WYKONANIE<br>PLANU 2025 | RÓŻNICA   |
|------|-----------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------------------|-----------|
| 1    | 2                                                               | 3           | 4                           | 5                       | 6=(5-4)   |
| A.   | Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:          | 118 407 266 | 122 706 817                 | 124 903 148             | 2 196 330 |
| I    | Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:                  | 118 407 266 | 122 706 817                 | 124 903 148             | 2 196 330 |
| 1.   | przychody z NFZ                                                 | 105 654 329 | 110 116 813                 | 112 322 355             | 2 205 542 |
| 2.   | przychody z Ministerstwa Zdrowia                                | 1 290 914   | 1 290 990                   | 1 257 198               | -33 791   |
| 2.1. | - w tym przychody z tytułu zatrudnienia rezydentów              | 1 290 914   | 1 290 990                   | 1 257 198               | -33 791   |
| 3.   | przychody z tytułu prowadzenia staży podyplomowych              | 114 698     | 183 120                     | 237 071                 | 53 951    |
| 4.   | usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane osobom fizycznym | 1 628 651   | 1 821 162                   | 1 807 152               | -14 009   |
| 4.1. | - w tym: wpłaty pacjentów ZOL                                   | 609 032     | 654 534                     | 654 419                 | -115      |
| 5.   | usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane pracodawcom      | 9 718 674   | 9 294 733                   | 9 279 370               | -15 363   |
| 5.1. | - w tym: WCRM w Koninie (zespoły ratownictwa medycznego)        | 8 381 319   | 8 328 742                   | 8 328 743               | 1         |
| II   | Przychody netto ze sprzedaży towarów                            | 0           | 0                           | 0                       | 0         |
| B.   | Koszty działalności operacyjnej                                 | 131 990 036 | 137 425 008                 | 137 774 492             | 349 485   |
| I    | Amortyzacja                                                     | 5 987 352   | 6 283 467                   | 6 339 780               | 56 313    |
| II   | Zużycie materiałów i energii                                    | 18 420 000  | 18 125 000                  | 18 466 940              | 341 940   |
| III  | Usługi obce                                                     | 32 750 000  | 31 780 000                  | 32 024 496              | 244 496   |
| IV   | Podatki i opłaty                                                | 540 086     | 607 361                     | 590 725                 | -16 636   |
| V    | Wynagrodzenia                                                   | 61 346 447  | 66 920 000                  | 66 564 876              | -355 124  |
| VI   | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia                      | 12 131 111  | 12 929 000                  | 13 003 421              | 74 421    |
| VII  | Pozostałe koszty rodzajowe                                      | 815 040     | 780 180                     | 784 254                 | 4 074     |
| C.   | Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)                                  | -13 582 770 | -14 718 190                 | -12 871 345             | 1 846 845 |
| D.   | Pozostałe przychody operacyjne                                  | 5 702 000   | 7 031 410                   | 9 518 765               | 2 487 355 |
| I    | Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                  | 0           | 11 441                      | 20 108                  | 8 667     |
| II   | Dotacje                                                         | 4 122 000   | 4 314 149                   | 4 387 156               | 73 007    |
| III  | Inne przychody operacyjne                                       | 1 580 000   | 2 705 820                   | 5 111 500               | 2 405 680 |
| E.   | Pozostałe koszty operacyjne                                     | 500 000     | 871 040                     | 2 445 805               | 1 574 765 |
| I    | Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                |             |                             |                         |           |
| II   | Inne koszty operacyjne                                          | 500 000     | 871 040                     | 2 445 805               | 1 574 765 |
| F.   | Zysk /strata na działalności operacyjnej (C+D-E)                | -8 380 770  | -8 557 820                  | -5 798 385              | 2 759 435 |
| G.   | Przychody finansowe                                             | 35 000      | 27 687                      | 31 147                  | 3 460     |
| I    | Odsetki                                                         | 35 000      | 27 687                      | 31 147                  | 3 460     |
| II   | Inne                                                            |             |                             |                         |           |
| H.   | Koszty finansowe                                                | 1 104 732   | 1 780 727                   | 1 611 823               | -168 904  |
| I    | Odsetki                                                         | 742 000     | 1 357 195                   | 1 169 214               | -187 981  |
| II   | Inne                                                            | 362 732     | 423 532                     | 442 609                 | 19 077    |
| I.   | Zysk/strata z działalności gospodarczej (F+G-H)                 | -9 450 502  | -10 310 860                 | -7 379 061              | 2 931 799 |
| J.   | Wynik zdarzeń nadzwyczajnych                                    | 0           | 0                           | 0                       | 0         |
| I    | Zyski nadzwyczajne                                              |             |                             |                         |           |
| II   | Straty nadzwyczajne                                             |             |                             |                         |           |
| K.   | Zysk/strata brutto (I+/-J)                                      | -9 450 502  | -10 310 860                 | -7 379 061              | 2 931 799 |
| L.   | Podatek dochodowy                                               | 80 000      | 80 000                      | 64 633                  | -15 367   |
| M.   | Pozostałe rezerwy                                               |             |                             |                         |           |
| N.   | Zysk/strata netto (K-L-M)                                       | -9 530 502  | -10 390 860                 | -7 443 694              | 2 947 166 |
| O    | Zysk/strata netto (K-L-M) + AMORTYZACJA                         | -3 543 150  | -4 107 394                  | -1 103 915              | 3 003 479 |

Informacja o przebiegu wykonania Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie za 2025 r.

Strona 2 z 22

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA 2025 r. (w %) - po weryfikacji bilansu

| Lp   | Pozycja                                                                   | PLAN 2025   | PLAN 2025<br>PO II KOREKCIE | WYKONANIE<br>PLANU 2025 | Realizacja planu<br>2025 w % |
|------|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------|
| 1    | 2                                                                         | 3           | 4                           | 5                       | 6=5/4                        |
| A.   | Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,<br>w tym:                 | 118 407 266 | 122 706 817                 | 124 903 148             | 101,79%                      |
| I    | Przychody netto ze sprzedaży produktów, w<br>tym:                         | 118 407 266 | 122 706 817                 | 124 903 148             | 101,79%                      |
| 1.   | przychody z NFZ                                                           | 105 654 329 | 110 116 813                 | 112 322 355             | 102,00%                      |
| 2.   | przychody z Ministerstwa Zdrowia                                          | 1 290 914   | 1 290 990                   | 1 257 198               | 97,38%                       |
| 2.1. | - w tym przychody z tytułu zatrudnienia rezydentów                        | 1 290 914   | 1 290 990                   | 1 257 198               | 97,38%                       |
| 3.   | przychody z tytułu prowadzenia staży<br>podyplomowych                     | 114 698     | 183 120                     | 237 071                 | 129,46%                      |
| 4.   | usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane<br><u>osobom fizycznym</u> | 1 628 651   | 1 821 162                   | 1 807 152               | 99,23%                       |
| 4.1. | - w tym: wpłaty pacjentów ZOL                                             | 609 032     | 654 534                     | 654 419                 | 99,98%                       |
| 5.   | usługi (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedane<br><u>pracodawcom</u>      | 9 718 674   | 9 294 733                   | 9 279 370               | 99,83%                       |
| 5.1. | - w tym: WCRM w Koninie (zespoły ratownictwa<br>medycznego)               | 8 381 319   | 8 328 742                   | 8 328 743               | 100,00%                      |
| II   | Przychody netto ze sprzedaży towarów                                      | 0           | 0                           | 0                       |                              |
| B.   | Koszty działalności operacyjnej                                           | 131 990 036 | 137 425 008                 | 137 774 492             | 100,25%                      |
| I    | Amortyzacja                                                               | 5 987 352   | 6 283 467                   | 6 339 780               | 100,90%                      |
| II   | Zużycie materiałów i energii                                              | 18 420 000  | 18 125 000                  | 18 466 940              | 101,89%                      |
| III  | Usługi obce                                                               | 32 750 000  | 31 780 000                  | 32 024 496              | 100,77%                      |
| IV   | Podatki i opłaty                                                          | 540 086     | 607 361                     | 590 725                 | 97,26%                       |
| V    | Wynagrodzenia                                                             | 61 346 447  | 66 920 000                  | 66 564 876              | 99,47%                       |
| VI   | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia                                | 12 131 111  | 12 929 000                  | 13 003 421              | 100,58%                      |
| VII  | Pozostałe koszty rodzajowe                                                | 815 040     | 780 180                     | 784 254                 | 100,52%                      |
| C.   | Zysk/strata ze sprzedaży (A-B)                                            | -13 582 770 | -14 718 190                 | -12 871 345             | 87,45%                       |
| D.   | Pozostałe przychody operacyjne                                            | 5 702 000   | 7 031 410                   | 9 518 765               | 135,37%                      |
| I    | Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                            | 0           | 11 441                      | 20 108                  | 175,76%                      |
| II   | Dotacje                                                                   | 4 122 000   | 4 314 149                   | 4 387 156               | 101,69%                      |
| III  | Inne przychody operacyjne                                                 | 1 580 000   | 2 705 820                   | 5 111 500               | 188,91%                      |
| E.   | Pozostałe koszty operacyjne                                               | 500 000     | 871 040                     | 2 445 805               | 280,79%                      |
| I    | Strata ze zbycia niefinansowych aktywów<br>trwałych                       |             |                             |                         |                              |
| II   | Inne koszty operacyjne                                                    | 500 000     | 871 040                     | 2 445 805               | 280,79%                      |
| F.   | Zysk /strata na działalności operacyjnej (C+D-E)                          | -8 380 770  | -8 557 820                  | -5 798 385              | 67,76%                       |
| G.   | Przychody finansowe                                                       | 35 000      | 27 687                      | 31 147                  | 112,50%                      |
| I    | Odsetki                                                                   | 35 000      | 27 687                      | 31 147                  | 112,50%                      |
| II   | Inne                                                                      |             |                             |                         |                              |
| H.   | Koszty finansowe                                                          | 1 104 732   | 1 780 727                   | 1 611 823               | 90,51%                       |
| I    | Odsetki                                                                   | 742 000     | 1 357 195                   | 1 169 214               | 86,15%                       |
| II   | Inne                                                                      | 362 732     | 423 532                     | 442 609                 | 104,50%                      |
| I.   | Zysk/strata z działalności gospodarczej (F+G-H)                           | -9 450 502  | -10 310 860                 | -7 379 061              | 71,57%                       |
| J.   | Wynik zdarzeń nadzwyczajnych                                              | 0           | 0                           | 0                       |                              |
| I    | Zyski nadzwyczajne                                                        |             |                             |                         |                              |
| II   | Straty nadzwyczajne                                                       |             |                             |                         |                              |
| K.   | Zysk/strata brutto (I+/-J)                                                | -9 450 502  | -10 310 860                 | -7 379 061              | 71,57%                       |
| L.   | Podatek dochodowy                                                         | 80 000      | 80 000                      | 64 633                  | 80,79%                       |
| M.   | Pozostałe rezerwy                                                         |             |                             |                         |                              |
| N.   | Zysk/strata netto (K-L-M)                                                 | -9 530 502  | -10 390 860                 | -7 443 694              | 71,64%                       |
| O    | Zysk/strata netto (K-L-M) + AMORTYZACJA                                   | -3 543 150  | -4 107 394                  | -1 103 915              | 26,88%                       |

Informacja o przebiegu wykonania Planu Finansowego SPZOZ w Krotoszynie za 2025 r.

Strona 3 z 22

**WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE ZA ROK 2025**  
**INFORMACJA O NALEŻNOŚCIACH, ZOBOWIĄZANIACH I ŚRODKACH PIENIĘŻNYCH WG STANU**  
**NA DZIEŃ 31.12.2025 r. - po weryfikacji bilansu**

| NALEŻNOŚCI                                                                                    | Stan na 01.01.2025 r. | Plan 2025<br>PO II KOREKCIE<br>Stan na 31.12.2025 r. | WYKONANIE<br>Stan na 31.12.2025 r. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1                                                                                             | 2                     | 3                                                    | 4                                  |
| NFZ + WCRM w Koninie                                                                          | 8 477 522             | 7 072 816                                            | 7 736 309                          |
| MZ oraz inne instytucje publiczne, w tym rezydenci i stażyści                                 | 221 675               | 151 241                                              | 128 708                            |
| Pozostałe świadczenia medyczne i niemedyczne, w tym osoby fiz., firmy, instytucje, pracodawcy | 128 173               | 176 738                                              | 160 635                            |
| Inne należności, w tym z tyt. poz. ZFŚS                                                       | 404 301               | 430 000                                              | 432 365                            |
| Pozostałe należności (m.in. z tyt. przyznanego odszkodowania)                                 | 11 287                | 6 107                                                | 9 198                              |
| <b>Ogółem należności</b>                                                                      | <b>9 242 858</b>      | <b>7 836 902</b>                                     | <b>8 467 215</b>                   |

| ZOBOWIĄZANIA                                | Stan na 01.01.2025 r. | Plan 2025<br>PO II KOREKCIE<br>Stan na 31.12.2025 r. | WYKONANIE<br>Stan na 31.12.2025 r. |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>         | <b>32 404 076</b>     | <b>37 901 009</b>                                    | <b>32 047 661</b>                  |
| <b>Zobowiązania wobec pracowników</b>       | <b>4 162 530</b>      | <b>4 650 000</b>                                     | <b>4 733 046</b>                   |
| Wynagrodzenia                               | 3 558 011             | 4 050 000                                            | 4 136 387                          |
| ZFŚS                                        | 604 519               | 600 000                                              | 596 659                            |
| <b>Zobowiązania publiczno-prawne</b>        | <b>7 586 026</b>      | <b>9 288 834</b>                                     | <b>9 173 770</b>                   |
| ZUS                                         | 6 025 623             | 8 124 988                                            | 7 850 209                          |
| US                                          | 1 529 564             | 1 132 346                                            | 1 292 706                          |
| PFRON                                       | 5 533                 | 6 500                                                | 6 677                              |
| Pozostałe opłaty i podatki                  | 25 306                | 25 000                                               | 24 178                             |
| <b>Zobowiązania z tytułu dostaw i usług</b> | <b>13 692 690</b>     | <b>10 579 943</b>                                    | <b>8 232 234</b>                   |
| w tym wymagalne                             | 4 565 410             | 1 177 103                                            | 630 864                            |
| <b>Pozostałe zobowiązania</b>               | <b>369 452</b>        | <b>432 232</b>                                       | <b>361 391</b>                     |
| w tym wymagalne                             | 0                     | 0                                                    | 0                                  |
| <b>Kredyty / Pożyczki</b>                   | <b>6 593 378</b>      | <b>12 950 000</b>                                    | <b>9 547 222</b>                   |
| <b>Zobowiązania długoterminowe</b>          | <b>7 434 151</b>      | <b>10 150 000</b>                                    | <b>10 150 000</b>                  |
| Kredyty / Pożyczki                          | 3 800 000             | 10 150 000                                           | 10 150 000                         |
| ZUS                                         | 3 634 151             | 0                                                    | 0                                  |
| <b>Ogółem zobowiązania</b>                  | <b>39 838 227</b>     | <b>48 051 009</b>                                    | <b>42 197 661</b>                  |

| ŚRODKI PIENIĘŻNE                           | Stan na 01.01.2025 r. | Plan 2025<br>PO II KOREKCIE<br>Stan na 31.12.2025 r. | WYKONANIE<br>Stan na 31.12.2025 r. |
|--------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Środki pieniężne na początek i koniec roku | 1 736 159             | 1 820 000                                            | 343 298                            |

Zobowiązania wymagalne z tytułu dostaw i usług wg stanu na dzień 31.12.2025 r. wynosiły 630.863,88 zł.

Wartość ta mieściła się w następujących przedziałach przeterminowania:

- a) 1-30 dni – kwota 627.800,26 zł (99,51%),
- b) 31-90 dni – kwota 2.165,04 zł (0,35%),
- c) Powyżej 90 dni – kwota 898,58 zł (0,14%).

**WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO SPZOZ W KROTOSZYNIE**  
**ZA 2025 r.**  
**– CZĘŚĆ OPISOWA**

**I. WPROWADZENIE**

SPZOZ w Krotoszynie wkroczył w 2025 rok w ciężkiej kondycji finansowej, co wynikało z ujemnych wartości wyników finansowych za poprzednie lata obrotowe.

Ujemne wyniki doprowadziły bowiem do problemów z płynnością finansową i ciągłym wzrostem stanu zobowiązań wymagalnych. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług na dzień 01.01.2025 r. wynosiły ponad 13.692,6 tys. zł, z czego zobowiązania wymagalne stanowiły 33,34% (4.565,4 tys. zł).

Trudna sytuacja finansowa zmusiła Dyрекcję do podjęcia intensywnych działań zmierzających do ustabilizowania sytuacji finansowej szpitala i zminimalizowania stanu zobowiązań wymagalnych. W tym celu Dyrekcja prowadziła intensywne rozmowy z organem tworzącym, który udzielił szpitalowi pożyczki. Pozwoliło to zminimalizować stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług wg stanu na dzień 31.12.2025 r. do poziomu 8.232,2 tys. zł (spadek o 5.460,4 tys. zł). Zobowiązania wymagalne spadły do kwoty 630,9 tys. zł (spadek o 3.934,5 tys. zł).

Stworzone prognozy finansowe, które uwzględniają wpływy i wydatki, dają pewność terminowego regulowania zobowiązań z tytułu wynagrodzeń (umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy kontraktowe) oraz zobowiązań publiczno-prawnych. Szpital nadal jednak potrzebuje wsparcia finansowego z zewnątrz, co pozwoli na terminowe regulowanie pozostałych zobowiązań i uniknięcia kar oraz kosztownych odsetek.

Niestety kryzys w ochronie zdrowia pogłębia się i co za tym idzie stabilność finansowa podmiotów leczniczych wciąż stoi pod dużym znakiem zapytania. Dla większości szpitali powiatowych, w tym dla SPZOZ w Krotoszynie, wiąże się to z problemem płynności finansowej i walką o przetrwanie.

Szpital powiatowy uzależnione są od środków NFZ, które stanowią zazwyczaj ok. 90% przychodów. Właściwa wycena świadczeń opieki zdrowotnej realizowanych przez szpitale powiatowe, na które SPZOZ w Krotoszynie nie ma wpływu, jest zatem kluczowa.

**SPZOZ w Krotoszynie zamknął 2025 rok ujemnym wynikiem finansowym w kwocie (-) 7.443.694,47 zł.**

Wynik nie zawiera całej wypracowanej kwoty przychodów, bowiem nadal nie zostały rozliczone wszystkie świadczenia wykonane ponad limit. Nie wiadomo jednak czy w ogóle zostaną rozliczone.

## II. PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI

**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 124.903.147,56 zł (101,79% planu)**  
z czego:

- przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia w wysokości 112.322.355,48 zł (102,00% planu),
- przychody z Ministerstwa Zdrowia (z tytułu zatrudnienia rezydentów) w wysokości 1.257.198,45 zł (97,38%),
- przychody z tytułu prowadzenia staży podyplomowych w wysokości 237.071,24 zł (129,46%),
- przychody z tytułu usług (dzierżawa, usługi zdrowotne) sprzedanych osobom fizycznym w wysokości 1.807.152,42 zł (99,23%), w tym z tytułu pobytu w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym w wysokości 654.418,68 zł (99,98% planu),
- przychody z tytułu usług (dzierżawa pomieszczeń, usługi zdrowotne) sprzedanych pracodawcom w wysokości 9.279.369,97 zł (99,83% planu), w tym przychody z Wielkopolskiego Centrum Ratownictwa Medycznego w Koninie w wysokości 8.328.742,80 zł (100,00%).

W 2025 roku na spłatę tzw. „1/12” zaliczono kwotę 112.622,90 zł za zrealizowane świadczenia ponad limit umowy z NFZ i tym samym zakończono spłatę długu wobec NFZ z tytułu pobranych środków w 2020 i 2021 roku.

Z kwoty 345.311,33 zł środków z §3BA pobranych i nierozliczonych na dzień 31.12.2024 r., w 2025 r. rozliczono z nadwykonaniami kwotę 18.439,32 zł, natomiast pozostała kwota (326.872,01 zł) została zwrócona na konto NFZ.

Zrealizowane **pozostałe przychody operacyjne** w łącznej kwocie **9.518.764,67 zł (135,37% planu)** to przychody związane pośrednio z działalnością operacyjną, a w szczególności związane z:

- dotacją na zakup środków trwałych (w wysokości miesięcznych odpisów amortyzacyjnych),
- spłatą rat kredytowych przez Powiat krotoszyński
- refundacją kosztów dodatku dla kierowników specjalizacji nadzorujących szkolenie specjalizacyjne lekarzy,
- otrzymaniem odszkodowań,
- otrzymaniem darowizn rzeczowych i pieniężnych,
- refundacją kosztów dzierżawy terminali w ramach Programu „Polska Bezgotówkowa”,

- dotacją z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na zakup usług szkoleniowych,
- rozwiązaniem zbędnych rezerw,
- zwrotem kosztów postępowania sądowego.

**Przychody finansowe** to uzyskane odsetki od środków na rachunkach bankowych, umorzone noty odsetkowe od zobowiązań, odsetki od należności – łącznie **31.146,86 zł (112,50% planu)**.

### III. DOTACJE

Zestawienie środków publicznych otrzymanych w okresie od 01.01.2025r. do 31.12.2025 r. zawierają poniższe tabele:

## 1. z Powiatu Krotoszyńskiego

| L.P.   | OPIS ZADANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2025 ROK (UCHWAŁA<br>NR XXIV/164/25<br>Z DNIA 30.12.2025)<br>W SPRAWIE BUDŻETU<br>NA 2025 | KWOTA OTRZYMANYCH<br>ŚRODKÓW FINANSOWYCH | KWOTA WYDATKOWANYCH<br>ŚRODKÓW FINANSOWYCH | %             |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| 1      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3                                                                                         | 4                                        | 5                                          | 15/31         |
| 1      | dotacja dla SPZOZ na wymianę, renowację i wzmocnienie stropu ZOL                                                                                                                                                                                                                                 | 4 344 638,25 zł                                                                           | 4 344 638,25 zł                          | 4 344 638,25 zł                            | 100,00%       |
| 2      | dotacja dla SPZOZ na zakup dwóch sztuk osuszaczy                                                                                                                                                                                                                                                 | 54 000,00 zł                                                                              | - zł                                     | - zł                                       | 0,00%         |
| 3      | dotacja dla SPZOZ na przygotowanie dokumentacji aplikacyjnej dla projektu<br>"Transformacja cyfrowa w SP ZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności i jakości systemu ochrony zdrowia"                                                                                           | 43 050,00 zł                                                                              | 42 000,00 zł                             | 42 000,00 zł                               | 97,56%        |
| 4      | dotacja dla SPZOZ na realizację projektu: "Transformacja cyfrowa w SP ZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności u jakości systemu ochrony zdrowia"                                                                                                                              | 440 000,00 zł                                                                             | - zł                                     | - zł                                       | 0,00%         |
| 5      | dotacja dla SPZOZ na przystosowanie pomieszczeń po Oddziale Onkologii i zakup wyposażenia na potrzeby Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży - II poziom referencyjny                                                                                                               | 300 000,00 zł                                                                             | 194 863,31 zł                            | 194 863,31 zł                              | 64,95%        |
| 6      | dotacja celowa dla SPZOZ na zakup aparatu USG, aparatów do znieczulania - 2 szt., kardiomonitorów pacjenta - 8 szt. wózków do transportu pacjenta - 5 szt.                                                                                                                                       | 1 029 656,01 zł                                                                           | 1 024 039,99 zł                          | 1 024 039,99 zł                            | 99,45%        |
| 7      | dotacja celowa dla SPZOZ na zakup centrali monitorującej, defibrylatora, łóżek szpitalnych z materacami i szafkami przyłóżkowymi                                                                                                                                                                 | 507 997,11 zł                                                                             | 506 606,40 zł                            | 506 606,40 zł                              | 99,73%        |
| 8      | dotacja celowa dla SPZOZ na zakup UPS o mocy 40kVA/40kW - 1szt., agregatu prądotwórczego - 1 szt.                                                                                                                                                                                                | 188 928,00 zł                                                                             | 181 794,00 zł                            | 181 794,00 zł                              | 96,22%        |
| 9      | dotacja celowa dla SPZOZ na zakup dwóch ambulansów z wyposażeniem - noszami głównymi z transporterem noszy głównych, ssakiem akumulatorowo-elektrycznym, krzesłem kardiologicznym                                                                                                                | 1 300 000,00 zł                                                                           | 1 241 844,00 zł                          | 1 241 844,00 zł                            | 95,53%        |
| 10     | dotacja celowa dla SPZOZ na zakup łóżek szpitalnych z szafkami przyłóżkowymi i materacami przeciwoślizgowymi - 18 szt., schodolazów - 2szt.                                                                                                                                                      | 280 100,00 zł                                                                             | 245 877,12 zł                            | 245 877,12 zł                              | 87,78%        |
| 11     | dotacja celowa dla SPZOZ na zakup ambulansu transportowego typu B z mobilnym wyposażeniem diagnostycznym - 1 szt., ambulansu transportowego typu A z mobilnym wyposażeniem diagnostycznym - 1 szt., aparatu do znieczulania - 1 szt., przyłóżkowego aparatu RTG z integracją z RIS/PACS - 1 szt. | 1 771 000,00 zł                                                                           | 1 662 313,73 zł                          | 1 662 313,73 zł                            | 93,86%        |
| (1-11) | <b>RAZEM DOTACJA POWIAT KROTOSZYŃSKI</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>10 259 369,37 zł</b>                                                                   | <b>9 443 976,80 zł</b>                   | <b>9 443 976,80 zł</b>                     | <b>92,05%</b> |

## 2. z Fundacji Szpital Powiatowy w Krotoszynie

| L.P.  | OPIS ZADANIA                                                                                                     | UCHWAŁA NR<br>1/2025 Z DNIA 22<br>STYCZNIA 2025 R. | UCHWAŁA NR 2/2025<br>Z DNIA 15 KWIEŹNIA<br>2025 R. | UCHWAŁA NR 4/2025<br>Z DNIA 1 LIPCA 2025 R. | KWOTA OTRZYMANÝCH<br>ŚRODKÓW | KWOTA<br>WYDATKOWANYCH<br>ŚRODKÓW |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | zakup środków czystości i mopów do mycia podłóg dla Działu Utrzymywania Czystości SPZOZ w Krotoszynie            | 500,00 zł                                          | - zł                                               | - zł                                        | 500,00 zł                    | 500,00 zł                         |
| 2     | zakup wyposażenia dla Oddziału Onkologii Klinicznej                                                              | - zł                                               | 980,00 zł                                          | - zł                                        | 980,00 zł                    | 980,00 zł                         |
| 3     | zakup wyposażenia dla Zakładu Rehabilitacji, Oddziału Onkologii Klinicznej, Oddziału Położniczo-Ginekologicznego | - zł                                               | - zł                                               | 25 000,00 zł                                | 24 444,00 zł                 | 24 444,00 zł                      |
| (1-3) | <b>RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY</b>                                                                  | <b>500,00 zł</b>                                   | <b>980,00 zł</b>                                   | <b>25 000,00 zł</b>                         | <b>25 924,00 zł</b>          | <b>25 924,00 zł</b>               |

| L.P.  | OPIS ZADANIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | UCHWAŁA NR<br>5/2025 Z DNIA 28<br>LIPCA 2025 R. | UCHWAŁA NR 6/2025<br>Z DNIA 26 SIERPNIA<br>2025 R. | UCHWAŁA NR 7/2025<br>Z DNIA 26 WRZEŚNIA<br>2025 R. | KWOTA OTRZYMANÝCH<br>ŚRODKÓW | KWOTA<br>WYDATKOWANYCH<br>ŚRODKÓW |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| 4     | zakup wyposażenia dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 500,00 zł                                     | - zł                                               | - zł                                               | 2 500,00 zł                  | 2 500,00 zł                       |
| 5     | wykonanie audytu dostępności dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie w zakresie architektonicznym, informacyjno - komunikacyjnym i cyfrowym zgodnie ze standardami Dostępności AOS, relakacja i modernizacja stacji uzdatniania wody pracowni endoskopii w Szpitalu Powiatowym przy ul. Mickiewicza 21 w Krotoszynie | - zł                                            | 25 327,00 zł                                       | - zł                                               | 25 327,00 zł                 | 25 327,00 zł                      |
| 6     | zakup wyposażenia dla Oddziału Onkologii Klinicznej                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - zł                                            | - zł                                               | 2 000,00 zł                                        | 2 000,00 zł                  | 2 000,00 zł                       |
| (4-6) | <b>RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2 500,00 zł</b>                              | <b>25 327,00 zł</b>                                | <b>2 000,00 zł</b>                                 | <b>29 827,00 zł</b>          | <b>29 827,00 zł</b>               |

| L.P.  | OPIS ZADANIA                                                                                          | UCHWAŁA NR<br>8/2025 Z DNIA 14<br>PAŹDZIERNIKA<br>2025 R. | KWOTA<br>OTRZYMANYCH<br>ŚRODKÓW | KWOTA<br>WYDATKOWANYCH<br>ŚRODKÓW |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| 7     | zakup nagród dla zwycięzców konkursu plastycznego pn. "Dzień Ratownictwa Medycznego - wykonaj laurkę" | 500,00 zł                                                 | 500,00 zł                       | 500,00 zł                         |
| (7)   | <b>RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY</b>                                                       | 500,00 zł                                                 | 500,00 zł                       | 500,00 zł                         |
| (1-7) | <b>RAZEM DOTACJA FUNDACJA SZPITAL POWIATOWY</b>                                                       |                                                           | 56 251,00 zł                    | 56 251,00 zł                      |

### 3. pozostałe dotacje

| L.P.  | DARCZYŃCA/DOTUJĄCY             | OPIS ZADANIA                                                                                                                   | KWOTA OTRZYMANYCH<br>ŚRODKÓW FINANSOWYCH<br>W 2025 ROKU | KWOTA WYDATKOWANYCH<br>ŚRODKÓW FINANSOWYCH<br>W 2025 ROKU | % REALIZACJI<br>ZADANIA |
|-------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1     | 2                              | 3                                                                                                                              | 4                                                       | 5                                                         | 6                       |
| 1     | Ministerstwo Zdrowia           | Przebudowa, modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń | 626 310,04 zł                                           | 626 310,04 zł                                             | 100,00%                 |
| 2     | PZU na Życie S.A.              | zakup foteli do chemioterapii oraz wózków zabiegowych                                                                          | 10 000,00 zł                                            | 10 000,00 zł                                              | 100,00%                 |
| 3     | Ministerstwo Zdrowia           | Transformacja cyfrowa w SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności i jakości systemu ochrony zdrowia         | - zł                                                    | - zł                                                      | 0,00%                   |
| (1-3) | <b>RAZEM POZOSTAŁE DOTACJE</b> |                                                                                                                                | 636 310,04 zł                                           | 636 310,04 zł                                             | 100,00%                 |

#### IV. DAROWIZNY

W 2025 r. SPZOZ w Krotoszynie otrzymał darowizny rzeczowe o łącznej wartości 131.762,27 zł, które zostały przyjęte na stan niskocennych środków trwałych, środków trwałych oraz magazynu centralnego i apteki szpitalnej.

Szczegółowe zestawienie otrzymanych darowizn zawiera poniższa tabela:

##### DAROWIZNY RZECZOWE OTRZYMANE W 2025 ROKU

| Lp. | Przedmiot darowizny                   | Darczyńca                  | Ilość sztuk | Wartość           | Obdarowany                       |
|-----|---------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------|
| 1.  | Lodówka TCL                           | Prywatny darczyńca         | 1           | 600,00            | O. Onkologii                     |
| 2.  | Krzesło welurowe szare                | Prywatny darczyńca         | 3           | 234,00            | Dyr.. Ds.. Ekon.-admin.          |
| 3.  | System informatyczny                  | Siemens Sp. Z o.o.         | 1           | 10 184,40         | Laboratorium                     |
| 4.  | Butle tlenowe stalowe                 | Wojewoda Wielkopolski      | 20          | 8 799,40          | Dział Techniczny                 |
| 5.  | Zestaw rękawic i skarpet chłodzących  | Fundacja SŁONKO            | 5 kpl.      | 1 800,00          | O. Onkologii                     |
| 6.  | Maska chirurgiczna                    | Gmina Cieszków             | 6000        | 60,00             | SPZOZ Krotoszyn                  |
| 7.  | Łóżko szpitalne "Bożenka"             | Fundacja Ronalda McDonalda | 5           | 8 532,00          | O. Dziecięcy                     |
| 8.  | Waga niemowlęca                       | Prywatny darczyńca         | 1           | 850,00            | O. Noworodkowy                   |
| 9.  | Termometr cyfrowy Covid               | Wojewoda Wielkopolski      | 1           | 61,38             | Por. urologiczna                 |
| 10. | Mercedes Vito                         | Fundacja Szpital Powiatowy | 1           | 100 000,00        | Dział Transportu (Stacja Dializ) |
| 11. | Mleko początkowe HiPP 1 BIO Combiotik | HiPP Polska Sp. z o.o.     | 192         | 641,09            | Apteka Szpitalna                 |
|     |                                       |                            |             | <b>131 762,27</b> |                                  |

#### V. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI

Koszty działalności operacyjnej SPZOZ w Krotoszynie w 2025 roku wyniosły **137.774.492,49 zł (100,25%)**.

**Koszty amortyzacji** wyniosły 6.339.779,92 zł i zostały zrealizowane na poziomie 100,90%.

**Koszty zużycia materiałów i energii** wyniosły 18.466.940,36 zł (101,89%), z czego 3.459.365,02 zł to koszty zużycia energii a 15.007.575,34 zł to koszty zużycia materiałów. Największy udział w tej grupie kosztów ma zużycie materiałów medycznych oraz leków, co jest nieodzowne do prowadzenia głównej działalności SPZOZ w Krotoszynie.

**Koszty usług obcych** wyniosły 32.024.495,80 zł (100,77% planu). Największa wartość w pozycji usług obcych, bo aż 24.330.185,97 zł (75,97% tej pozycji kosztów) dotyczy usług medycznych świadczonych przez medyków zatrudnionych na umowy cywilnoprawne. Najliczniejszą grupę stanowią lekarze, następnie pielęgniarki i ratownicy medyczni.

**Podatki i opłaty** zrealizowano na poziomie 97,26% planu i wyniosły 590.725,00 zł. Największą wartość z tej grupy kosztów stanowią koszty gospodarowania odpadami (270.007,50 zł), podatek od nieruchomości (194.986,00 zł), wpłata na PFRON (90.043,00 zł). W czerwcu 2025 r. poniesiono dodatkowo opłatę w kwocie 23.300,00 zł za zezwolenie na prowadzenie apteki szpitalnej w nowej lokalizacji, tzn. w budynku szpitala przy ul. Mickiewicza.

**Wynagrodzenia** w kwocie 66.564.876,22 zł stanowią 99,47% planu.

**Koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń na rzecz pracowników** zrealizowano w kwocie 13.003.421,36 zł co stanowi 100,58%.

**Pozostałe koszty rodzajowe** to kwota 784.253,83 zł (100,52% planu). Największą wartość z tej grupy kosztów stanowią ubezpieczenia (OC podmiotu prowadzącego działalność leczniczą, ubezpieczenie majątkowe, komunikacyjne). Łączna wartość w/w ubezpieczeń to 590.794,72 zł,

**Pozostałe koszty operacyjne** wyniosły łącznie 2.445.805,20 zł (280,79% planu). Są to koszty związane pośrednio z działalnością operacyjną, a w szczególności: koszty zwiększenia rezerwy na świadczenia pracownicze (1.981,3 tys. zł), koszty rezerw na sprawy sądowe (140,6 tys. zł), koszty odpisu aktualizującego należności (45,7 tys. zł), koszty postępowań sądowych (39,4 tys. zł), koszty kasacji przeterminowanych leków (34,1 tys. zł), koszty naprawy sprzętu objętego ubezpieczeniem (111,6 tys. zł), koszty wezwań i windykacji (50,4 tys. zł), koszty likwidacji śr. trwałych (22,5 tys. zł), kary i odszkodowania (19,7 tys. zł), pozostałe (0,5 tys. zł).

**Koszty finansowe** zrealizowano w kwocie 1.611.822,87 zł. Stanowi to 90,51% planu.

Są to przede wszystkim koszty związane z obsługą zaciągniętych kredytów długoterminowych (1.127,3 tys. zł), koszty odsetek od zobowiązań nieuregulowanych w terminie (41,9 tys. zł), koszty prowizji od pożyczki BFF i opłat prolongacyjnych od odroczonej zobowiązań publicznoprawnych (442,6 tys. zł).

**Biorąc pod uwagę powyższe, SPZOZ w Krotoszynie na koniec 2025 r. odnotował ujemny wynik finansowy w kwocie (-) 7.443.694,47 zł.**

## VI. PLAN INWESTYCYJNY

W 2025 roku kontynuowano zadania związane z koncentracją udzielania świadczeń w jednej lokalizacji. W tym celu zrealizowano następujące **zadania remontowe i inwestycyjne**:

- **Wymiana stropów w ramach realizacji zadania pn. "Przebudowa i zmiana sposobu użytkowania istniejącego budynku szpitalnego na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego oraz Zakładu Opieki Paliatywnej".**

Wymiana, renowacja i wzmocnienie stropu w budynku szpitala przy ul. Bolewskiego 4-8 w Krotoszynie wynikała ze złego stanu stropów, które były poza klasowe i nie spełniały wymogów nośności i użytkowania.

- **Dostosowanie pomieszczeń nowej apteki zgodnie z zaleceniami Wojewódzkiego Inspektoratu Farmaceutycznego**

Pomieszczenia apteki szpitalnej zostały zmodernizowane pod wymogi nadzoru farmaceutycznego. W ramach tego zadania dostosowano układ wentylacji w boksach aseptycznych wynikających z zaleceń Wojewódzkiego Inspektoratu Farmaceutycznego dotyczących podciśnień i laminarnego przepływu powietrza. Dodatkowo wykonano montaż regałów na środki ochrony indywidualnej w szluzach. Doposażono i zmodernizowano pomieszczenia magazynowe. Wykonano pomiary skuteczności wentylacji oraz pomiary podciśnień w pracowni leku cytostatycznego, w pracowni żywienia pozajelitowego i w pracowni receptury klasycznej. Dopełniając procedurę odbioru apteki, SPZOZ zapłacił 23 300 zł za wydanie zezwolenia na prowadzenie apteki szpitalnej w budynku szpitala przy ul. Mickiewicza 21, co pozwoliło na ostateczne przeniesienie Apteki Szpitalnej i Pracowni Leków Cytostatycznych do głównego budynku szpitala.

- **Odnowienie i modernizacja Oddziału Onkologii po użytkowaniu przez inne oddziały szpitalne.**

Wszystkie pomieszczenia Oddziału Onkologii w nowej części szpitala zostały ponownie odmalowane oraz doposażone w nowe punkty sanitarne. Dodatkowo utworzono specjalnie zaaranżowaną salę, gdzie pacjenci mogą odpocząć po podaniu chemioterapii. Oddział uzupełniono o niezbędne meble i sprzęt. Działania te pozwoliły na sfinalizowanie przeniesienia Oddziału Onkologii z dotychczasowej lokalizacji przy ul. Bolewskiego 4-8.

- **Przeniesienie kaplicy**

Kaplica została przeniesiona do części ogólnodostępnej przy głównym ciągu komunikacyjnym. Dotychczasowe pomieszczenia kaplicy zostały przeznaczone na poczekalnię do laboratorium.

- **Remont pomieszczeń na potrzeby Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży**

Pomieszczenia po Oddziale Onkologii w budynku przychodni przy ul. Bolewskiego 4-8 w Krotoszynie zostały wyremontowane, dostosowane oraz wyposażone w nowe meble na potrzeby utworzenia Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży.

- **Zmiana lokalizacji stacji uzdatniania wody pracowni endoskopii**

Z powodów technicznych zmieniono lokalizację stacji uzdatniania wody, dzięki czemu skrócono pętlę dystrybucyjną mającą bezpośredni wpływ na jakość wody osmotycznej wykorzystywanej w pracowni endoskopii.

- **Wizja lokalna i audyt dostępności**

W związku z planowanym złożeniem wniosku w naborze w ramach programu „Dostępność Plus dla AOS” (FERS), przeprowadzono wizję lokalną oraz wykonano audyt dostępności budynków przy ul. Bolewskiego 4-8 w Krotoszynie, w których świadczone są usługi w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, tj. Stacji Dializ, Przychodni oraz Zakładzie Rehabilitacyjnym.

- **Zakup sprzętu medycznego w ramach kontynuacji realizacji projektu pn. „Przebudowa, modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń”**

Zgodnie z projektem w 2025 zakupiono: materac na stół operacyjny do ogrzewania pacjenta 1 szt., aparat do gazometrii 1 szt., aparat ekg z wózkiem 2 szt., aparat usg 1 szt., macerator do podsuwaczy 1 szt., lampa operacyjno-zabiegowa 1 szt., respirator transportowy 1 szt., aparat do kompresji klatki piersiowej 1 szt., ssak elektryczny 1 szt., duplikator do nagrywania płyt CD/CVD z badaniami TK i RTG 1 szt. Tym samym zakończono realizowany dwa lata (2024 i 2025) projekt.

- **Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia.**

W 2025 roku opracowano oraz złożono dokumentację aplikacyjną dla projektu pn. „Transformacja cyfrowa w SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy efektywności, dostępności

i jakości systemu ochrony zdrowia” w ramach ogłoszonego przez Ministerstwo Zdrowia naboru. Projekt uzyskał pozytywną ocenę i 23.12.2025 r. podpisano umowę o dofinansowanie. W 2025 roku ogłoszono również pierwsze związane z tym projektem postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego.

#### ○ **Realizacja Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej**

W drugiej połowie roku Powiat Krotoszyński pozyskał środki z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej, dzięki czemu możliwy był zakup czterech ambulansów z wyposażeniem oraz sprzęt medyczny taki jak: przyłóżkowy aparat rtg 1 szt., aparat usg 1 szt., aparat do znieczulania 3 szt., kardiomonitor 8 szt., centrala do kardiomonitorów 1 szt., defibrylator 1 szt., łóżka szpitalne z szafkami przyłóżkowymi 38 szt., wózki do transportu chorych 5 szt. Zakupiono również UPS oraz agregat prądotwórczy.

W zakresie planu dotyczącego **zakupu sprzętu i oprogramowania** w 2025 r. zakupiono:

#### ○ **Aparat do krioterapii**

Dla pacjentów Dziennego Ośrodka Rehabilitacji Ogólnoustrojowej dla Dorosłych przy ul. Bolewskiego 4-8, zakupiliśmy aparat do krioterapii, który ma działanie przeciwbólowe.

#### ○ **Pompa wodna**

Na potrzeby Pracowni Endoskopii została zakupiona nowa pompa, która zastąpiła dotychczasową - uszkodzoną. Pompa wodna jest niezbędnym oprzyrządowaniem endoskopu umożliwiającą prawidłową diagnostykę pacjenta.

#### ○ **System rejestracji temperatury i wilgotności**

Nowelizacja przepisów i zalecenia Wojewódzkiego Inspektoratu Farmaceutycznego nałożyły obowiązek zainstalowania systemu monitorującego temperaturę i wilgotność w pomieszczeniach przeznaczonych do magazynowania leków. W skład systemu wchodzi rejestratory Efento, które rejestrują, archiwizują i przesyłają dane pomiarowe na platformę serwerową. Dodatkowo system powiadamia o przekroczeniach dopuszczalnych norm. Zestaw do monitorowania temperatury i wilgotności powietrza zamontowano w 12 pomieszczeniach apteki.

- **Klimatyzator**

Dla oddziałów ZOL i ZOP został zakupiony nowy klimatyzator, który zastąpił dotychczasowy - uszkodzony. Klimatyzator jest wymagany w pomieszczeniu do przechowywania odpadów medycznych w celu zachowania odpowiedniej temperatury magazynowania.

- **Fotele do chemioterapii 2 szt.**

Dla Oddziału Onkologii zakupiono dwa fotele do chemioterapii, które zastąpiły wyeksploatowany sprzęt.

- **Wózki zabiegowe 2 szt.**

Oddział ortopedyczny został wyposażony w dwa wózki zabiegowe, dzięki czemu poprawiono ergonomię pracy personelu.

- **Regały 3 szt.**

Zakupiono regały do magazynu bielizny czystej Oddziału Onkologii Klinicznej, który wymagał doposażenia po przeniesieniu do nowej lokalizacji.

- **Poręcz na salę porodową**

W celu dalszego rozwoju opieki okołoporodowej wyposażono trakt porodowy w poręcz wspierającą aktywne porody.

- **Drobny sprzęt rehabilitacyjny**

Zakład Rehabilitacji wyposażono w drobny sprzęt rehabilitacyjny tj. : pneumatyczny masażer dłoni i nadgarstków, uciskowy masażer kolan i łokci, masażer wibracyjny, klin do presoterapii na kończyny dolne, pętle oporowe, tunel sensoryczny dla dzieci, taśmy rehabilitacyjne itp.

- **Klimatyzator**

Nowo wyremontowane pomieszczenia stacji uzdatniania wody dla pracowni endoskopowej zostało wyposażone w klimatyzator zapewniający odpowiednią temperaturę pracy stacji.

Szczegółową realizację planu remontów, zakupów sprzętu medycznego oraz zadań inwestycyjnych zawiera dołączona tabela.

WYKONANIE PLANU REMONTOWO-INWESTYCYJNEGO SPZOW W KROTOSZYNIE ZA 2025 ROK

| WYKONANIE PLANU ZA 2025 ROK |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |            |                     |                              |
|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|---------------------|------------------------------|
| Lp.                         | Miejsce i nazwa obiektu              | Rodzaj inwestycji                                                                                                                                                                                                                                 | Plan 2025 PO<br>II KOREKCE | WYKONANIE  | Źródło finansowania | Dotacja z<br>budżetu Powiatu |
| ZADANIA REMONTOWE           |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |            |                     |                              |
| 1.                          | Budynek gospodarczy ul. Bolewskiego  | naprawa dachu: wymiana pokrycia, rynien i opierzeń, naprawa stropu, malowanie bram i drzwi, wymiana okien<br>montaż czepni i modernizacja układu wylotowego spalin dla agregatu prądotwórczego                                                    | 375 671,90                 | 252 615,35 | 56 348,54           | 194 863,31                   |
| 2.                          | Przychodnia bud. „A” ul. Bolewskiego | naprawa dachu (750 m <sup>2</sup> ):- wymiana pokrycia, rynien, instalacji piorunochronnej i opierzeń<br>wymiana drabiny wejściowej na dach w celu dostosowania do obowiązujących przepisów<br>naprawa ogrodzenia posesji przy budynku przychodni |                            |            |                     |                              |
| 3.                          | Przychodnia bud. „B” ul. Bolewskiego | wymiana drabiny wejściowej na dach w celu dostosowania do obowiązujących przepisów<br>naprawa dachu 400 m <sup>2</sup> : wymiana pokrycia, rynien, instalacji piorunochronnej i opierzeń<br>naprawa uszkodzonej rynny od strony sali dializ       |                            |            |                     |                              |
| 4.                          | Stacja dializ ul. Bolewskiego        | likwidacja przecieków dachu przy kominach, naprawa izolacji cieplnej na strychu przy pomieszczeniach centrali wentylacyjnej                                                                                                                       |                            |            |                     |                              |
| 5.                          | Kotłownia centralna ul. Bolewskiego  | renowacja stopy fundamentowej komina i śrub mocujących;<br>malowanie pomieszczeń kotłowni, naprawa dachu                                                                                                                                          | 0,00                       |            |                     |                              |
| 6.                          | Rozprężalnia gazów ul. Bolewskiego   | likwidacja pęknięcia ściany pod belką podtrzymującą dach, malowanie elewacji i wnętrza pomieszczenia oraz uszczelnienie pofaci dachu na łączeniu płyty warstwowej (obornickiej)                                                                   |                            |            |                     |                              |
| 7.                          | Hydrofornia ul. Bolewskiego          | malowanie wewnątrz pomieszczenia, malowanie drzwi zewnętrznych naprawa poszycia dachu, kominów i rynien                                                                                                                                           |                            |            |                     |                              |
| 8.                          | Budynek administracji ul. Młyńska    | usunięcie i uzupełnienie luźnych elementów tynku na elewacji<br>wymiana zniszczonych 4 okien w piwnicy oraz 4 okien w pomieszczeniach archiwum                                                                                                    |                            |            |                     |                              |
|                             |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | 1 403,50   |                     |                              |

|     |                                                    |                                                                                                                                           |          |                            |        |  |  |  |          |
|-----|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|--------|--|--|--|----------|
|     |                                                    | naprawa stropu w pomieszczeniu świetlicy wraz z częściową wymianą belek stropowych oraz dociepleniem.                                     |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | podwyższyć balustradę schodów w klatkach schodowych prowadzących na oddział chirurgiczny oraz do pracowni mikrobiologii                   |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | montaż siatek w oknach na wszystkich oddziałach                                                                                           |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | likwidacja starego płotu oraz wykonanie nowych nasadzeń drzew i krzewów wokół szpitala                                                    |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | wykonanie wiaty dla kontenerów na odpady                                                                                                  |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | uzupełnienie uszkodzonych płytek na elewacji część bud. SOR                                                                               |          |                            |        |  |  |  |          |
| 9.  | Szpital ul. Mickiewicza 21                         | przeniesienie do nowej lokalizacji stacji uzdatniania wody pracowni endoskopii                                                            | 1 578,78 | Fundacja Szpital Powiatowy | 175,28 |  |  |  | 1 403,50 |
|     |                                                    | zabezpieczenie agregatu wody lodowej oraz central klimatyzacyjnych siatkami                                                               |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | wykonanie modernizacji wejścia do komory przepompowni wody. Montaż podestu pośredniego oraz drabinki zgodnej z obowiązującymi przepisami. |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | wykonanie projektu oraz nowej instalacji ppoż. w strefie pożarowej obejmującej SOR, blok operacyjny oraz centralną sterylizatornię.       |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | rozbudowa centrali telefonicznej o nowe karty                                                                                             |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | monitoring dla parkingu na nowo zakupionym terenie z KSM                                                                                  |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | adaptacja dwóch pomieszczeń na warsztat dla pracowników działu technicznego                                                               |          |                            |        |  |  |  |          |
| 10. | Budynek garażowy przy ładowisku ul. Mickiewicza 21 | montaż dwóch kamer od strony ładowiska                                                                                                    |          |                            |        |  |  |  |          |
|     |                                                    | montaż systemu zapór ograniczających wjazd osób postronnych pod ładowisko                                                                 |          |                            |        |  |  |  |          |
| 11. | ZOL-ZOP ul. Bolewskiego 14                         | <del>naprawa wykładzin na korytarzach oraz salach chorych 20-m2- oraz częściowe malowanie</del>                                           | 0,00     |                            |        |  |  |  |          |
| 12. | Szpital Koźmin Wilkp. ul. Stęszewskiego 9-10       | malowanie pomieszczeń stacjonowania ZRM (zalecenie sanepidu)                                                                              |          |                            |        |  |  |  |          |
|     | Budynek gospodarczy                                | naprawa dachu, wymiana rynien oraz opierzeń                                                                                               |          |                            |        |  |  |  |          |
| 13. | Szpital Koźmin Wilkp. ul. Stęszewskiego 9-10       | zabezpieczenie budynku przed wilgocią poprzez wykonanie iniekcji krystalicznej ścian zewnętrznych i wewnętrznych podpiwniczenia           |          |                            |        |  |  |  |          |
|     | Budynek główny                                     | częściowa naprawa wykładzin podłogowych                                                                                                   |          |                            |        |  |  |  |          |

|     |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                  |               |               |                             |            |              |              |  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|------------|--------------|--------------|--|
| 14. | Szpital przy ul. Bolewskiego - budynek gospodarczy po byłym warsztacie                                        | wyburzenie budynku gospodarczego                                                                                                                                                                                 |               |               |                             |            |              |              |  |
| 15. | Budynek Apteki przy ul. Mickiewicza 21                                                                        | wyburzenie budynku garażowego                                                                                                                                                                                    | 0,00          |               |                             |            |              |              |  |
| 16. | Apteka, ul. Mickiewicza 21                                                                                    | Dostosowanie pomieszczeń nowej apteki zgodnie z zaleceniami Wojewódzkiego Inspektoratu Farmaceutycznego.                                                                                                         | 30 296,46     | 30 296,46     | SPZOZ                       | 30 296,46  |              |              |  |
| 17. | Oddział onkologii, ul. Mickiewicza 21                                                                         | Odnowienie i modernizacja oddziału onkologii po użytkowaniu przez inne oddziały szpitalne.                                                                                                                       | 11 706,73     | 11 706,73     | SPZOZ                       | 11 706,73  |              |              |  |
| 18. | Relokacja kaplicy ul. Mickiewicza 21                                                                          | Przeniesienie kaplicy do pomieszczeń ogólnodostępnych przy głównym ciągu komunikacyjnym. Dotychczasowe pomieszczenia starej kaplicy zostaną zaadaptowane na poczekalnię dla Pacjentów w Centralnym Laboratorium. | 3 668,71      | 3 668,71      | SPZOZ                       | 3 668,71   |              |              |  |
| 19. | Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży z relokacją Pracowni Mammograficznej ul. Bolwieskiego 4-8 | Pomieszczenia po oddziale onkologicznym ul. Bolewskiego 4-8 zostały wyremontowane na potrzeby Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży                                                                | 310 000,00    | 205 364,67    | Powiat + Gminy /SPZOZ       | 10 501,36  | 194 863,31   |              |  |
| II. | ZADANIA INWESTYCYJNE                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  | 12 533 131,39 | 10 003 923,32 |                             | 107 482,83 | 5 008 572,89 | 4 887 867,60 |  |
| 1.  | Szpital ul. Mickiewicza 21                                                                                    | "Przebudowa, modernizacja i doposażenie SOR przy SPZOZ w Krotoszynie w celu poprawy jakości i dostępności udzielanych świadczeń" - zakup sprzętu medycznego - umowa dotacji                                      | 631 588,66    | 631 588,66    | Ministerstwo Zdrowia /SPZOZ | 2 588,66   |              | 629 000,00   |  |
| 2.  | Lądowisko dla śmigłowców LPR                                                                                  | Wykonanie nowego przyłącza kanalizacji deszczowej do kolektora w ulicy Mickiewicza                                                                                                                               |               |               |                             |            |              |              |  |
| 3.  | Szpital ul. Bolewskiego                                                                                       | Budowa lub modernizacja całodobowego lądowiska - planowany nabór Fundusz Medyczny                                                                                                                                |               |               |                             |            |              |              |  |
|     |                                                                                                               | wymiana trzech kotłów gazowych oraz modernizacja wewnętrznej i zewnętrznej sieci c.o.                                                                                                                            | 0,00          |               |                             |            |              |              |  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |              |                                  |           |              |           |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|-----------|--------------|-----------|
|    | "Przebudowa i zmiana sposobu użytkowania istniejącego budynku szpitalnego na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego oraz Zakładu Opieki Paliatywnej" w ramach KPO opieka długoterminowa (wymiana stropów oraz zakup sprzętu medycznego i wyposażenia) – wniosek w trakcie oceny | 4 432 707,22 | 4 432 707,22 | Powiat/SPZOZ                     | 88 068,97 | 4 344 638,25 |           |
|    | Adaptacja budynku na potrzeby ZOŁ i ZOŁ – zakup wyposażenia i sprzętu medycznego dla ZOŁ                                                                                                                                                                                         |              |              |                                  |           |              |           |
| 4. | Przychodnia bud „A” i „B”, stacja dializ ul. Bolewskiego                                                                                                                                                                                                                         | 18 327,00    | 22 017,00    | Fundacja Szpital Powiatowy/SPZOZ | 3 690,00  |              | 18 327,00 |
| 5. | Przychodnia bud „A” ul. Bolewskiego                                                                                                                                                                                                                                              |              |              |                                  |           |              |           |
| 6. | Szpital Koźmin Wilkp.                                                                                                                                                                                                                                                            |              |              |                                  |           |              |           |
| 7. | Budynek garażowy przy ładowisku ul. Mickiewicza 21 (Garaże)                                                                                                                                                                                                                      |              |              |                                  |           |              |           |
| 8. | Cały SPZOZ                                                                                                                                                                                                                                                                       | 43 050,00    | 43 050,00    | Powiat/SPZOZ                     | 1 050,00  | 42 000,00    |           |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 421 732,10 |              |                                  |           |              |           |

|      |                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                   |                  |                       |                  |                  |  |
|------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|--|
| 9.   | Wszystkie oddziały szpitalne                       | Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wyspecjalizowanej i innych podmiotów leczniczych (szpitale ogólne). Planowany nabór II połowa 2025 r. - przygotowanie dokumentacji aplikacyjnej | 0,00              |                  |                       |                  |                  |  |
| 10.  | Budynek administracji<br>ul. Młyńska               | wykonanie nowej kotłowni zasilającej budynek administracji w tym nowego przyłącza gazowego, montaż nowego kotła gazowego wraz z przyłączeniem do istniejącej instalacji c.o.                        | 0,00              |                  |                       |                  |                  |  |
| 11.  | ZRM                                                | Zakup ambulansów z wyposażeniem (nosze główne z transportem, nosze główne, ssak akumulatoro-elektryczny, krzesło kardiologiczne)                                                                    | 1 300 000,00      | 1 241 844,00     | Wojewoda/Powiat       | 248 368,80       | 993 475,20       |  |
| 12.  | Blok Operacyjny, ZOL, Stacja Dializ                | Zakup sprzętu i urządzeń medycznych                                                                                                                                                                 | 1 725 726,41      | 1 724 525,59     | Wojewoda/Powiat/SPZOZ | 342 488,08       | 1 369 952,31     |  |
| 13.  | ZOL                                                | Zakup sprzętu i urządzeń medycznych                                                                                                                                                                 | 1 105 000,00      | 1 053 477,09     | Wojewoda              |                  | 1 053 477,09     |  |
| 14.  | Transport medyczny                                 | Zakup dwóch ambulansów transportowych                                                                                                                                                               | 855 000,00        | 854 713,76       | Wojewoda/Powiat       | 31 077,76        | 823 636,00       |  |
| III. |                                                    | <b>ZAKUPY SPRZĘTU I OPROGRAMOWANIA</b>                                                                                                                                                              | <b>168 728,52</b> | <b>91 275,72</b> |                       | <b>46 735,22</b> | <b>44 540,50</b> |  |
| 1.   | Dział techniczny - warsztat przy ul. Mickiewicza 1 | wyposażenie warsztatu - stoły, szafki, oznakowanie robót, drabiny, rusztowania, licencja KsEF                                                                                                       |                   |                  |                       |                  |                  |  |
| 2.   | Dział informatyczny                                | zestawy komputerowe (130 szt.)<br>zakup licencji Microsoft Office 2024 home&business (20 szt.)                                                                                                      |                   |                  |                       |                  |                  |  |
| 3.   | Szpital ul. Mickiewicza 21                         | serwer plików SYNOLOGY                                                                                                                                                                              | 89 000,00         |                  |                       |                  |                  |  |
| 4.   | Zakład Rehabilitacji                               | zakup 2 sztuk osuszaczy powietrza medycznego                                                                                                                                                        | 22 300,00         | 22 300,00        | SPZOZ                 |                  | 22 300,00        |  |
| 5.   | Pracownia endoskopii                               | aparat do krioterapii<br>pompa wodna                                                                                                                                                                | 7 560,00          | 7 560,00         | SPZOZ                 |                  | 7 560,00         |  |

Informacja o przebiegu wykonania Planu Finansowego SPZOZ w Krótoszynie za 2025 r.

Strona 21 z 22

|     |                      |                                                                                                                                                                                     |               |               |                                                                |            |               |
|-----|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------------|------------|---------------|
| 6.  | Apteka Szpitalna     | system rejestracji temperatury i wilgoci                                                                                                                                            | 9 354,22      | 9 354,22      | SPZOZ                                                          | 9 354,22   |               |
| 7.  | ZOL                  | klimatyzator                                                                                                                                                                        | 4 305,00      | 4 305,00      | SPZOZ                                                          | 4 305,00   |               |
| 8.  | Oddział onkologii    | fotele do chemioterapii (2 szt.)                                                                                                                                                    | 25 164,00     | 25 164,00     | Fundacja Szpital<br>Powiatowy/Fundusz<br>Prewencyjny PZU/SPZOZ | 486,37     | 24 677,63     |
| 9.  | Oddział ortopedyczny | wózki zabiegowe (2 szt.)                                                                                                                                                            | 4 849,75      | 4 849,75      | Fundusz Prewencyjny<br>PZU/SPZOZ                               | 2 527,38   | 2 322,37      |
| 10. | Oddział onkologii    | regaly 3 szt.                                                                                                                                                                       | 2 195,55      | 2 195,55      | Fundacja Szpital<br>Powiatowy/SPZOZ                            | 195,55     | 2 000,00      |
| 11. | Oddział gin.-poł.    | poręcz na salę porodową                                                                                                                                                             | 4 000,00      | 3 444,00      | Fundacja Szpital<br>Powiatowy                                  |            | 3 444,00      |
| 12. | Zakład Rehabilitacji | drobny sprzęt rehabilitacyjny (m.in. pneumatyczny masażer dłoni<br>i nadgarstka oraz uciskowy masażer kolan i łokci, masażer<br>wibracyjny, klin do presoterapii na kończyny dolne) | 0,00          | 4 006,70      | Fundacja Szpital<br>Powiatowy/SPZOZ                            | 6,70       | 4 000,00      |
| 13. | Pracownia endoskopii | klimatyzator                                                                                                                                                                        | 0,00          | 5 596,50      | Fundacja Szpital<br>Powiatowy                                  |            | 5 596,50      |
| 14. | Administracja        | meble do gabinetu                                                                                                                                                                   | 0,00          | 2 500,00      | Fundacja Szpital<br>Powiatowy                                  |            | 2 500,00      |
| IV. | OGÓŁEM               |                                                                                                                                                                                     | 13 077 531,81 | 10 347 814,39 |                                                                | 210 566,59 | 4 933 811,60  |
|     |                      |                                                                                                                                                                                     |               |               |                                                                |            | 10 347 814,39 |

Krotoszyn, dnia 18.05.2026 r.

Sporządził:

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie  
*Dorota Głównicka*

Zatwierdził:

**KSIĘGUR**  
Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie  
*Natalia Mendrys*

## **Uzasadnienie**

Zgodnie z art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522 ze zm.) roczne sprawozdanie finansowe podlega zatwierdzeniu przez organ zatwierdzający, nie później niż 6 miesięcy od dnia bilansowego.

Wobec wskazań § 12 ust. 5 Statutu Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie podjętego Uchwałą Nr IV/34/19 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 25 stycznia 2019 r. zmienioną Uchwałą nr LXIII/393/23 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 25 sierpnia 2023 r. zmieniającą Uchwałą Nr IV/34/19 Rady Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 25 stycznia 2019 r. w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie roczne sprawozdanie finansowe zatwierdza Rada Powiatu Krotoszyńskiego.

Roczne sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie za 2025 rok zostało zbadane przez firmę audytorską uprawnioną do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego, wybraną Uchwałą nr 332/25 Zarządu Powiatu Krotoszyńskiego z dnia 4 listopada 2025 r.

Zgodnie z wyrażoną w raporcie opinią sprawozdanie SPZOZ w Krotoszynie przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31 grudnia 2025 r., jak też jej wynik finansowy za rok obrotowy jest zgodny z mającymi zastosowanie przepisami o rachunkowości i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości.

Ponadto sprawozdanie zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych oraz w opinii firmy audytorskiej jest zgodne, co do formy i treści z obowiązującymi jednostkę przepisami prawa.

Wobec powyższego podjęcie przedmiotowej uchwały jest zasadne.

Przewodniczący Zarządu Powiatu Krotoszyńskiego

**mgr Paweł Radojewski**